

Годишњи извештај
о раду и пословању
Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад
у 2018. години



Нови Сад, март 2019.

1. УВОД	3
2. ИЗВРШЕЊЕ ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА У 2018. ГОДИНИ	4
3. ПРОЦЕС АКРЕДИТАЦИЈЕ	9
4. ПРЕВЕНТИВНИ РАД И СПРОВОЂЕЊЕ СКРИНИНГА	11
5. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА УСТАНОВЕ.....	13
6. ПРАЋЕЊЕ РЕЗУЛТАТА РАДА НА ОСНОВУ КАПИТАЦИОНЕ ФОРМУЛЕ	15
7. РЕГИСТРАЦИЈА ОСИГУРАНИКА.....	16
8. СТРАТЕШКИ ПЛАН	17
9. ЉУДСКИ РЕСУРСИ.....	18
9.1 ЗАПОСЛЕНИ У ДОМУ ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД	18
9.2 ПЛАТЕ ЗАПОСЛЕНИХ.....	19
9.3 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2018. ГОДИНИ.....	20
9.4 БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ ЗАПОСЛЕНИХ	21
10. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОЈЕКТА ИЗ СРЕДСТАВА ГРАДА НОВОГ САДА У 2018. ГОДИНИ	22
11. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ И ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА ДОМА ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД ЗА 2018. ГОДИНУ ИЗ СРЕДСТАВА БУЏЕТА ГРАДА НОВОГ САДА	23
12. ОСНОВНА СРЕДСТВА.....	26
13. ЈАВНЕ НАБАВКЕ	28
14. ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	31
15. РАСХОДИ И ИЗДАЦИ.....	32
16. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	34
17. ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И ПРИМАЊА И РАСХОДА И ИЗДАТАКА ОСТВАРЕНИХ У ПЕРИОДУ I-XII 2018.....	35

1. УВОД

Дом здравља „Нови Сад” Нови Сад је у 2018. години пружио **6.570.368 здравствених услуга** што значи да је сваком грађанину Града Новог Сада и општине Сремски Карловци у просеку пружено **18 услуга**.

Центар за анализу, планирање и организацију здравствене заштите, Одсек за планирање здравствених услуга и организацију здравствене заштите Института за јавно здравље Војводине, дао је позитивно мишљење о извршењу плана рада за период I-XII 2018. године Дома здравља „Нови Сад“ из Новог Сада на основу урађене анализе извршења плана рада за 2018. годину.

Дом здравља „Нови Сад” Нови Сад је пословну 2018. годину окончао са позитивним финансијским резултатом – суфицитом од **5.119.942,94 динара**.

Из средстава Буџета Града Новог Сада у 2018. години је уложено **74.572.597,84 динара**, и то у Програм инвестиционих активности и текућег одржавања објеката Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад (60.266.745,84 динара) и пројектне активности из области превенције злоупотреба дрога, хроничних незаразних болести, пронаталитетне популационе политике и области јавног здравља (6.649.852,00 динара) које је Дом здравља реализовао како самостално, тако и у сарадњи са Институтом за плућне болести Војводине и Институтом за јавно здравље Војводине.

Из средстава Буџета Града Новог Сада у 2018. години, по Закључку Градског већа бр. 51-31/2018 II од 31.5.2018. године, издвојено је 7.656.000,00 динара за извршене услуге чишћења здравствених објеката.

У 2018. години Дом здравља „Нови Сад” Нови Сад је имао 494 наступа у електронским медијима (ТВ и радио), 1024 наступа на интернету, у штампаним медијима се појавио 315 пута и новинским агенцијама (Тањуг, Бета, Фонет) 16 пута.

У периоду јануар - децембар 2018. године, забележено је укупно 1.849 медијских прилога у којима се спомиње Дом здравља „Нови Сад” Нови Сад. Од тога је број позитивних прилога већи за 62,65% у 2018. години у односу на претходну годину (1459 објава позитивног тоналитета у односу на 897 објаве из 2017. године), а знатно мањи број неутралних (386 објава) и негативних (4 објава) на свим медијима.

2. ИЗВРШЕЊЕ ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА У 2018. ГОДИНИ

У општинама Нови Сад и Сремски Карловци живи 364.557 становника (према процени Републичког завода за статистику за 2017. годину) за чију примарну здравствену заштиту је надлежан Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад.

Превентивне, куративне, дијагностичке, терапијске и рехабилитационе здравствене услуге, пружају се у оквиру делатности следећих Служби:

1. Службе здравствене заштите деце
2. Службе здравствене заштите жена
3. Службе опште медицине
4. Службе здравствене заштите радника
5. Службе кућног лечења и неге
6. Службе патронаже
7. Службе лабораторијске дијагностике
8. Службе за специјалистичко-консултативну делатност
9. Службе стоматолошке здравствене заштите

У оквиру **здравствене заштите предшколске деце** реализовано је укупно 50.717 превентивних прегледа лекара (93,09%), од тога: 21.754 превентивна прегледа новорођенчади и одојчади (90,40%), 14.442 превентивна прегледа деце од једне године до поласка у школу (92,16%), 2.325 контролних прегледа деце (95,33%), 2.732 превентивна прегледа деце пре упућивања у установе за колективни боравак (92,11%), 6.293 услуге спровођења вакцинације која није спроведена у оквиру систематских и контролних прегледа (102,91%) и 3.171 ултразвучни преглед кукова (98,30%). Извршени број куративних посета лекара износи 191.253 (107,54%), а дијагностичко терапијских услуга 8.097 (68,55%).

Развојно саветовалиште је реализовало 4.125 услуга психолога (117,52%), 3.646 услуга дефектолога (112,84%), као и 12.591 здравствено васпитну услугу (100,32%). Према инструкцијама Министарства здравља и РФЗО у саветовалиштима не треба да раде стално запослени педијатри, већ они треба да услуге, које су до сада пружали у саветовалиштима, пружају у свом свакодневном раду изабраних лекара, и зато нема реализације прегледа лекара у Развојном саветовалишту у 2018. години.

У оквиру **здравствене заштите деце школског узраста** остварено је укупно 27.874 превентивна прегледа лекара (72,34%), од тога: 9.154 превентивна прегледа школске деце и омладине (46,28%), 3.604 контролна прегледа (92,93%), 6.158 превентивних прегледа деце пре упућивања у установе за колективни боравак (102,02%), 8.955 услуга спровођење вакцинација које нису спроведене у оквиру систематских и контролних прегледа (103,18%) и 3 превентивна прегледа деце 6-14 година која се баве спортским активностима. Остварени број куративних посета лекара износи 161.261 (107,74%), а дијагностичко терапијских услуга 6.187 (101,88%).

Саветовалиште за младе је остварило 4.632 услуге индивидуалног (101,96%) и 6.936 услуга групног здравствено-васпитног рада (68,11%).

У **Служби здравствене заштите жена** је, у оквиру превентивне здравствене заштите, реализована укупно 97.927 услуга (109,55%), од тога: 14.561 превентивни гинеколошки преглед (91,81%), 11.974 скрининга ради раног откривање рака грлића материце (146,36%), 1.095 превентивних прегледа у вези са планирањем породице (96,82%), 3.916 превентивних прегледа трудница (93,73%), 22.638 контролних прегледа трудница (98,76%); 1.639 превентивних прегледа породиља (107,69%), 10.742 ултразвучна прегледа трудница (90,57%) и 31.362 услуге ексфолијативне цитологије ткива репродуктивних органа жене (132,12%). У

оквиру куративне здравствене заштите извршено је укупно 66.375 куративних посета лекара (111,94%), и 42.256 дијагностичко терапијских услуга (108,84%) .

У оквиру **Службе здравствене заштите радника** изабрани лекари су остварили: 15.651 превентивни преглед (120,09%), 247.157 куративних посета (106,62%), и 36.938 дијагностичко терапијских услуга (96,61%).

Служба опште медицине је остварила 29.313 превентивних прегледа лекара (83,54%), 937.943 куративне посете (103,40%), и 176.643 дијагностичко терапијске услуге (93,07%).

Центар за превентивне здравствене услуге је реализовао: 1.303 услуге индивидуалног (151,16%), и 614 услуга групног здравствено-васпитног рада (126,34%).

Служба кућног лечења и неге је остварила: 49.079 прегледа лекара (95,21%) и 242.071 дијагностичко терапијску услугу (132,51%).

Служба патронаже је реализовала 20.215 посета новорођенчету и породиљи (105,24%) и укупно 36.893 посете породици (130,74%).

У **Служби лабораторијске дијагностике** реализовано је укупно 2.040.199 лабораторијских анализа (117,20%), од тога: 393.100 хематолошких анализа (117,36%), 1.489.390 биохемијских анализа (118,88%), 148.967 анализа мокраће (102,82%) и 8.742 анализе столице (107,58%).

У **Служби за специјалистичко-консултативну делатност**, извршење по одељењима је било следеће:

Одељење РТГ дијагностике је у 2018. години реализовало укупно 35.881 РТГ-услугу (96,09%) и 25.523 УЗ-услуге (169,84%).

Одељење за интерне болести је остварило 64.477 прегледа лекара (102,99%), и 50.999 дијагностичко терапијских услуга (108,83%).

Одсек за пулмологију је остварио 11.390 прегледа лекара (102,58%) и 5.984 дијагностичко терапијске услуге (93,76%).

Одељење офталмологије је реализовало 45.840 прегледа лекара (118,83%) и 32.579 дијагностичко терапијских услуга (130,79%).

Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију је реализовало 32.672 прегледа лекара (99,89%) и 472.925 терапијских услуга (120,11%).

У оквиру **Одељења спортске медицине** остварено је 12.127 превентивних прегледа лекара (102,31%).

Одељење за болести уха, грла и носа је реализовало 47.385 прегледа лекара (113,20%) и 37.516 дијагностичко терапијских услуга (119,34%).

Одељење неуропсихијатрије је остварило 34.392 прегледа лекара (112,21%), 10.412 дијагностичко терапијских услуга (143,30%) и 804 услуге социјалног радника (93,93%).

Одељење дерматовенерологије је реализовало 29.551 преглед лекара (125,62%) и 8.730 дијагностичко терапијских услуга (116,15%).

Служба стоматолошке здравствене заштите је остварила укупно 270.775 услуга (92,28%), од тога: 86.805 превентивних услуга (93,54 %) и 183.970 куративних услуга (91,70%).

