

Годишњи извештај
о раду и пословању
Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад
у 2024. години



Нови Сад, март 2025.

САДРЖАЈ

1. ИЗВРШЕЊЕ ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА У 2024. ГОДИНИ	3
2. ПРОЦЕС АКРЕДИТАЦИЈЕ.....	8
3. ПРЕВЕНТИВНИ РАД И СПРОВОЂЕЊЕ СКРИНИНГА.....	10
4. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА УСТАНОВЕ	12
5. ПРАЋЕЊЕ РЕЗУЛТАТА РАДА НА ОСНОВУ КАПИТАЦИОНЕ ФОРМУЛЕ.....	13
6. СТРАТЕШКИ ПЛАН/РЕАЛИЗАЦИЈА ОПЕРАТИВНОГ ПЛАНА 2024.	14
7. ЉУДСКИ РЕСУРСИ	18
7.1 ЗАПОСЛЕНИ У ДОМУ ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД.....	18
7.2 ИЗВЕШТАЈ О ИЗВРШЕЊУ ПЛАНА РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ ДОМА ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД.....	18
7.3 ПЛАТЕ ЗАПОСЛЕНИХ	19
7.4 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2024. ГОДИНИ	20
7.5 БЕЗБЕДНОСТ, ЗДРАВЉЕ НА РАДУ, ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ.....	20
8. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОЈЕКТА	24
9. ОСНОВНА СРЕДСТВА	28
10. ЈАВНЕ НАБАВКЕ	29
11. ПРИХОДИ И ПРИМАЊА.....	30
12. РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	31
13. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ.....	32
14. ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И ПРИМАЊА И РАСХОДА И ИЗДАКА ОСТВАРЕНИХ У ПЕРИОДУ I-XII 2024. ГОДИНЕ	33

САДРЖАЈ ТАБЕЛА

Табела 1 Обим пружених услуга по службама и одељењима	5
Табела 2 Број фактурисаних скрининга	10
Табела 3 Задовољство пруженом здравственом заштитом у Дому здравља „Нови Сад“, 2024.....	12
Табела 4 Број показатеља у 2024. години који су у порасту у односу на 2023. годину.....	12
Табела 5 Оцене за критеријуме капитационе формуле и укупне оцене у 2024. години.....	13
Табела 6 Број регистрованих осигураника	14
Табела 7 Преглед запослених радника са стањем на дан 31.12.2024. године.....	18
Табела 8 Просечна месечна плата запослених по квалификационој структури.....	19
Табела 9 Преглед пројеката према областима	24
Табела 10 Број пројеката по годинама	26
Табела 11 Преглед улагања у објекте и опрему Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад по изворима средстава у 2024. години (класа 5)	28
Табела 12 Преглед јавних набавки према предмету набавке	29
Табела 13 Преглед планираних и остварених прихода и примања у 2024. години и њихово учешће у оствареном укупном приходу	30
Табела 14 Преглед планираних и остварених расхода у 2024. години и њихово учешће у оствареним укупним расходима	31

1. ИЗВРШЕЊЕ ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА У 2024. ГОДИНИ

Превентивне, куративне, дијагностичке, терапијске и рехабилитационе здравствене услуге, пружају се у оквиру делатности следећих служби:

1. Службе здравствене заштите деце
2. Службе здравствене заштите жена
3. Службе опште медицине
4. Службе здравствене заштите радника
5. Службе кућног лечења и неге
6. Службе патронаже
7. Службе лабораторијске дијагностике
8. Службе за специјалистичко-консултативну делатност
9. Службе стоматолошке здравствене заштите

У оквиру **здравствене заштите предшколске деце** реализован је укупно 45.060 превентивних прегледа лекара (82,08%), од тога: 21.691 превентивни преглед новорођенчади и одојчади (90,54%), 11.388 превентивних прегледа деце од једне године до поласка у школу (72,94%), 738 контролних прегледа деце (70,02%), 1.672 превентивна прегледа деце пре упућивања у установе за колективни боравак (102,45%), 7.033 услуге вакцинације која није спроведена у оквиру систематских и контролних прегледа (81,33%) и 2.538 ултразвучних прегледа кукова (63,56%). Извршени број куративних услуга лекара износи 153.853 (94,80%), дијагностичко терапијских услуга 3.621 (82,05%) и 1.213 здравствено васпитних услуга (56,50%).

Развојно саветовалиште је реализовало 128 прегледа лекара (33,16%), 4.507 услуга психолога (129,40%), 3.481 услугу дефектолога/логопеда (133,17%), као и 5.426 здравствено васпитних услуга (87,97%).

У оквиру **здравствене заштите школске деце** остварено је укупно 13.908 превентивних прегледа лекара (43,26%), од тога: 4.804 превентивна прегледа школске деце и омладине (21,99%), 513 контролних прегледа (70,08%), 3.902 превентивна прегледа деце пре упућивања у установе за колективни боравак (102,44%) и 4.689 услуга вакцинација које нису спроведене у оквиру систематских и контролних прегледа (81,34%). Остварени број куративних услуга лекара износи 165.982 (96,08%), дијагностичко терапијских услуга 7.154 (74,86%) и 1.076 здравствено васпитних услуга (57,39%).

Саветовалиште за младе је остварило 1.066 услуга индивидуалног (87,88%) и 8.755 услуга групног здравствено васпитног рада (93,06%), као и 1.118 услуга психолога (136,18%).

У **Служби здравствене заштите жена**, у оквиру превентивне здравствене заштите, реализовано је укупно 101.658 услуга (62,48%), од тога: 10.229 превентивних гинеколошких прегледа (113,25%), 6.358 скрининга за рано откривање рака грлића материце (23,56%), 1.500 превентивних прегледа у вези са планирањем породице (96,15%), 4.289 превентивних прегледа трудница (99,28%), 20.101 контролни преглед трудница (108,47%), 1.054 превентивна прегледа породиља (100,67%), 5.381 ултразвучни преглед трудница (105,78%), 661 инспекција и палпаторни преглед дојки (68%) и 52.085 других превентивних услуга. У оквиру куративне здравствене

заштите извршено је укупно 67.771 куративна услуга лекара (104,35%), 112.385 дијагностичко терапијских услуга (110,24%) и 31.510 услуга здравствено васпитног рада (96,62%).

У оквиру здравствене заштите одраслих (**Служба опште медицине и Служба здравствене заштите радника/изабрани лекари**) остварено је укупно 101.289 превентивних услуга лекара (66,41%), од тога: 2.021 превентивни преглед одраслих (49,22%), 19.850 скрининга за депресију (79,49%), 7.404 скрининга за дијабетес тип 2 (59,65%), 1.244 скрининга за кардиоваскуларни ризик (54,66%), 27.538 скрининга за рак дебелог црева (63,09%) и 23.045 услуга имунизације (107,37%). У оквиру куративне здравствене заштите пружено је укупно 1.203.274 куративне услуге лекара (103,95%), 408.106 дијагностичко терапијских услуга (85,38%) и 217.741 здравствено васпитна услуга (88,91%).

Центар за превентивне здравствене услуге одраслих је реализовао: 2.565 услуга индивидуалног (105,82%) и 312 услуга групног здравствено васпитног рада (123,32%), као и 2.623 дијагностичке услуге (105,34%).

Служба кућног лечења и неге је остварила: 57.932 услуге лекара (98,74%), 246.145 дијагностичко терапијских услуга (94,12%) и 1.311 услуга здравствено васпитног рада (61,81%).

Служба патронаже је реализовала 20.062 посете новорођенчету и породиљи (102,35%), 39.011 посета породици (114,40%), 254 дијагностичке услуге (85,23%) и 3.807 услуга здравствено васпитног рада (94,12%).