Табела: Обим пружених услуга по службама и одељењима

Ред. бр.	УСЛУГЕ	План рада за 2018. годину	Извршење у 2018. години	Индекс извршења
1	2	3	4	5=(4/3)x100
1.	Служба здравствене заштите деце			
1.1.	Предшколски узраст			
	-превентивне услуге	54481	50717	93,09%
	-куративне услуге	177838	191253	107,54%
	-дијагностичко терапијске услуге	11811	8097	68,55%
1.2.	Школски узраст			
	-превентивне услуге	38530	27874	72,34%
	-куративне услуге	149682	161261	107,74%
	-дијагностичко терапијске услуге	6073	6187	101,88%
1.3.	Развојно саветовалиште			
	-услуге психолога	3510	4125	117,52%
	-услуге дефектолога	3231	3646	112,84%
	-здравствено васпитање	12551	12591	100,32%
1.4.	Саветовалиште за младе			
	-индивидуални здравствено васпитни рад	4543	4632	101,96%
	-групни здравствено васпитни рад	10184	6936	68,11%
2.	Служба здравствене заштите жена			
	-превентивне услуге	89391	97927	109,55%
	-куративне услуге	59295	66375	111,94%
	-дијагностичко терапијске услуге	38824	42256	108,84%
3.	Служба опште медицине			
	-превентивне услуге	35087	29313	83,54%
	-куративне услуге	907101	937943	103,40%
	-дијагностичко терапијске услуге	189788	176643	93,07%
3.1.	Центар за превентивне здравствене услуге одраслих			
	-индивидуални здравствено васпитни рад	862	1303	151,16%
	-групни здравствено васпитни рад	486	614	126,34%
4.	Служба здравствене заштите радника			
	-превентивне услуге	13033	15651	120,09%
	-куративне услуге	231808	247157	106,62%
	-дијагностичко терапијске услуге	38234	36938	96,61%
5.	Служба кућног лечења и неге			
	-прегледи лекара	51546	49079	95,21%
	-дијагностичко терапијске услуге	182683	242071	132,51%
6.	Служба патронаже			
	-посете новорођенчету и породилји	19209	20215	105,24%
	-посете породици	28218	36893	130,74%
7.	Служба лабораторијске дијагностике			
	-хематолошке анализе	334941	393100	117,36%
	-биохемијске анализе	1252891	1489390	118,88%
	-анализе мокраће	144877	148967	102,82%
	-анализе столице	8126	8742	107,58%
8.	Служба за специјалистичко-консултативну делатност			
8.1.	Одељење РТГ дијагностике			
	-услуге рендгена	37340	35881	96,09%
	-услуге ултразвука	15028	25523	169,84%

Ред. бр.	УСЛУГЕ	План рада за 2018. годину	Извршење у 2018. години	Индекс извршења
8.2.	Одељење за интерне болести			
	-прегледи лекара	62603	64477	102,99%
	-дијагностичко терапијске услуге	46863	50999	108,83%
	Одсек за пулмологију			
	-прегледи лекара	11104	11390	102,58%
	-дијагностичко терапијске услуге	6382	5984	93,76%
8.3.	Одељење офталмологије			
	-прегледи лекара	38576	45840	118,83%
	-дијагностичко терапијске услуге	24909	32579	130,79%
8.4.	Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију			
	прегледи лекара	32709	32672	99,89%
	терапијске услуге	393729	472925	120,11%
8.5.	Одељење спортске медицине			
	прегледи лекара	11853	12127	102,31%
8.6.	Одељење за болести уха, грла и носа			
	-прегледи лекара	41858	47385	113,20%
	-дијагностичко терапијске услуге	31435	37516	119,34%
8.7.	Одељење неуропсихијатрије			
	-прегледи лекара	30649	34392	112,21%
	-дијагностичко терапијске услуге	7266	10412	143,30%
	-рад социјалног радника	856	804	93,93%
8.8.	Одељење дерматовенерологије			
	-прегледи лекара	23524	29551	125,62%
	-дијагностичко терапијске услуге	7516	8730	116,15%
9.	Служба стоматолошке здравствене заштите			
	-превентивне услуге	92798	86805	93,54%
	-куративне услуге	200616	183970	91,70%

Напомене уз табелу:

Према Упутству Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“ извршење здравствених услуга у 2018. години је у складу са планираним бројем ако је реализација услуга 90-110% планираног обима.

Служба здравствене заштите деце/ предшколски узраст – остварен је мањи обим дијагностичко терапијских услуга због мањег броја извршених медијација, што је у складу са потребама пацијената у 2018. години.

Служба здравствене заштите деце/ школски узраст - обухват школске деце превентивним прегледима је мањи у односу на планирани јер последњих година изабрани лекар обавља систематске прегледе својим одређеним пацијентима у ординацији, а одазив деце (родитеља) на систематске прегледе је слабији. Ранијих година систематски прегледи су се обављали организовано по школама тако да је обухват деце овим прегледима био знатно већи. Али ипак, активним звањем родитеља, подсећањем на систематски преглед направљени су значајни помаци.

Развојно саветовалиште – остварен је већи број услуга психолога и дефектолога јер се у току 2018. године у Развојном саветовалишту број психолога повећао за 1 и број дефектолога (логопеда) се повећао за 1.

Саветовалиште за младе – реализован је мањи број услуга групног здравствено васпитног рада због дефицита кадра - једна медицинска сестра је била на неплаћеном одсуству, а друга медицинска сестра је била на дужем боловању у току 2018.

Служба опште медицине - број превентивних прегледа лекара је реализован у мањем обиму због мањег броја урађених скрининга за карцином дебелог црева. С обзиром да Дом здравља "Нови Сад" Нови Сад

није укључен у национални скрининг/рано откривање рака дебелог црева ограничен је у пружању ових услуга са одређеним средствима за лабораторијску претрагу.

Центар за превентивне здравствене услуге одраслих – реализован је већи број услуга јер је у Превентивном центру у току 2018. године запослена још 1 медицинска сестра.

Служба здравствене заштите радника/изабрани лекар – остварен је већи обим превентивних прегледа јер је фокус активности изабраних лекара у 2018. био унапређење превентивне здравствене заштите грађана.

Служба кућног лечења – остварен је већи обим дијагностичко терапијских услуга што је у складу са захтевима пацијената у 2018. години.

Служба патронаже – реализован је већи обим посета породици, у складу са захтевима пацијената у 2018. години.

Служба лабораторијске дијагностике – реализован је већи број хематолошких анализа због увођења нове технологије у Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2018. години. Лабораторијска анализа ИНР - за праћење антикоагулантне терапије у плазми се од 2018. године више не ради у Клиничком центру Војводине него у нашој установи. Биохемијске анализе су реализоване у већем обиму што је у складу са потребама пацијената.

Одељење РТГ дијагностике - остварен је већи обим УЗ прегледа што је у складу са потребама пацијената у 2018. години.

Одељење офталмологије – остварен је већи обим рада у 2018. години због повратка једног лекара са специјализације.

Одељење физикалне медицине и рехабилитације – остварен је већи обим терапијских услуга што је у складу са потребама пацијената у 2018. години.

Одељење за болести уха, грла и носа - остварен је нешто већи обим рада од планираног што је у складу са потребама пацијената у 2018. години.

Одељење неуропсихијатрије – остварен је већи обим дијагностичко терапијских услуга јер је у 2018. години у Одељењу запослен још један психолог.

Одељење дерматовенерологије - остварен је већи обим рада у 2018. години због повратка једног лекара са специјализације.

У 2018. години у свим службама Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад остварено је **укупно 6.570.368 здравствених услуга**. Укупан обим пружених услуга, осим извршених услуга табеларно приказаних по службама и одељењима, обухватио је и већи број услуга здравственог васпитања младих и одраслог становништва, мањих дијагностичких услуга, интервенција и других здравствених услуга које нису класификоване по службама јер су различито заступљене у свакој од њих.

Обзиром на укупан број становника (364.557) **сваком грађанину Новог Сада је у просеку пружено по 18 здравствених услуга** (превентивних, куративних или дијагностичко – терапијских услуга).

3. ПРОЦЕС АКРЕДИТАЦИЈЕ

Агенција за акредитацију здравствених установа (АЗУС) спровела је **21.12.2018. године** године, шесту редовну годишњу посету нашој установи, у којој се сагледавао рад установе који се односи на 2018. годину. Ово је била последња редовна посета нашој установи јер нам акредитацијски статус истиче у јануару 2020. године.

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад је **већ једну деценију акредитован Дом здравља**. Прво смо били акредитовани на период од 2008 – 2011. године, а последњи сертификат се односи на период од 2012 – 2020. (**највиши акредитацијски стандард**). Сертификат на седам година установа може добити уколико је остварено 71% до 100% оцена 4 и 5. Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад је остварио 98,18% оцена 4 и 5, а такође је испунио услов да ниједан критеријум који се односи на безбедност пацијената у процесу лечења није оцењен оценом мањом од 4.

Кроз шест редовних посета спољашњих оцењивача потврдили смо из године у годину заслуженост добијања овог статуса.

Спољашњи оцењивач је у шестој редовној посети проценио да је у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у потпуности испоштовано свих 16 препорука према АЗУС-у:

1. Здравствена установа поступа у складу са планом за унапређење квалитета
2. Квалитет и безбедност пацијента се редовно прате и унапређују на свим нивоима
3. У установи се примењују усвојени протоколи и процедуре
4. Примењује се систем управљања ризиком
5. Хигијена у здравственој установи је задовољавајућа
6. Поштују се и доследно примењују процедуре о безбедном руковању лековима
7. Примењује се систем за идентификацију пацијената
8. У установи се примењује систем који лако препознаје нежељене догађаје (праћење, евидентирање, анализа и предузимање активности на основу урађене анализе)
9. Примењује се јасно дефинисана политика у спречавању инфекција повезаних са здравственим интервенцијама
10. Поштују се усвојене процедуре које у складу са важећом правном регулативом дефинишу раздвајање, одлагање, транспорт и стерилизацију медицинског отпада
11. Стерилизација - поштују се и примењују усвојене процедуре
12. У установи се доследно примењују усвојени протоколи, процедуре, упутства у циљу безбедног руковања опремом, материјалом, уређајима и простором
13. Установа се придржава важећих законских прописа у области противпожарне заштите и спроводи се обука запослених
14. Вођење, чување и архивирање медицинске документације у складу је са важећом правном регулативом
15. Постоје и поштују се усвојене процедуре у области људских ресурса (лиценце, професионална оспособљеност запослених, резултати рада запослених, едукација, усавршавање, заштита на раду, задовољство запослених).
16. Примењују се Национални водичи добре клиничке праксе и клинички путеви

Извештај шесте контролне посете Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад спољашњи оцењивач Агенције за акредитацију здравствених установа Србије је закључио следећим запажањима:

„Током шесте редовне посете Дому здравља Нови Сад обављен је разговор са менаџментом установе, координатором за акредитацију, вођама и члановима тимова, извршен је преглед документације као и обилазак установе.

Представници тимова су приказали начин и резултате рада службе којој припадају, при чему је видљив велики труд на побољшању општег здравственог стања популације високим обухватом превентивним прегледима свих популационих група.

Јасно дефинисане процедуре регулишу све фазе пружања услуга, од пријема и тријаже преко спровођења дијагностичко-терапијских услуга, до завршетка лечења. Запослени су упознати са процедурама и примењују их у свакодневном раду. Примењују се водичи добре клиничке праксе у свакодневном раду, као и клинички путеви.

Због непостојања секундарног нивоа здравствене заштите, Дом здравља пружа широку палету специјалистичко-консултативних услуга.

Дом здравља пружа услуге на 34 локације, уз добру координацију између служби и комуникацију са грађанима непосредно или преко свеобухватног и редовно ажурираног сајта установе.

Ради се на унапређењу информационог система и унапређењу софтвера како би се олакшао рад запослених и повећала безбедност података.

Нежељени догађаји су препознати, бележе се и анализирају на прави начин, у пуном обиму и у свим препознатим модалитетима. Похвале менаџменту за препознавање и решавање организационе шеме у решавању нежељених догађаја.

Хигијена у свим службама је добра, управљање медицинским отпадом адекватно, поштују се све процедуре.

Медицинска опрема се стално занавља најсавременијим апаратима а постојећа одржава, сервисира и баждари према плану и потребама.

Едукацијом су обухваћени сви запослени, од којих поједини дају свој допринос на стручним и научним скуповима.

Похваљује се ентузијазам запослених на ширењу духа акредитације и креативност у раду.

Похваљује се напор менаџмента у циљу спровођења широке палете услуга и увођење нове лабораторијске услуге, ради пружања потпуније здравствене заштите.

Похваљује се добар однос менаџмента са локалном заједницом, активно учествовање у пројектима и помоћ Града у набавци опреме и планираних грађевинско техничких радова.

Општи утисак је да у установи постоји позитиван однос руководства и запослених према процесу акредитације и да су уложили напор да се унапреди квалитет рада и безбедност пацијената према препорукама спољашњег оцењивања.“

Шеста и последња посета екстерних оцењивача у седмогодишњем акредитацијском процесу још је једна потврда труда, као и успеха тог труда који је уложио Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад, не само да задржи висок ниво квалитета пружања здравствене заштите нашим суграђанима, него да га и подиже сваке године. Овај успех нам пуно значи јер долази као оцена спољашњег оцењивача који зна препознати и оценити квалитет.

4. ПРЕВЕНТИВНИ РАД И СПРОВОЂЕЊЕ СКРИНИНГА

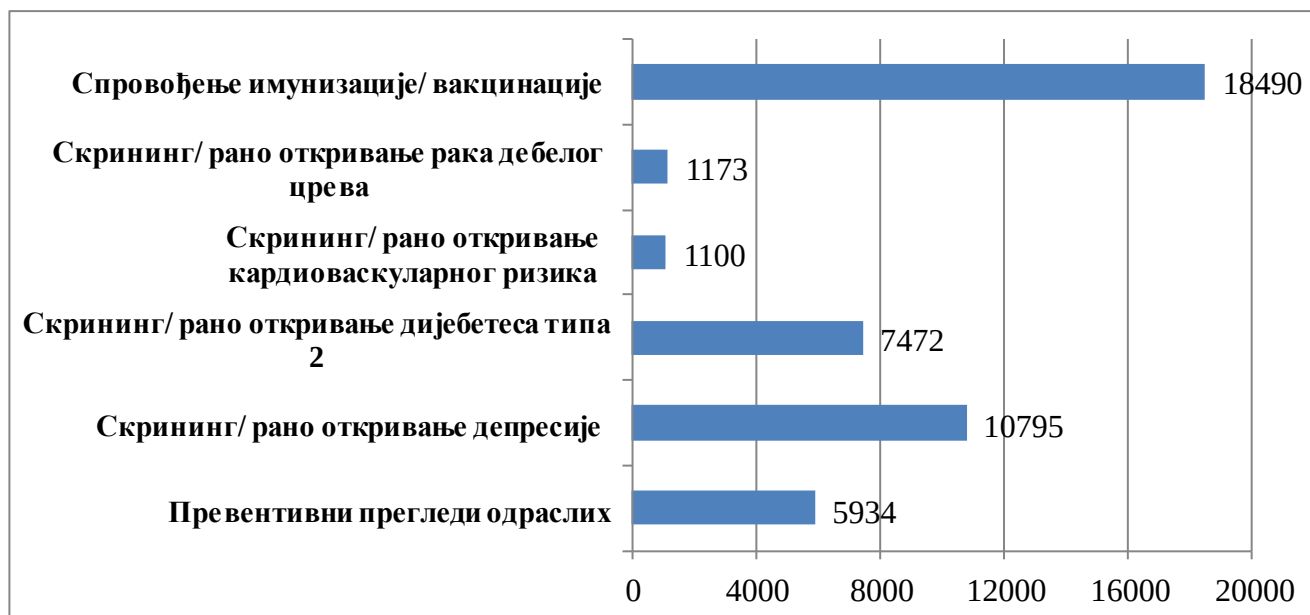
Сваке године у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад расте број пружених здравствених услуга нашим суграђанима, којих све више живи у нашем Граду. Разлог интензивирању броја посета је и у проактивном приступу деловања Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад кроз унапређење превентивне делатности пружањем превентивних прегледа, скрининга и рад саветовалишта. Свесни смо да једино са што већим обухватом свих категорија становништва превентивним прегледима, можемо унапредити здравствено стање становништва.

Дом здравља “Нови Сад” Нови Сад је према резултатима Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут” проглашен за апсолутног рекордера у Србији у оквиру Скрининга за превенцију карцинома грлића материце. У претходне три године, Дом здравља „Нови Сад” Нови Сад је са 70% обухваћених скрининга жена од 24 до 65 године живота једини испунио препоруку Министарства здравља Србије. Овако висок обухват у наредном периоду довешће до мањег броја новооболелих жена и тиме значајно смањити стопа умирања од ове опаке болести. Број урађених ПАП налаза у цитолошкој лабораторији Службе за здравствену заштиту жена Дома здравља „Нови Сад” Нови Сад: од 2016. до 2018 године обрађено је **84.737** препарата.

Успешно спровођење **Скрининга за превенцију карцинома дојке** је настављен и у 2018. години. Од када радимо Скрининг за превенцију карцинома дојке, а то је од 2011. године прегледано је готово 65.814 жена. Наставку овог успеха увелико ће допринети и нови апарат за мамографију који смо крајем 2018. године добили захваљујући Граду Новом Саду.

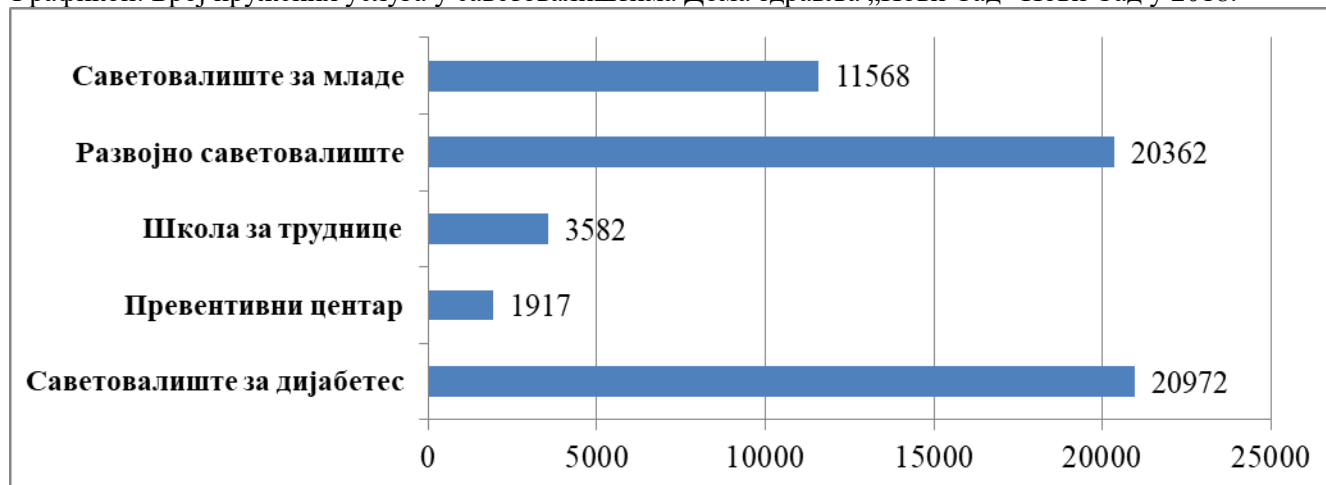
У Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у Служби опште медицине и Служби здравствене заштите радника се спроводе следећи **скрининзи за оба пола одраслог становништва**: дијабетес типа 2, депресију, кардиоваскуларни ризик, и рак дебелог црева Такође се као превентивне активности спроводе и **превентивни прегледи одраслих** као и **вакцинација**. Овим услугама је обухваћено у 2018. години 44.964 пацијената.

Графикон: Скрининзи и превентивни прегледи за одрасло становништво у 2018. години



Интензивним превентивним радом и раним откривањем поремећаја доследно се баве наша **саветовалишта**: Развојно саветовалиште, Саветовалиште за младе, Саветовалиште за дијабетес, Превентивни центар и Школа за труднице. Сва наша саветовалишта имају и вишедеценијско искуство у раду са посебно осетљивим категоријама становништва (одојчад, мала деца, адолесценти, оболели од хроничних болести, труднице...). Министарство здравља подржава рад саветовалишта, и налаже њихова отварања, а ми већ бројимо и више деценија њиховог рада и успеха тог рада.

Графикон: Број пружених услуга у саветовалиштима Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2018.



У нашој Служби здравствене заштите деце, Служби здравствене заштите жена и Служби патронаже на годишњем нивоу се оствари готово потпуни обухват превентивним посетама за циљано становништво. **Служба здравствене заштита деце** је у 2018. години пружила најмлађим суграђанима (до 18 година) укупно 78.591 превентивних услуга. Обзиром да у Новом Саду и Сремским Карловцима живи 71.542 деце узраста од 0 до 18 година, сваком детету је пружена у току 2018. године најмање по једна превентивна услуга. **Служба здравствене заштита жена** је у 2018. години пружила женама укупно 97.927 превентивних услуга. Обзиром да у Новом Саду и Сремским Карловцима живи 163.454 жена од 15 и више година, свакој жени је пружена по једна превентивна услуга. **Служба патронаже** је протекле године посетила 20.215 пута на терену новорођенчат и породиље и тиме је остварила готово цели обухват ове категорије становништва. Такође је по налогу лекара или према плану посета патронажне службе посећено 36.893 особа оболелих од болести од већег социјално – медицинског значаја.

Служба за специјалистичко консултативну делатност у оквиру Одељења за офталмологију, Одељења оториноларингологије и Одељења физикалне медицине остварује превентивне прегледе деце; Одељење за РТГ дијагностику спроводи скрининге за карцином дојке; у оквиру Одељења интерне медицине већ деценијама свакодневно у две смене у два објекта ради Саветовалиште за дијабетес; Одељење спортске медицине спроводи превентивне прегледе деце за бављење спортом; Одељење дерматовенерологије дерматоскопирањем сороводи прегледе раног откривања меланом; обележавају се превентивним прегледима грађана светски дани борбе против глаукома, меланом, карцинома дојке и сл.

У току 2018. године наш Дом здравља је учествовао у свим **превентивним акцијама** које су се организовале викендом на иницијативу Министарства здравља Републике Србије.

5. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА УСТАНОВЕ

У Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад, у децембру 2018. године спроведено је истраживање задовољства корисника према методологији Института за јавно здравље Србије „др Милан Јовановић Батут“ . Упитнике је испунило 1.525 наших пацијената.

Истраживање задовољстава корисника је спроведено у Служби опште медицине, Служби здравствене заштите радника, Служби здравствене заштите жена, Служби здравствене заштите деце, Служби за стоматолошку здравствену заштиту (дечији стоматолози) и на Одељењу интерне медицине (Служба за специјалистичко консултативну делатност).

Графикон: Задовољство (приказани су проценти задовољства без оних који су били незадовољни) пруженом здравственом заштитом у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад



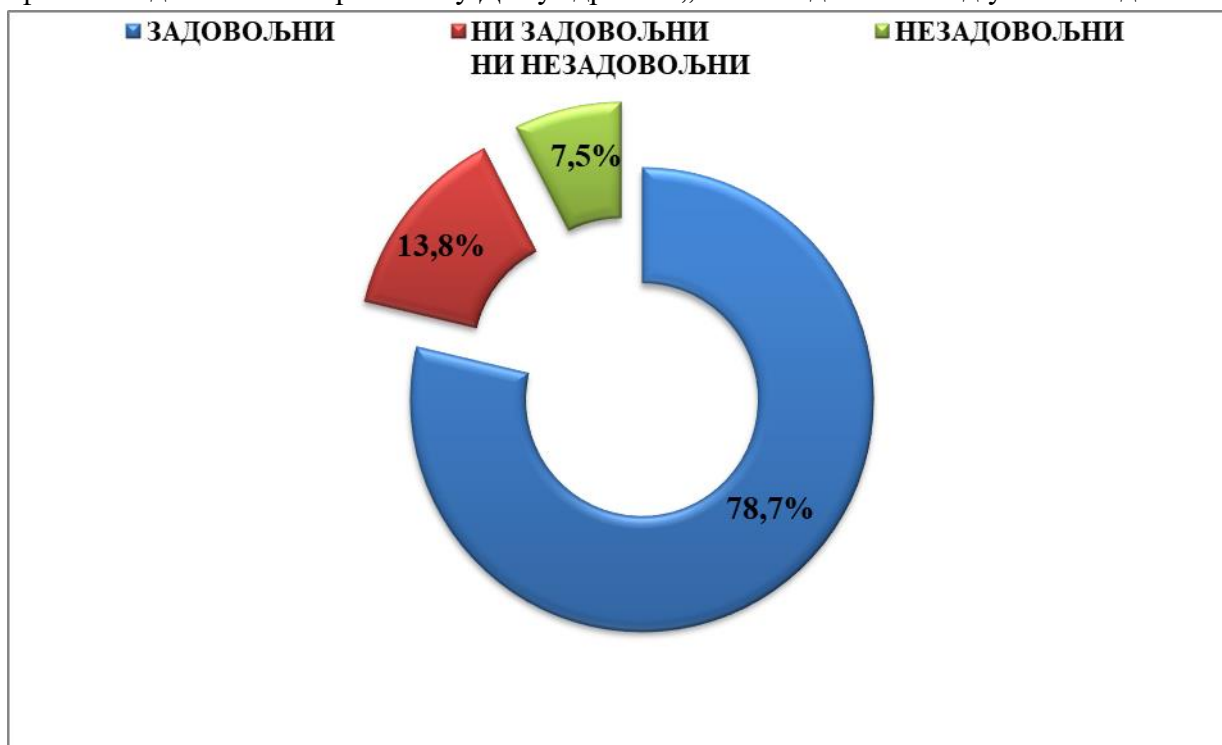
Табела: Задовољство пруженом здравственом заштитом у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад

делатност	СТЕПЕН ЗАДОВОЉСТВА			СРЕДЊА ОЦЕНА
	ЗАДОВОЉНИ	НИ ЗАДОВОЉНИ НИ НЕЗАДОВОЉНИ	НЕЗАДОВОЉНИ	
општа медицина	70,6	20,0	9,4	3,71
педијатрија	70,6	16,6	12,8	3,73
гинекологија	84,7	11,7	3,7	4,05
стоматологија	81,4	8,9	9,7	4,04
специјалистичка	86,2	11,7	2,1	3,98
УКУПНО	78,7	13,8	7,54	3,90

Корисници здравствених услуга Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад просечно су нас оценили са оценом 3,9 што одговара описној оцени – **задовољни** (према методологији која је у истраживању примењена).