У **Служби лабораторијске дијагностике** реализовано је укупно 2.747.870 лаборато-ријских анализа (108,00%), од тога: 316.375 општих хематолошких анализа у крви (103,97%), 108.446 хематолошких анализа коагулације у крви, односно плазми (102,33%), 16.069 биохемијских анализа у крви (105,32%), 2.048.384 биохемијске анализе у серуму (109,82%), 228.903 биохемијске анализе у урину (109,29%) и 29.693 биохемијске анализе у фецесу (67,29%). Остварене су још и 548.852 услуге узорковања (76,98%), као и 1.741 лабораторијска COVID услуга.

У **Служби за специјалистичко-консултативну делатност**, извршење по одељењима у 2024. години је следеће:

Одељење РТГ дијагностике је реализовало укупно 29.194 РТГ услуге (81,76%) и 25.811 УЗ-них услуга (96,42%).

Одељење за интерне болести је остварило 63.949 услуга лекара (98,48%), 73.022 дијагностичко терапијске услуге (97,45%) и 10.467 здравствено васпитних услуга (88,86%).

Одсек за пулмологију је остварио 10.976 услуга лекара (105,96%) и 4.097 дијагностичко терапијских услуга (124,45%).

Одељење офталмологије је реализовало 17.498 услуга лекара (92,57%) и 14.411 дијагностичко терапијских услуга (93,74%).

Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију је реализовало 37.120 прегледа лекара (92,59%) и 504.643 терапијске услуге (101,02%).

У оквиру **Одељења спортске медицине** остварено је 6.293 прегледа лекара (102,39%) и 5.547 дијагностичко терапијских услуга (103,26%).

Одељење за болести уха, грла и носа је реализовало 41.824 услуге лекара (105,36%) и 29.529 дијагностичко терапијских услуга (121,24%).

Одељење неуропсихијатрије је остварило 31.356 услуга лекара (105,69%), 7.951 дијагностичко терапијску услугу (108,89%) и 1.774 услуге здравствено васпитног рада (119,30%).

Одељење дерматовенерологије је реализовало 58.244 услуге лекара (120,50%) и 14.766 дијагностичко терапијских услуга (128,98%).

Служба стоматолошке здравствене заштите је остварила 57.532 превентивне услуге (95,84%), 119.640 куративних услуга (105,06%) и 5.769 РТГ услуга (95,29%).

У Табели 1 приказан је обим пружених услуга по службама и одељењима.

Табела 1 Обим пружених услуга по службама и одељењима

Ред. број	УСЛУГЕ	План рада за 2024. годину	Фактурисано извршење 01.01.-31.12. 2024.	Индекс извршења
1	2	3	4	5=(4/3)x100
1.	Служба здравствене заштите деце			
1.1.	Предшколски узраст			
	-превентивни прегледи	54.896	45.060	82,08%
	-куративне услуге	162.285	153.853	94,80%
	-дијагностичко терапијске услуге	4.413	3.621	82,05%
	-здравствено васпитање	2.147	1.213	56,50%
1.2.	Школски узраст			
	-превентивни прегледи	32.151	13.908	43,26%
	-куративне услуге	172.757	165.982	96,08%
	-дијагностичко терапијске услуге	9.557	7.154	74,86%
	-здравствено васпитање	1.875	1.076	57,39%
1.3.	Развојно саветовалиште			
	-прегледи лекара	386	128	33,16%
	-услуге психолога	3.483	4.507	129,40%
	-услуге дефектолога (логопеда)	2.614	3.481	133,17%
	-здравствено васпитање	6.168	5.426	87,97%
1.4.	Саветовалиште за младе			
	-индивидуални здравствено васпитни рад	1.213	1.066	87,88%
	-групни здравствено васпитни рад	9.408	8.755	93,06%
	-рад психолога	821	1.118	136,18%
2.	Служба здравствене заштите жена			
	-превентивне услуге	162.718	101.658	62,48%
	-куративне услуге	64.948	67.771	104,35%
	-дијагностичко терапијске услуге	101.948	112.385	110,24%
	-здравствено васпитање	32.611	31.510	96,62%
3.	Здравствена заштита одраслих			
	-превентивни прегледи	152.522	101.289	66,41%
	-куративне услуге	1.157.579	1.203.274	103,95%
	-дијагностичко терапијске услуге	477.997	408.106	85,38%
	-здравствено васпитање	244.910	217.741	88,91%
3.1.	Центар за превентивне здравствене услуге одраслих			
	-индивидуални здравствено васпитни рад	2.424	2.565	105,82%