Укупан број задовољних пруженом здравственом заштитом је **78,7%**, што је више од **три четвртине задовољних**.

Графикон: Задовољство корисника у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2018. години



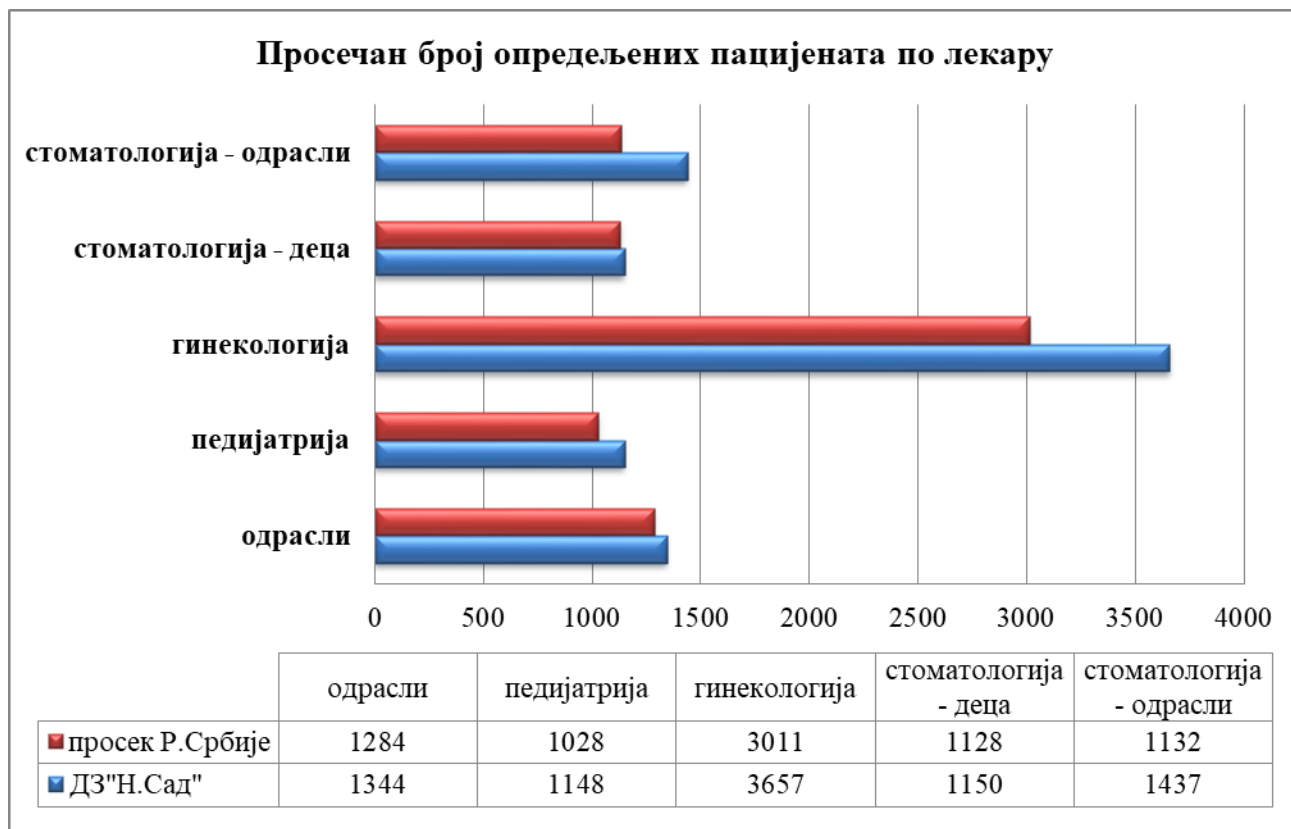
6. ПРАЋЕЊЕ РЕЗУЛТАТА РАДА НА ОСНОВУ КАПИТАЦИОНЕ ФОРМУЛЕ

Од стране Министарства здравља изабрани смо да као репрезентативни дом здравља учествујемо у пилот пројекту у вези са новим показатељима квалитета који ће имати утицаја и на нову капитациону формулу у наредном периоду.

Капитација мери резултате рада установе примарног нивоа здравствене заштите као и учинка запослених, у здравственој заштити одраслих, деце и жена, као и у стоматолошкој здравственој заштити.

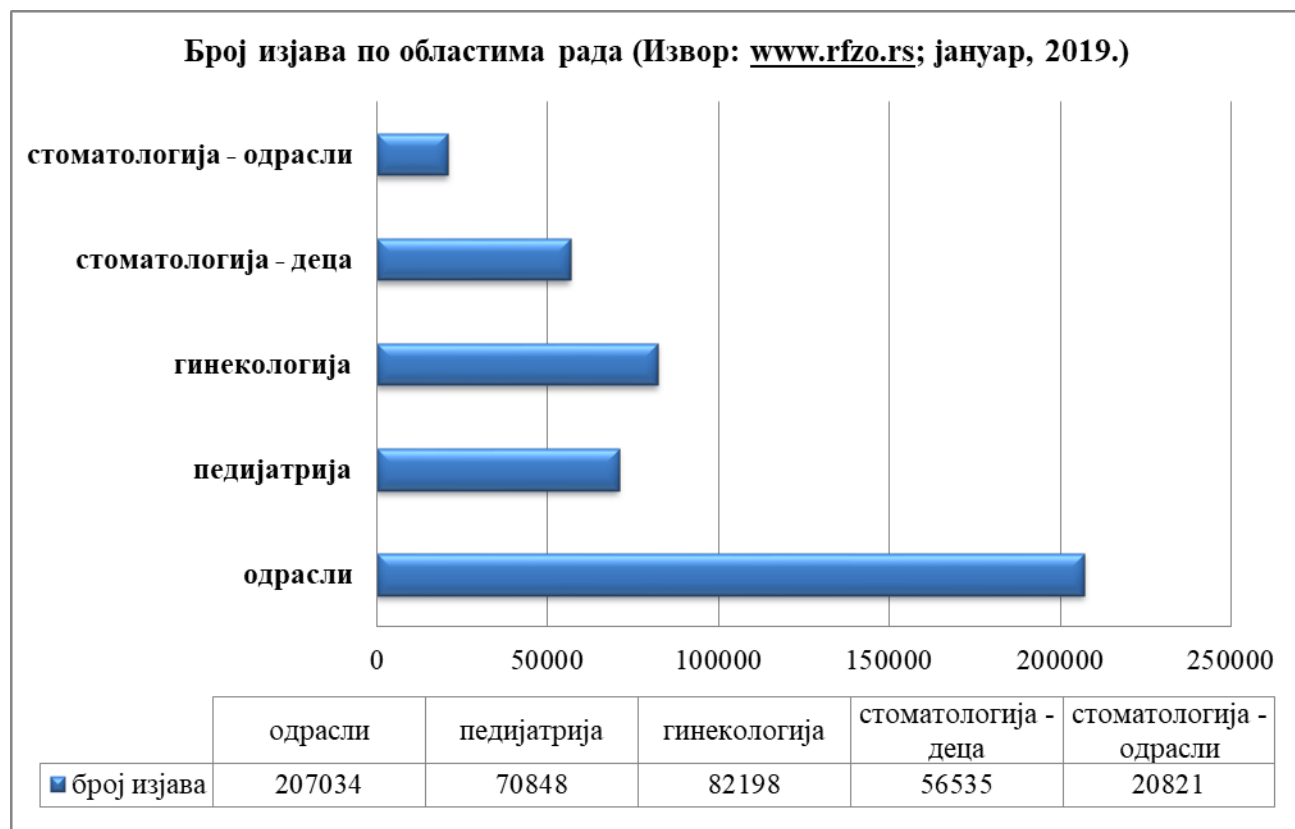
Наше радне групе су у 2018. години битно утицале на формирање нових, будућих показатеља, сарађујући са надлежнима Министарства здравља Републике Србије.

Упоредо су се у 2018. години пратили и показатељи квалитета који су још у формирању, као и показатељи које пратимо последњих десетак година. У сегменту капитације који се односи на регистрацију пацијената код изабраних лекара, у свим нашим Службама регистрован је у просеку по лекару већи број пацијената него што је то просек Србије.



7. РЕГИСТРАЦИЈА ОСИГУРАНИКА

Код изабраних лекара регистровано је 437.436 изјава осигураника РФЗО-а / здравствених картона (деца могу бити регистрована и код педијатра и код стоматолога, жене код изабраног лекара опште медицине, стоматолога и код гинеколога, а мушкарци код изабраног лекара опште медицине и стоматолога).



Регистрација осигураника код изабраних лекара у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад је један од приоритетних циљева за наставак и опстанак пружања здравствене заштите на примарном нивоу здравствене заштите.

Основни утицај на број осигураника је њихова могућност да остваре ово право у Републичком заводу за здравствено осигурање, јер једино ако остваре ово право добијањем здравствене легитимације, могу и да буду регистровани потписивањем изјаве код својих изабраних лекара у здравственој заштити одраслих, здравственој заштити деце и здравственој заштити жена, као и у стоматолошкој здравственој заштити.

8. СТРАТЕШКИ ПЛАН

Још су две године преостале за потпуно сагледавање реализације Стратешког плана за период од 2016. до 2020. године.

Анализом 2018. године, као и претходне две године, можемо бити више него задовољни јер остварујемо све циљеве које смо зацртали 2016. године:

- 1. циљ: Свеобухватни превентивни прегледи свих категорија становништва**
Пример смо најбоље могуће праксе у превентивном раду, спровођењу скрининга и саветовалишном раду за вулнерабилне категорије становништва.
- 2. циљ: Примена ИКТ у свим сегментима пружања здравствене заштите**
Рачунарски систем је имплементиран у све сегменте нашег рада: електронски картон, е – рецепт, ИЗИС, лабораторијски информациони систем, дигитализовани РТГ, електронски систем евиденције у апотеци и кадровској служби, електронска писарница.
- 3. циљ: Финансијски опстанак**
Послујемо рационално, поштујући све прописе који регулишу ову област.
- 4. циљ: Оснаживање људских ресурса**
Унапређујемо наше људске ресурсе - нашу највећу вредност. Запослени се едукују кроз предавања која се редовно одржавају у нашој и изван наше установе, специјалистички кадар допуњаујемо према нормативима, шаљући лекаре на специјализације. Такође се редовно врше едукације за рад на новим апаратима или за пружање одређених услуга (ултразвук, мамографија, УНИЦЕФ-ова школа за педијатрију и патронажу).
- 5. циљ: Унапређивање квалитета и доступности здравствених услуга**
Кроз континуирани акредитацијски поступак доказујемо и унапређујемо нашу изврсност. Здравствену заштиту пружамо на 40 различитих локација и тиме смо доступни нашим грађанима и према најстрожим правилима доступности примарне здравствене заштите, а такође уз велику подршку Града кроз реализацију пројеката оснажујемо наше грађане за бригу о свом здрављу.