	-групни здравствено васпитни рад	253	312	123,32%
	-дијагностичке услуге	2.490	2.623	105,34%
4.	Служба кућног лечења и неге			
	-услуге лекара	58.674	57.932	98,74%
	-дијагностичко терапијске услуге	261.515	246.145	94,12%
	-здравствено васпитање	2.121	1.311	61,81%
5.	Служба патронаже			
	-посете новорођенчету и породиљи	19.601	20.062	102,35%
	-посете породици	34.100	39.011	114,40%
	-дијагностичке услуге	298	254	85,23%
	-здравствено васпитање	4.045	3.807	94,12%
6.	Служба лабораторијске дијагностике			
	-опште хематолошке анализе у крви	304.297	316.375	103,97%
	-хематолошке анализе коагулације у крви/плазми	105.977	108.446	102,33%
	-биохемијске анализе у крви	15.257	16.069	105,32%
	-биохемијске анализе у серуму	1.865.225	2.048.384	109,82%
	-биохемијске анализе у урину	209.445	228.903	109,29%
	-биохемијске анализе у фецесу	44.128	29.693	67,29%
	-услуге узорковања	712.982	548.852	76,98%
	-COVID услуге	62.323	1.741	2,79%
7.	Служба за специјалистичко-консултативну делатност			
7.1.	Одељење РТГ дијагностике			
	-услуге рендгена	35.705	29.194	81,76%
	-услуге ултразвука	26.768	25.811	96,42%
7.2.	Одељење за интерне болести			
	-услуге лекара	64.939	63.949	98,48%
	-дијагностичко терапијске услуге	74.936	73.022	97,45%
	-здравствено васпитање	11.779	10.467	88,86%
	Одсек за пулмологију			
	-услуге лекара	10.359	10.976	105,96%
	-дијагностичко терапијске услуге	3.292	4.097	124,45%
7.3.	Одељење офталмологије			
	-услуге лекара	18.903	17.498	92,57%
	-дијагностичко терапијске услуге	15.374	14.411	93,74%
7.4.	Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију			
	-прегледи лекара	40.092	37.120	92,59%
	-терапијске услуге	499.567	504.643	101,02%
7.5.	Одељење спортске медицине			
	-прегледи лекара	6.146	6.293	102,39%
	-дијагностичко терапијске услуге	5.372	5.547	103,26%
7.6.	Одељење за болести уха, грла и носа			
	-услуге лекара	39.696	41.824	105,36%
	-дијагностичко терапијске услуге	24.355	29.529	121,24%

7.7	Одељење неуропсихијатрије			
	-услуге лекара	29.668	31.356	105,69%
	-дијагностичко терапијске услуге	7.302	7.951	108,89%
	- здравствено васпитни рад	1.487	1.774	119,30%
7.8.	Одељење дерматовенерологије			
	-услуге лекара	48.335	58.244	120,50%
	-дијагностичко терапијске услуге	11.448	14.766	128,98%
8.	Служба стоматолошке здравствене заштите			
	-превентивне услуге	60.030	57.532	95,84%
	-куративне услуге	113.876	119.640	105,06%
	-РТГ услуге	6.054	5.769	95,29%

Напомене:

План рада за 2024. годину је рађен према методолошком упутству Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“ на бази фактурисане реализације услуга за период 1.1.2023-30.11.2023. пројектовано на дванаест месеци 2023. Успешна реализација Плана подразумева 90%-110% извршеног обима услуга од планираног.

Здравствена заштита предшколске деце – услуге су реализоване у нешто мањем обиму због дефицита педијатара - 25 педијатара на неодређено радно време мање у односу на норматив.

Здравствена заштита школске деце - превентивни прегледи су остварени у мањем обиму због слабијег одазива школске деце на ове прегледе и због дефицита педијатара (25 педијатара на неодређено радно време мање у односу на норматив).

Развојно саветовалиште – прегледи лекара су реализовани у мањем обиму због дефицита педијатара (1 лекар ради у саветовалишту једном недељно). Услуге психолога и логопеда су остварене у већем броју јер су се у Саветовалишту, у току 2024. запослили још 1 психолог и 1 логопед.

Саветовалиште за младе – реализован је већи број услуга психолога јер се у Саветовалишту, у последњем кварталу 2024. запослио још 1 психолог.

Служба здравствене заштите жена – превентивни прегледи су остварени у мањем обиму углавном због мање реализације скрининга за рано откривање рака грлића материце - планиран је значајно већи број скрининга у 2024. него ранијих година (према методолошком упутству ИЗЈЗС обухват 25%). Скрининг за карцином грлића материце је остварен у мањем броју и због дужег одсуства лекара по основу боловања. Од укупно 18 гинеколога запослених у Служби здравствене заштите жена: 1 гинеколог је начелница Службе и ради 50% радног времена са пацијенткињама, 1 гинеколог ради у Градском центру за унапређење репродуктивног здравља (саветовалишни рад), 6 гинеколога су била на боловању (укупно 60 радних дана), 2 гинеколога су, у периоду јануар-јун 2024, прекинула радни однос у ДЗ "Нови Сад" и 1 гинеколог је отишао на ужу специјализацију и плаћено одсуство у трајању од 3 месеца.

Здравствена заштита одраслих (Служба опште медицине и Служба здравствене заштите радника/изабрани лекари) – превентивни прегледи лекара су остварени у мањем обиму углавном због мање реализације скрининга за рано откривање рака дебелог црева - планиран је значајно већи број скрининга у 2024. него ранијих година (према методолошком упутству ИЗЈЗС обухват 40%). У претходној години је било тешко постићи планирани број скрининга због дефицита лекара (27

мање у односу на норматив) - одлазак лекара у пензију, на специјализације и прекид радног односа појединих лекара у Дому здравља.

Служба лабораторијске дијагностике – реализован је мањи обим биохемијских анализа у фецесу због слабије реализације услуга ФОВ тестова у склопу скрининга за рано откривање рака дебелог црева.

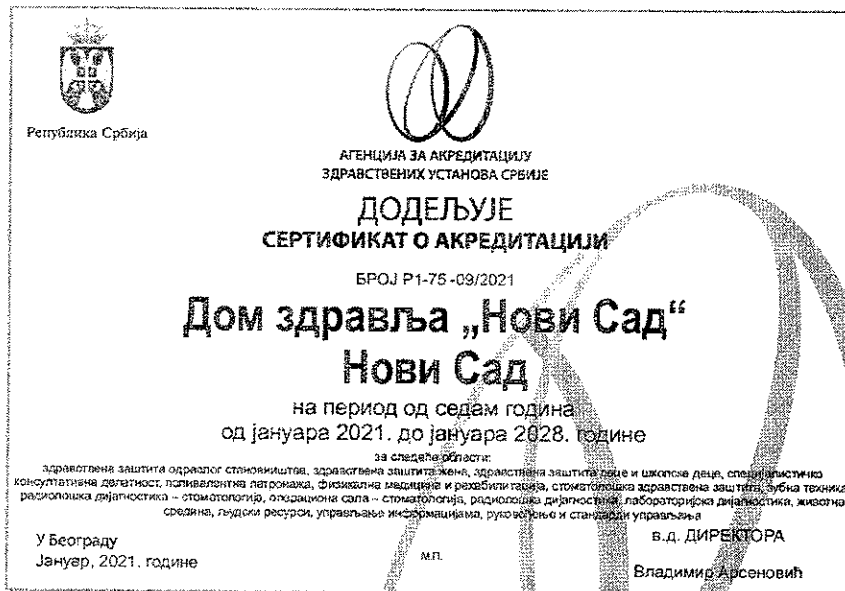
Служба за специјалистичко-консултативну делатност

Одељење РТГ дијагностике - РТГ прегледи су остварени у нешто мањем обиму углавном због мање реализације скрининг мамографија - планиран је значајно већи број скрининга у 2024. него ранијих година (према методолошком упутству ИЗЈЗС обухват 20%) што је било тешко реализовати услед кvara мамографа.