Наш рад је систем успешно повезаних карика које обједињују рад здравствених радника, здравствених сарадника, административног и техничког особља.

Пружање квалитетних и безбедних услуга нашим суграђанима наша је основна делатност, а крајњи исход свих предузетих мера су здравији, срећнији и продуктивнији грађани Новог Сада и испуњен животни задатак сваког медицинског радника – очување здравља и помагање у болести.

9. ЉУДСКИ РЕСУРСИ

9.1 ЗАПОСЛЕНИ У ДОМУ ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД

Табела: Преглед запослених радника са стањем на дан 31.12.2018. године

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ	Примарна здравствена заштита	Стоматологија	УКУПНО	Учешће у укупном броју запослених
1	2	3	4	5
Лекари специјалисти	239	35	274	18,72%
Доктори медицине	122		122	8,33%
Доктори стоматологије		50	50	3,42%
Фармацеути	8		8	0,55%
Медицинске сестре техничар са вишом школом	174	3	177	12,09%
Медицинске сестре техничар са средњом школом	464	115	579	39,55%
Здравствени сарадници са високом спремом	30		30	2,05%
Здравствени сарадници са вишом спремом	2		2	0,14%
Административни радник	65		65	4,44%
Технички радник	52		52	3,55%
Помоћни радник	105		105	7,17%
УКУПНО:	1261	203	1464	100,00%

Број запослених на дан 31.12.2018. године био је 1.464 и то:

Број запослених на неодређено време 1.303

Број запослених на одређено време 161

Број уговорених радника по Кадровском плану за 2018. годину, износио је 1.483 запослених. Непопуњених 19 радних места резервисана су за дефицитарне лекаре, тимске сестре и изабрана лица и то у следећој структури:

- 8 лекара
- 8 тимских сестара
- 3 изабрана лица (лекари)

9.2 ПЛАТЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Укупни издаци за плате у 2018. години износе 1.463.716.584,47 динара.

Просечна исплаћена нето плата по запосленом раднику у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2018. години износила је 50.695,00 динара што је у односу на просек у 2017. години за 13,38% више (просечна нето плата у 2017. години је износила 44.710,00 динара).

Табела: Просечна месечна плата запослених по квалификационој структури

Ред. бр.	ГРУПЕ ПОСЛОВА ПРЕМА ЗАХТЕВИМА СТРУЧНОСТИ (утврђених актом о систематизацији радних места)	Просечна месечна нето зарада по запосленом
1.	Доктор наука (VIII степен стручности)	109.180,00
2.	Специјалиста и магистри (VII 2 степен стручности)	81.495,00
3.	Висока стручна спрема (VII 1 степен стручности)	63.862,00
4.	Виша стручна спрема (VI степен стручности)	43.690,00
5.	ВКВ радници (V степен стручности)	38.928,00
6.	Средња стручна спрема (IV степен стручности)	38.210,00
7.	КВ радници (III степен стручности)	28.331,00
8.	Полуквалификовани и неквалификовани радници (I и II степен стручности)	27.771,00

У нето плати запослених, садржан је топли оброк и 1/12 регреса за годишњи одмор, у складу са Чланом 4. Закона о платама у државним органима и јавним службама („Сл.Гласник РС“, број 34/2001, 62/2006 - др. закон, 63/2006 - испр. др. закона, 116/2008 - др. закони, 92/2001, 99/2011 - др. закони, 10/2013 и 55/2013).

9.3 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2018. ГОДИНИ

У циљу реализације Стратешког циља број 4: Оснаживање људских ресурса, утврђеног Стратешким планом Дома здравља „Нови Сад” Нови Сад 2016-2020, током 2018. године организовано је 187 радионица, едукативних скупова и семинара на којима је присуствовало 1.241 запослених.

Од стране Здравственог савета Републике Србије, акредитован је 66 програм континуиране медицинске едукације запослених лекара и медицинских сестара и техничара у Дому здравља „Нови Сад” Нови Сад.

Током 2018. године 46 лекара је било на специјализацији, од којих је 10 лекара специјализирало током године и то:

- 2 специјалиста гинекологије,
- 1 специјалиста опште медицине
- 4 специјалиста дечије и превентивне стоматологије
- 1 специјалиста ортопедија вилица
- 1 специјалиста офталмолог
- 1 специјалиста психијатрије

Током 2018. године специјализацију је започело и 4 доктора медицине.

Укупно утрошена средства за образовање и стручно усавршавање запослених и котизације у 2018. години су износила 6.099.000,00 динара.

9.4 БЕЗБЕДНОСТ, ЗДРАВЉЕ НА РАДУ И ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА ЗАПОСЛЕНИХ

На основу Програма мера заштите за 2018. годину, Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад је спровео следеће мере:

- Извршен је редован преглед и дозиметријска контрола РТГ апарата коју спроводи Институт за нуклеарне науке „Винча“ Лабораторија за заштиту од зрачења, из Београда.
- Контрола личних дозиметара запослених у зони јонизујућих зрачења вршена је редовно свака три месеца. Дозиметријску контролу и замену ТЛД-а спроводи Институт за нуклеарне науке „Винча“ Лабораторија за заштиту од зрачења, из Београда.
- Периодични прегледи електричне и громобранске инсталације извршени су у сарадњи са предузећем Техновинча Београд, чиме је спроведена контрола свих објеката Дома здравља „Нови Сад“. Уочене неправилности су већином отклоњене, док ће се отклањање преосталих неправилности организовати поступно у наредном периоду.
- Замењена је неисправна противпанична расвета штедљивом расветом.
- Извршено је мерење штетних гасова из котлова који се користе за загревање објеката дома здравља, на почетку и на крају грејне сезоне.
- Извршено је годишње испитивање регулационо-сигурносне гасне опреме и унутрашње гасне инсталације у објектима Лиман, Змај Огњена Вука и на Новом насељу.
- У складу са Законом, два пута током године вршена је контрола ватрогасних апарата и хидрантске инсталације, противпожарне централе са дојавом и система за аутоматско гашење пожара.
- Први лекарски прегледи нових радника као и периодичне прегледе запослених који раде на радним местима са повећаним ризиком, обављала је Служба за здравствену заштиту радника Дома здравља. Специфичне прегледе (контролу микронуклеуса и хромозома) за запослене који раде у зони јонизујућих зрачења, извршила је овлашћена лабораторија „Генесис“ из Новог Сада.
- Извршена је обука свих запослених из области безбедности и здравља на раду, а новозапослени се редовно обучавају приликом заснивања радног односа. Извршена је и интерна обука запослених који раде на пословима заштите од пожара за руковање свим противпожарним централама, обука запослених за пружање прве помоћи.
- Набављене су радне униформе за запослене две службе: Службе здравствене заштите деце и Службе здравствене заштите жена (блузе, панталоне, сукње) и заштитна опрема за све запослене на ризичним местима (кецеље, рукавице, маске, наочаре, ципеле).

10. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОЈЕКТА ИЗ СРЕДСТАВА ГРАДА НОВОГ САДА У 2018. ГОДИНИ

Дом здравља “Нови Сад” Нови Сад је током 2018. године реализовао 40 пројеката финансираних од стране Градске управе за здравство и из средстава буџета Града Новог Сада за ову намену је уложено **6.649.852,00 динара**.

У оквиру пројеката одржано је **преко 700 активности** у основним и средњим школама, факултетима, предузећима, месним заједницама, у приградским насељима, као и у просторијама Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад. Током године, обележени су важни датуми одржавањем јавних манифестација и трибина, организоване обуке, спроведене су едукације путем предавања и радионица за грађане свих старосних доба, урађени су превентивни прегледи. Активностима пројеката укупно је обухваћено **преко 17.000 грађана**. Све активности су пропраћене поделом штампаног здравствено-промотивног материјала.

У области **превенције злоупотреба дрога**, реализовани су пројекти: „Обележавање Међународног дана борбе против злоупотребе дрога у 2018. години“, „За безбрижно одрастање без дроге“ и „Новембар месец борбе против зависности: Живот ДА дрога НЕ“ са укупним буџетом од **1.076.848,00 динара**.

У области **превенције хроничних незаразних болести** реализовани су следећи пројекти: „Ваш дан за здравље“, „Едукација адолесценткиња за самопреглед дојки 2018.“, „Реагуј данас за здравије сутра 2018.“, „Превенција рака тестиса и едукација за самопреглед 2018.“, Пут до здравља“, „Самоконтрола крвног притиска 2018.“, „Стоп зарази 2018.“, и „Помози, не оклевај“. Такође, Дом здравља је у сарадњи са Институтом за плућне болести реализовао пројекте: „Унапређење знања лекара примарне здравствене заштите о третману нуспојава терапије код оболелих од карцинома бронха“, и „Палијативно збрињавање болесника са узнапредовалим карциномом плућа-аспект бола“, док је са Институтом за јавно здравље реализовао пројекат „Значај ХПВ ДНК анализе у превенцији настанка карцинома грлића материце – 2018.“. Укупно утрошена средства за пројекте из ове области износе **2.200.218,00 динара**.

У области **јавног здравља**, реализовано је 20 пројеката и то: „Тиха, али опасна... остеопороза III“, „Моја мама зна а знам и ја III“, „Здрава храна од болести брана“, „Ризично понашање и здравствени ризици адолесцената“, „Превенција ХПВ вирусне инфекције међу младима“, „Експресивно испијање алкохола и адолесценти“, „Младима кроз знање ментално здравље“, „НЕ за клађење је ДА за здравље 2018.“, „Проблемска употреба интернета код адолесцената II“, „Школе без дуванског дима“, „Вршњачко насиље у очима посматрача II“, 7. април Светски дан здравља “Промоција здравља током читавог живота“, „Младима кроз знање ментално здравље 2018. II“, „Вршњачко насиље у очима посматрача 2018. II“, „Право време за превентивни преглед“, „Самоодвицавање од пушења“, „Превенција фактора ризика за настанак насиља“, „Знањем против страха од ХИВ-а“, „Без страха о страху, паници и анксизности“ и „Преузми одговорност за своју депресију“. Укупно утрошена средства за пројекте из ове области износе **2.301.600,00 динара**.

У области **пронаталитетне популационе политике**, одобрено је **1.071.186,00 динара** и реализовани су следећи пројекти: „Када мама пуши и беба пуши“, „Мајчино млеко - најбоља храна 4“, „Мали водич кроз трудноћу“, „Превенција сексуалног партнерског насиља међу младима 2018.“, „Шта знам о пубертету“ и „Знањем до унапређења репродуктивног здравља адолесцената 2018“.

11. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ И ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА ДОМА ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД ЗА 2018. ГОДИНУ ИЗ СРЕДСТАВА БУЏЕТА ГРАДА НОВОГ САДА

Табела: Реализација програма инвестиционих активности и текућег одржавања Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад за 2018. годину

ПРОГРАМ ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ И ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА	ВРЕДНОСТ са ПДВ-ом
I) КАПИТАЛНА УЛАГАЊА	54.125.889,90
1) МЕДИЦИНСКА ОПРЕМА	41.571.429,90
Ултразвучни апарат за РТГ дијагностику	7.182.000,00
Мамограф	19.956.000,00
High Intensity Laser	5.280.000,00
Стоматолошко радно место	4.467.237,90
Стоматолошки апарати	174.000,00
Helio апарат (10 ком.)	
Стоматолошки апарати	195.600,00
УЗ апарат за скидање каменца (10 ком)	
Аутоматизовани кераторефрактометар	1.192.680,00
Комплет за терапију течним азотом (3 ком)	554.400,00
Компјутеризовани оптотип	649.560,00
ЕКГ апарат 12-канални (6 ком)	1.919.952,00
2) Возила	7.404.000,00
Возила за кућно лечење (5 ком)	7.404.000,00
3) ПРОЈЕКТИ	1.999.200,00
Главни пројекат машинских и електро инсталација и главни пројекат заштите од пожара у котларници у Кисачу; пројекат за замену постојеће расвете штедљивом расветом у објекту у улици Змај Огњена Вука број 19 (нови и стари део објекта); пројекат санације подрумских просторија у објекту у улици Змај Огњена Вука број 19 (стари део објекта) због појаве подземних вода.	1.999.200,00
4) РАЧУНАРСКА ОПРЕМА	3.151.260,00
Рачунар са лиценцираним оперативним системом (8 ком)	559.680,00
Штампач (5 ком)	133.800,00
Сервер	1.198.800,00
Активна мрежна опрема	1.258.980,00
II ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ ОБЈЕКТА И ОПРЕМЕ	6.140.855,94
Текуће одржавање објекта у Новом Саду, Змај Огњена Вука 19	955.389,00
Текуће одржавање објекта у Кисачу	2.596.626,72
Текуће одржавање објекта у Кисачу- расвета	468.840,00
Надзор над извођењем радова	120.800,22
Текуће одржавање медицинске опреме	1.999.200,00
УКУПНО (I +II)	60.266.745,84

У складу са Програмом инвестиционих активности и текућег одржавања за 2018. годину. из средстава буџета Града Новог Сада, набављена је:

1) МЕДИЦИНСКА ОПРЕМА

Набавком новог ултразвучног апарата за РТГ дијагностику унапредио се систем пружања здравствених услуга у Служби за специјалистичко-консултативну делатност у објекту Јован Јовановић Змај, смањио период чекања и заказивања прегледа.

Набавком новог мамографа створени су услови за даљи успешан рад чији је исход на време откривени и излечиви рак дојке код жена. Мамограф је распоређен у здравствени објект Јован Јовановић Змај.

Набавком уређаја за хилтерапију на одељењу физикалне медицине омогућено је да се у исто време постигну фотохемијски, фототермички и фотомеханички ефекти ласера, попуштања бола већ од прве примене уз бржи опоравак са мањим бројем третмана у краћем временском периоду.

Набавком стоматолошког радног места успели смо да технички осавременимо и допунимо постојећу опрему, чиме је унапређен рад службе Стоматолошке здравствене заштите и подигнут квалитет здравствених услуга усмерених према нашим најмлађим пацијентима - деци.

Набавком стоматолошких хелио апарата и УЗ апарата за скидање каменца зановљена је опрема у служби Стоматолошке здравствене заштите и повећан квалитет здравствених услуга.

Набавком аутоматизованог кераторефрактометра обезбеђено је континуирано пружање здравствене заштите (повећан број прегледаних пацијената) у одељењу офталмологије Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад, брже и прецизније одређивање диоптрије, а резултат тога је очување и унапређење квалитета здравствене заштите.

Комплети за терапију течним азотом (криотерапија) користе се свакодневно за различите индикације у дерматологији чиме се допринело већем квалитету пружених услуга у Служби за специјалистичко-консултативну делатност.

Набавком компјутеризованог опто типа-мултифункционалног апарата који садржи све потребне тестове за контролу вида као и специјализоване тестове за контролу вида професионалиних возача приликом вршења претходних и периодичних прегледа обезбедило се континуирано пружање здравствене заштите у Служби за здравствену заштиту радника.

Набавком ЕКГ апарата омогућила се већа доступност и квалитет пружених услуга, већи обухват прегледа пацијената оболелих од кардиоваскуларних болести, чиме се повећала правовременост откривања кардиолошких поремећаја.

2) ВОЗИЛА

Набавком 5 нових возила обезбеђен је бољи квалитет пружања услуга које пружају тимови Службе кућног лечења и значајан напредак у реализацији стратегије палијативног збрињавања, могућности продуженог болничког лечења у кућним условима, односно висок ниво услуге за становнике Града Новог Сада и приградских насеља. Набавком возила обновљен је возни парк Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад.

3) ПРОЈЕКТИ

За објекат у Кисачу урађен је пројекат машинских и електро инсталација и главни пројекат заштите од пожара због уграђеног котла на биомасу.

Ради повећања енергетске ефикасности здравственог објекта планира се замена постојеће расвете штедљивом расветом у целом објекту у улици Змај Огњена Вука број 19, те је урађен пројекат за планиране радове.

Како се у старом делу објекта у улици Змај Огњена Вука број 19 повремено појављују подземне воде планирано је да се изврши санација подрумских просторија те је урађен пројекат за планиране радове.

4) РАЧУНАРСКА ОПРЕМА

Набавком нове рачунарске опреме зановили смо дотрајале рачунаре и штампаче и омогућили бржи, поузданији и стабилнији рад свим корисницима здравственог информационог система, како запосленима тако и корисницима услуга Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад. Обезбедио се правилан рад електронског картона, радиолошког и лабораторијског информационог система.

II) ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ ОБЈЕКТА И ОПРЕМЕ

Како је претходних година извршена делимична реконструкција степеништа и замена врата и портала у објекту у улици Змај Огњена Вука број 19, у току ове године је извршена реконструкција и осталих степеништа и замена постојећих врата и портала.

На објекту Дома здравља "Нови Сад" у Кисачу извршена је реконструкција фасаде, хигијенско кречење и други радови на текућем одржавању објекта а све у циљу побољшања услова за рад запослених и боравак пацијената у овом објекту.

На објекту Дома здравља "Нови Сад" у Кисачу извршена је замена расвете у циљу побољшања услова за рад запослених и боравак пацијената у овом објекту.

Надзор над извођењем наведених радова у оквиру текућег одржавања објекта извршен је у складу са позитивним законским прописима.

Извршена је замена дотрајалих и покварених сонди на ултразвучним апаратима (2 сонде - гинеколошка и кардиолошка) како би апарати, који су купљени из средстава из буџета Града Новог Сада могли несметано да функционишу.

12. ОСНОВНА СРЕДСТВА

Табела: Преглед улагања у објекте и опрему Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад по изворима средстава у 2018. години (класа 5)

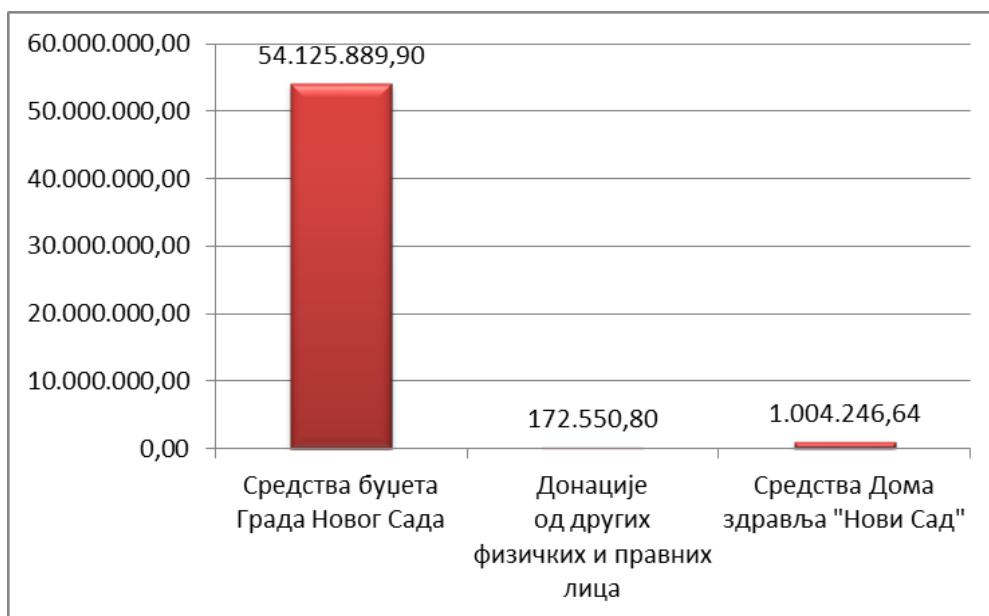
Р.б.	НАМЕНА	Средства Буџета Града Новог Сада	Донације од других физич.и правних лица	Средства Дома здравља „Нови Сад“	УКУПНО	Донације у опреми од других правних лица
1.	Пројектно планирање (Лиман и Бистрица)	1.999.200,00			1.999.200,00	
2.	Путничка возила Форд Фиеста (5 ком. за кућно лечење и негу)	7.404.000,00			7.404.000,00	
3.	Намештај		92.550,80	232.015,00	324.565,80	43.200,00
4.	Уградна опрема					41.680,00
5.	Рачунари (8 ком.), монитори (1 ком.), сервер (1ком.),	1.758.480,00			1.758.480,00	5.000,00
6.	Мреже (свичеви 12 ком, рутер 1 ком.)	1.258.980,00			1.258.980,00	
6.	Штампаџи (5 комада)	133.800,00			133.800,00	
7.	Електронска опрема (лаптоп 2 ком, бежични телефон 1 ком, штампач-скенер 3 ком.)			271.698,80	271.698,80	
8.	Опрема за домаћинство (фрижидер 2 ком, вага за новорођенчад 1 ком, машина за прање тврдих подова 1 ком)			268.991,00	268.991,00	
9.	Екг апарати (6 ком)	1.919.952,00			1.919.952,00	
10.	Компјутеризовани оптички (1 ком.)	649.560,00			649.560,00	
11.	Ултразвук-ртг (1 ком)	7.182.000,00			7.182.000,00	
12.	High intensity laser (1 ком)	5.280.000,00			5.280.000,00	
13.	Аутоматизовани кераторефрактометар (1 ком.)	1.192.680,00			1.192.680,00	
14.	Мамограф дигитални (1 ком.)	19.956.000,00			19.956.000,00	
15.	Комплекти за терапију течним азотом (3 ком.)	554.400,00			554.400,00	
16.	Стоматолошко радно место (1 ком.)	4.467.237,90			4.467.237,90	
17.	Хелио лампе (10 ком. и 1 ком. из донације) и УЗ апарат за скидање каменца (10 ком.)	369.600,00			369.600,00	35.000,00
18.	Штампач за анализатор (1 ком.)			202.968,00	202.968,00	
19.	Потопљива пумпа (1 ком.)			28.573,84	28.573,84	
20.	Видео бим за саветовалиште за дијабетес (1 ком.)		80.000,00		80.000,00	
	УКУПНО:	54.125.889,90	172.550,80	1.004.246,64	55.302.687,34	124.880,00

Укупна вредност имовине Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад на дан 31.12.2018. године износи 2.187.055.000,00 динара (стална средства).

Стопа отписа зграда и грађевинских објеката износи 47,78% чија је бруто вредност 1.279.116.000,00 динара.

У основна средства Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2018. години је укупно уложено 55.302.687,34 динара, а донирано је 124.880,00 динара у опреми.

Стопа отписа опреме Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад износи 81,18%, а бруто вредност опреме на дан 31.12.2018. године, износи 857.003.000,00 динара што је за 1,04% више од бруто вредности претходне године захваљујући улагањима у опрему из средстава оснивача.



Графикон: Графички приказ структуре улагања по изворима средстава

Донације од других правних лица у 2018. години у опреми износе 124.880,00 динара и то у следећој структури:

1. Медицинска опрема:	35.000,00
2. Уградна опрема:	41.680,00
3. Намештај:	43.200,00
4. Рачунарска опрема:	5.000,00

13. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

У току 2018. године Дом здравља “Нови Сад” Нови Сад спровео је 47 поступка јавних набавки, закључено је 479 уговора укупне вредности 169.798 хиљада динара.

Табела: Преглед јавних набавки према врсти поступка у 000 динара

Врста поступка	Број		Вредност		Број уговора	
Велике набавке	31	66%	140.104	83%	340	71%
Мале набавке	16	34%	29.694	17%	139	29%
Укупно:	47	100%	169.798	100%	479	100%



Јавне набавке велике вредности

Табела: Преглед јавних набавки велике вредности према врсти предмета набавке у 000 динара

Велике набавке	Број поступака		Вредност		Број уговора	
Добра	28	90%	118.943	85%	331	97%
Услуге	3	10%	21.161	15%	9	3%
Укупно:	31	100%	140.104	100%	340	100%



Табела: Преглед јавних набавки велике вредности према изворима средстава

у 000 динара

Велике набавке	Број		Вредност	
Град	10	32%	40.812	29%
Дом здравља	21	68%	99.292	71%
Укупно:	31	100%	140.104	100%



Јавне набавке мале вредности

Из средстава буџета Града Новог Сада, јавне набавке мале вредности чиниле су 25% укупно спроведених поступака.

Табела: Преглед јавних набавки мале вредности према изворима средстава

у 000 динара

Мале набавке	Број		Вредност	
Град	4	25%	9.314	31%
Дом здравља	12	75%	20.380	69%
Укупно:	16	100%	29.694	100%



Јавне набавке мале вредности, са укупно 16 поступака, 139 закључених уговора у вредности од 29.694 хиљада динара, у највећем делу односиле су се на набавку услуга (50%).

Табела: Преглед јавних набавки мале вредности према врсти предмета набавке

у 000 динара

Мале набавке	Број поступака		Вредност		Број уговора	
Добра	7	44%	11.115	37%	50	36%
Услуге	8	50%	15.223	52%	86	62%
Радови	1	6%	3.356	11%	3	2%
Укупно:	16	100%	29.694	100%	93	100%



У току 2018. године Дом здравља “Нови Сад” Нови Сад спровео је 49 набавки на које се Закон не примењује.

Републички фонд за здравствено осигурање је у оквиру централизованих набавки које спроводи за здравствене установе на територији Србије, и у 2018. години закључио Оквирне споразуме за лекове и електричну енергију, на основу којих је Дом здравља “Нови Сад” Нови Сад током 2018. године закључио 25 уговора укупне вредности 81.877.940,16 динара.

На основу члана 132. Закона о јавним набавкама, Управи за јавне набавке достављани су тромесечни извештаји о закљученим уговорима о јавним набавкама и поступцима јавних набавки до 10-ог у месецу који следи по истеку тромесечја.

14. ПРИХОДИ И ПРИМАЊА

Табела: Преглед планираних и остварених прихода и примања у 2018. години и њихово учешће у оствареном укупном приходу

у 000 динара

Р.б.	ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	Планирано I-XII 2018.	Остварено I-XII 2018.	Индекс 3:2	Учешће прихода (колона 3) према укупном приходу
	1	2	3	4	5
1.	Стање на рачунима – 01.01.2018. год.	8.947			
2.	Матични завод	1.733.325	1.721.963	99,34%	90,67%
3.	Партиципација	48.471	48.649	100,37%	2,56%
4.	Услуге на тржишту	67.507	50.411	74,68%	2,65%
5.	Остали приходи	6.968	3.539	50,79%	0,19%
6.	Средства Града за набавку основних средстава и текуће одржавање објеката	60.910	60.267	98,94%	3,17%
7.	Приход од Града по закључку бр. 51-31/2018	7.656	7.656	100,00%	0,40%
8.	Приход од пројеката	7.087	6.650	93,83%	0,35%
УКУПАН ПРИХОД:		1.940.871	1.899.135	97,85%	100%

Укупан приход је у односу на планирани приход остварен са 97,85%, а у односу на приход из претходне године, већи је за 11,99%.

У структури прихода највеће учешће од 90,67% има приход од Матичног завода РФЗО - Филијале за Јужнобачки округ Нови Сад, који је у односу на планирани, остварен са 99,34%.

Сопствени приход остварен на тржишту у структури прихода учествује са 2,65% и у односу на план мањи је за 25,32%, а у односу на претходну годину је мањи за 16,27% услед растуће конкуренције на тржишту појавом приватних здравствених установа.

Поред прихода од ванстандардних услуга медицине рада, специјалистичко-консултативних услуга, услуга неосигураним лицима и на лични захтев пацијента, сопствени приход је обухватао и приход од стоматолошких услуга остварених на тржишту.

Приход остварен од обуке из Прве помоћи полазника ауто-школа у 2018. години и других правних лица је износио 966.748,89 динара.

Одсек за управљање медицинским отпадом је третирао 20,2 тона отпада Дома здравља “Нови Сад” Нови Сад. Решењем издатим од стране Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине 11.1.2017 године, установа није добила дозволу за услужни третман медицинског отпада трећим лицима, те прихода по овом основу није било.

Приход од партиципације учествује са 2,56% у структури прихода што је знатно више од других домова здравља у Републици, као резултат строге контроле, наплате и евиденције кроз електронску фактуру.

15. РАСХОДИ И ИЗДАЦИ

Табела: Преглед планираних и остварених расхода у 2018. години и њихово учешће у оствареним укупним расходима

у 000 динара

Р.б.	РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	Планирано I-XII 2018.	Остварено I-XII 2018.	Индекс 3:2	Учешће расхода (колона 3) према укупним расходима
	1	2	3	4	5
1.	Бруто плате запослених	1.463.804	1.463.717	99,99%	76,98%
2.	Превоз са посла и на посао	54.947	54.425	99,05%	2,86%
3.	Новогодишњи пакетићи за децу	2.200	1.598	72,64%	0,08%
4.	Социјална давања запосленима	8.400	8.277	98,54%	0,44%
5.	Награде запосленима и остали посл.расходи	17.000	16.895	99,38%	0,89%
6.	Стални трошкови	103.461	94.563	91,40%	4,97%
7.	Трошкови путовања	1.000	514	51,40%	0,03%
8.	Услуге по уговору	33.770	28.106	83,23%	1,48%
9.	Специјализоване услуге	1.850	1.450	78,38%	0,08%
10.	Текуће поправке и одржавање	27.848	20.760	74,55%	1,09%
11.	Материјал	156.629	144.722	92,40%	7,61%
12.	Амортизација	2.700	1.889	69,96%	0,10%
13.	Казне за кашњење	600	245	40,83%	0,01%
14.	Порези, обавезне таксе и казне	2.500	2.258	90,32%	0,12%
15.	Новчане казне по решењу судова	6.800	6.617	97,31%	0,35%
16.	Издаци за набавку основних средстава	57.162	55.303	96,75%	2,91%
17.	Накнада штете за неискоришћен ГО	200	25	12,50%	0,00%
УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ:		1.940.871	1.901.364	97,95%	100,00%

Укупни расходи и издаци у 2018. години износе 1.901.364.000,00 динара и у односу на планиране мањи су за 2,04% а у односу на расходе претходне године већи су за 11,61%

У структури трошкова издаци за плате запослених износе 76,98%. Трошкови материјала учествују са 7,61%. Сви остали трошкови учествују са 15,41%.

У односу на планиране расходе и издатке сви бележе мање извршење, а у односу на трошкове у претходној години, раст бележе трошкови који су и планирани у већем износу.

На позицији – Остали порези (482 191) исказан је већи раст у односу на претходну годину јер је осим пореза на оружје, плаћен и порез на донацију ултразвучног апарата у износу од 97.400,00 динара.

Трошкови амортизације су као и претходне године обрачунати сразмерно оствареним сопственим приходима на тржишту и износе 1.889.000,00 динара.

На текуће одржавање објеката и медицинске опреме из средстава Града уложено је 6.140.855,94 динара.

16. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

Резултат пословања као показатељ успешности пословања је утврђен као разлика остварених прихода и примања и расхода и издатака уз корекцију вишком прихода из ранијих година. Остварен вишак прихода - суфицит у 2018. години износи 5.119.942,94 динара.

Исказани суфицит је у целини наменски опредељен по коначном обрачуну за 2018. годину за енергенте, лекове и превоз.

На крају буџетске године стање на рачунима износи 8.561.465,17 динара, и то:

- средства РФЗО (превоз, санит.мат., енергенти)	5.273.689,89
- сопствена средства	3.287.775,28

Залихе лекова и потрошног медицинског материјала на дан 31.12.2018. године износе 10.530.082,03 динара, и то:

- ампулирани лекови у магацину и на терену	2.840.597,37
- санитетски и остали медицински материјал у магацину и на терену	4.222.400,71
- стоматолошки материјал	3.260.291,37
- лабораторијски материјал	206.792,58

Потраживања од купаца на дан 31.12.2018. године износе 82.776.326,76 динара. Од тога од РФЗО 60.628.589,65 динара (за други део децембарске плате, лекове и превоз).

Дуг према добављачима на дан 31.12.2018. године износи 86.308.349,78 динара, као последица скинутих средстава принудном наплатом по извршним судским решењима и то у износу од 45.957.992,68 динара у периоду 2013. до 2017. године и 6.617.251,60 динара у 2018. години.

Дом здравља “Нови Сад” Нови Сад се више пута обраћао оснивачу Граду Новом Саду и Републичком фонду за здравствено осигурање, Филијали за Јужнобачки округ Нови Сад са захтевом покривања наведених трошкова али одговора није било. Упркос томе, за разлику од других установа у Републици које су се суочиле са истим проблемом, Дом здравља “Нови Сад” Нови Сад је успео да избегне блокаду рачуна захваљујући стрпљењу и разумевању добављача као и ефикасном раду менаџмента.

Дуг по неизмиреним обавезама, међутим, и даље постоји и пренет је у наредну буџетску годину што ће свакако утицати на ликвидност Установе.

На крају овог извештаја дат је Преглед прихода и примања по изворима и расхода и издатака за 2018. годину, по позицијама трошкова у складу са контним оквиром за буџетско рачуноводство у поређењу са планом и извршењем у претходној години.

17. ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И ПРИМАЊА И РАСХОДА И ИЗДАТАКА ОСТВАРЕНИХ У ПЕРИОДУ I-XII 2018. ГОДИНЕ

у 000 динара

Конто	ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	План 2018.	Остварено I-XII 2017.	Остварено I-XII 2018.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
	1	2	3	4	5	6
781 100	Приход од матичног завода	1.733.325	1.499.037	1.721.963	99,34%	114,87%
781 100	Приход од партиципације	48.471	48.226	48.649	100,37%	100,88%
742 100	Приход оств.од вршења услуга на тржишту	67.507	60.205	50.411	74,68%	83,73%
741+744+771+812	Остали приходи	6.968	3.549	3.539	50,79%	99,72%
733 100	Приход од Града по Закључку бр. 51-31/2018	7.656	0	7.656	100,00%	0,00%
733 100	Приход од града за набавку ОС и тек.одр.	60.910	81.674	60.267	98,94%	73,79%
733+791	Приход од пројеката	7.087	3.041	6.650	93,83%	218,68%
121 100	Средства на жиро-рачуна	8.947	0	0	0,00%	0,00%
		1.940.871	1.695.732	1.899.135	97,85%	111,99%

Конто	РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	План 2018.	Остварено I-XII 2017.	Остварено I-XII 2018.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
	1	2	3	4	5	6
411+412	Бруто зараде радника	1.463.804	1.249.747	1.463.717	99,99%	117,12%
413+415	Превоз са посла и на посао	54.947	48.049	54.425	99,05%	113,27%
413 142	Новогодишњи пакетићи за децу	2.200	404	1.598	72,64%	395,54%
414	Социјална давања запосленима	8.400	7.012	8.277	98,54%	118,04%
414 121	Боловање преко 30 дана	100	0	97	97,00%	0,00%
414 211	Расходи за образовање деце запосл.	500	207	467	93,40%	225,60%
414 310	Отпремнина приликом одл. у пенз. и у рационализац.	7.000	6.301	6.956	99,37%	110,40%
414 314	Помоћ у случ. смрти запосл.	300	195	298	99,33%	152,82%
414 411	Помоћ мед. леч. Запослених	500	309	459	91,80%	148,54%
416	Награде запосленима и остали пос.рас.	17.000	18.195	16.895	99,38%	92,86%
416 111	Јубиларне награде	17.000	18.195	16.895	99,38%	92,86%
421	Стални трошкови	103.461	91.071	94.563	91,40%	103,83%
421 100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	1.600	1.653	1.516	94,75%	91,71%
421 211	Услуге за електричну енергију	20.800	16.544	20.740	99,71%	125,36%
421 221	Природни гас	11.300	9.897	10.783	95,42%	108,95%
421 223	Пелет за огрев	600	0	0	0,00%	0,00%
421 225	Централно грејање	25.400	24.015	22.268	87,67%	92,73%
421 311	Услуге водовода и канализације	6.300	5.661	6.290	99,84%	111,11%
421 321	Дератизација	500	390	468	93,60%	120,00%
421 322	Димничарске услуге	400	344	288	72,00%	83,72%
421 324	Одвоз отпада - ЧИСТОЋА	5.700	5.812	5.318	93,30%	91,50%
421 325	Услуге чишћења објекта	13.476	13.423	11.540	85,63%	85,97%
421 411	Телефон,телекс и телефакс	7.905	6.615	6.832	86,43%	103,28%
421 412	Интернет и слично	600	512	608	101,33%	118,75%
421 414	Услуге мобилног телефона	1.100	870	1.018	92,55%	117,01%
421 419	Остале услуге комуникација	700	97	680	97,14%	701,03%
421 420	Поштанске услуге	500	417	399	79,80%	95,68%
421 511	Осигурање зграда	400	311	145	36,25%	46,62%
421 512	Осигурање возила (каска)	1.300	1.051	1.062	81,69%	101,05%
421 513	Осигурање опреме	2.240	1.430	2.235	99,78%	156,29%
421 521	Осигурање запосл. у случ. несреће	740	539	737	99,59%	136,73%
421 523	Осиг.од одгов.према трећим лицима	330	405	321	97,27%	79,26%
421 619	Закуп осталог простора	100	37	50	50,00%	135,14%
421 622	Закуп информатичке опреме	800	100	697	87,13%	697,00%
421 624	Закуп опреме за очување животне средине	200	222	196	98,00%	88,29%
421 919	Остали непоменути трошкови	470	726	372	79,15%	51,24%
422	Трошкови путовања	1.000	561	514	51,40%	91,62%

422 121	Трошкови прев. на сл. путу у земљи	100	57	32	32,00%	56,14%
422 131	Трошкови смештаја на служ. Путу	500	467	461	92,20%	98,72%
422 199	Остали трошкови за посл.пут.у земљи	50	9	2	4,00%	22,22%
422 221	Трошкови превоза за сл.пут у иностран.	100	22	6	6,00%	27,27%
422 231	Трошкови смештаја на сл.путу у иностран.	100	0	12	12,00%	0,00%
422 299	Остали трошкови за посл.пут у иностран.	100	0	1	1,00%	0,00%
422 911	Трошкови селидбе и превоза	50	6	0	0,00%	0,00%
423	Услуге по уговору	33.770	29.800	28.106	83,23%	94,32%
423 191	Остале административне услуге	500	240	0	0,00%	0,00%
423 211	Услуге за израду софтвера	600	476	400	66,67%	84,03%
423 212	Услуге за одржавање софтвера	2.100	1.828	2.029	96,62%	111,00%
423 221	Одржавање рачунара (пуњења тонера)	5.721	5.397	5.158	90,16%	95,57%
423 291	Остале компјут.услуге	200	100	18	9,00%	18,00%
423 311	Услуге образ. и усаврш. запосл.	6.800	6.366	5.908	86,88%	92,81%
423 320	Котизација за стручна саветовања	500	429	191	38,20%	44,52%
423 411	Услуге штампања билтена	168	0	168	100,00%	0,00%
423 413	Услуге штампања публикација	600	519	577	96,17%	111,18%
423 419	Остале услуге штампања	594	478	594	100,00%	124,27%
423 421	Услуге информисања јавности огласи	200	72	129	64,50%	179,17%
423 432	Објављивање тендера и информатив.	200	94	129	64,50%	137,23%
423 449	Остале медијске услуге	400	339	279	69,75%	82,30%
423 521	Правно заступ. пред дом. судовима	300	280	140	46,67%	50,00%
423 531	Услуге вештачења	36	5	0	0,00%	0,00%
423 539	Остале правне услуге	600	0	350	58,33%	0,00%
423 542	Остале финансијске услуге	600	556	523	87,17%	94,06%
423 591	Накнада чл.управних и надзорних одбора	2.300	2.298	2.203	95,78%	95,87%
429 599	Остале стручне услуге	600	516	0	0,00%	0,00%
423 611	Прање веша	7.000	7.084	6.032	86,17%	85,15%
423 711	Репрезентација	400	237	228	57,00%	96,20%
423 712	Поклони	400	102	99	24,75%	97,06%
423 911	Остале опште услуге	2.951	2.384	2.951	100,00%	123,78%
424	Специјализоване услуге	1.850	1.195	1.450	78,38%	121,34%
424 311	Здравст. заш. по уговору	450	378	368	81,78%	97,35%
424 331	Услуге јавног здравства-анализе	50	0	5	10,00%	0,00%
424 351	Остале медицинске услуге	700	410	673	96,14%	164,15%
424 631	Геодетске услуге	50	7	0	0,00%	0,00%
424 911	Остале специјализоване услуге	600	400	404	67,33%	101,00%
425	Текуће поправке и одржавање	27.848	24.728	20.760	74,55%	83,95%
425 111	Зидарски радови	300	363	213	71,00%	58,68%
425 112	Столарски радови	300	159	0	0,00%	0,00%
425 114	Радови на крову	400	93	234	58,50%	251,61%
425 115	Радови на водоводу и канализацији	1.300	1.202	1.077	82,85%	89,60%
425 116	Централно грејање	600	845	284	47,33%	33,61%
425 117	Електричне инсталације	1.550	1.380	954	61,55%	69,13%
425 119	Текуће поправке и одрж.објеката	4.248	5.541	4.156	97,83%	75,00%
425 191	Текуће поправке и одржавање осталих објеката	750	464	707	94,27%	152,37%
425 210	Текуће поправке и одржавање возила	3.500	3.301	1.642	46,91%	49,74%
425 219	Остале поправке и одрж.возила	200	22	0	0,00%	0,00%
425 221	Поправке и одрж.намештаја	1.700	1.623	1.413	83,12%	87,06%
425 222	Одржавање рачунарске опреме	500	106	0	0,00%	0,00%
425 223	Одржавање опреме за комуникацију	400	314	71	17,75%	22,61%
425 224	Електронска и фотографска опрема	600	528	236	39,33%	44,70%
425 225	Одржавање опреме за домаћинство	100	0	11	11,00%	0,00%
425 227	Уградна опрема климе - одржавање	1.200	794	1.188	99,00%	149,62%
425 251	Текуће поправке и одрж. мед. опреме+РТГ	5.500	3.926	5.281	96,02%	134,51%
425 252	Текуће попр. и одржавање лабораторијске опреме	2.200	1.702	1.833	83,32%	107,70%
425 253	Текуће попр. и одрж. мер. и кон. инструмената	600	579	576	96,00%	99,48%
425 281	Текуће попр. и одрж. опр. за јав.безбед.	600	685	421	70,17%	61,46%
425 291	Текуће попр. и одрж. произ. мот. опреме	1.300	1.101	463	35,62%	42,05%
426	Материјал	156.629	137.535	144.722	92,40%	105,23%

426 111	Канцеларијски материјал	8.305	8.332	6.375	76,76%	76,51%
426 121	Расх. за рад.униформе - одећа и обућа	600	598	250	41,67%	41,81%
426 124	ХТЗ опрема	400	92	113	28,25%	122,83%
426 131	Цвеће и зеленило	30	0	0	0,00%	0,00%
426 191	Остали административни материјал	234	87	93	39,74%	106,90%
426 311	Стручна литер. за редовне потребе запосл.	700	442	652	93,14%	147,51%
426 410	Бензин, дизел гориво, гас, уља и мазива	10.089	8.563	9.104	90,24%	106,32%
426 491	Остали мате. за превозна сред.	600	456	550	91,67%	120,61%
426 591	Материјал за очув. жив.сред.(мед.отпад, кесе, канте)	600	535	542	90,33%	101,31%
426 711	Материјали за мед. тестове и стоматолошки материјал	34.456	30.708	29.744	86,32%	96,86%
426 721	Материјал за лабораторијске тестове	37.500	33.068	36.921	98,46%	111,65%
426 751	Ампулирани лекови	53.724	47.628	53.710	99,97%	112,77%
426 791	Остали мед.мат. који се не евидент. у ел.факт.	700	221	673	96,14%	304,52%
426 811	Хемијска средства за чишћење	3.400	2.793	2.635	77,50%	94,34%
426 812	Инвентар за одржавање хигијене	1.000	772	945	94,50%	122,41%
426 911	Потрошни материјал	600	569	518	86,33%	91,04%
426 912	Резервни делови	1.800	1.910	1.361	75,61%	71,26%
426 913	Алат и инвентар	1.185	433	331	27,93%	76,44%
426 919	Остали материјал за посебне намене	706	328	205	29,04%	62,50%
430	Амортизација	2.700	2.141	1.889	69,96%	0,00%
444 211	Казне за кашњење	600	594	245	40,83%	41,25%
482	Порези, обавезне таксе	2.500	1.470	2.258	90,32%	153,61%
482 131	Регистрација и осигурање возила	1.800	1.359	1.758	97,67%	129,36%
482 191	Остали порези	150	14	117	78,00%	835,71%
482 200	Обавезне таксе (републичке, градске)	400	84	383	95,75%	455,95%
482 300	Казне (републичке,градске,судске)	150	13	0	0,00%	0,00%
483	Новчане казне по решењу судова	6.800	5.139	6.617	97,31%	128,76%
485	Накида штете за неискоришћени годишњи одмор	200	71	25	12,50%	35,21%
	УКУПНИ РАСХОДИ - КЛАСА 4	1.883.709	1.617.712	1.846.061	98,00%	114,12%
511 322	Капитално одржавање објеката	0	8.266	0	0,00%	0,00%
511 411	Пројектно планирање и праћење	2.000	9.947	1.999	99,95%	20,10%
511 441	Стручни надзор над извођењем радова	600	561	0	0,00%	0,00%
512 111	Возила	7.500	7.496	7.404	98,72%	98,77%
512 211	Намештај	600	2.933	325	54,17%	11,08%
512 212	Уградна опрема - клима уређаји	0	1.979	0	0,00%	0,00%
512 220	Рачунарска опрема	3.154	13.595	3.151	99,90%	23,18%
512 241	Електронска опрема	300	103	272	90,67%	264,08%
512 251	Опрема за домаћинство	300	389	269	89,67%	69,15%
512 511	Медицинска опрема	42.008	36.009	41.571	98,96%	115,45%
512 521	Лабораторијска опрема	400	1.049	203	50,75%	19,35%
512 811	Ватрогасни апарати	0	331	0	0,00%	0,00%
513 111	Остала опрема	300	536	109	36,33%	20,34%
515 117	Компјутерски софтвер	0	2.598	0	0,00%	0,00%
	ИЗДАЦИ. ЗА НАБ. ОСН.СРЕД.- КЛ. 5	57.162	85.792	55.303	96,75%	64,46%
	II УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ КЛ.4+5	1.940.871	1.703.504	1.901.364	97,96%	111,61%
	III БУЏЕТСКИ ДЕФИЦИТ/СУФИЦИТ (I-II)		-7.772	-2.229		
	IV КОРИГОВАЊЕ ВИШКА, ОДНОСНО МАЊКА ПРИХОДА И ПРИМАЊА		14.124	7.349		
	V БУЏЕТСКИ ДЕФИЦИТ/ СУФИЦИТ (III+IV)		6.352	5.120		