У 2024. години у свим службама Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад **фактурисано је укупно 7.511.066 здравствених услуга**. Укупан број пружених услуга, осим табеларно приказаних (7.503.980) по службама и одељењима, обухватио је и 7.086 других здравствених услуга које нису обухваћене Батутовим планским табелама, а реализоване су и приказане испод планских табела у документу Извршење плана рада за 2024. годину, који се шаље на мишљење Институту за јавно здравље Војводине и оцену Филијали РФЗО-а за Јужнобачки округ.

С обзиром на укупан број регистрованих осигураника у Дому здравља „Нови Сад“ за 2024. годину (388.750) сваком осигуранику је у просеку пружено **19 здравствених услуга** (превентивних, куративних, дијагностичко терапијских или здравствено васпитних).

2. ПРОЦЕС АКРЕДИТАЦИЈЕ



У 2024. години, 28. новембра спроведена је 4. редовна посета Агенције за акредитацију здравствених установа Србије.

Из Извештаја Агенције за акредитацију здравствених установа Србије се наводи следеће:

ОПШТИ УТИСАК АГЕНЦИЈЕ НАКОН ЧЕТВРТЕ РЕДОВНЕ ПОСЕТЕ

„Дом здравља Нови Сад је наставио да ради у складу са стандардима Агенције за акредитацију здравствених установа Србије. У марту месецу су коначно укинута све ковид амбуланте. Довршен је објект у Видовданској улици укупне површине 1045 ^{м2} и усељен и почео са радом у фебруару ове године. У њему постоје 8 ординација педијатрије, гинекологије, стоматологије и опште медицине, као и простор за рад патронажне сетре и Координатора за Ромску популацију, пројектоване и опремљене у складу са најновијим стандардима.

У складу са препорукама Министарства здравља Дом здравља је учествовао у Акцији превентивних прегледа грађана Новог Сада веома успешно са просечно око 850 прегледа по викенду. Рађени су сви скрининзи по Правилнику о обухвату (број је 5 пута већи у 2024. у односу на 2022. годину) и систематски прегледи и у сарадњи са лабораторијом Клиничког центра Војводине анализа хормона штитне жлезде и општих туморских маркера.

Током 2024. године Дом здравља „Нови Сад“ је учествовао у реализацији 58 пројеката финансираних од Градске управе за здравство: 17 пројеката из области јавног здравља, 8 пројеката из области менталног здравља, 3 пројекта из области превенције ХИВ-а, 9 пројеката из превенције хроничних незаразних болести, 17 пројеката из области пронаталитетне популационе политике (први пут у дугом низу година у Новом Саду је позитиван наталитет) и 4 пројекта из области превенције болести зависности.

Још од 2020. Дом здравља учествује у спровођењу пројекта скрининга на карцином плућа код пушача старости 50 до 74 године у сарадњи такође са Клиничким центром Војводине.

Општи утисак је да је установа у потпуности одговара захтевима стандарда и то је доказала припремљеном документацијом.

Похвале руководству, координатору, представницима тимова који су били присутни током акредитацијске посете и који су својим излагањем успели да прикажу активности установе од последње акредитацијске посете и показали континуирану опредељеност за стално унапређење квалитета рада.

Руководство Дома здравља улаже велики труд у афирмацији позитивних тековина акредитационог процеса и то је видљиво у сваком сегменту рада установе.

ЗАКЉУЧАК

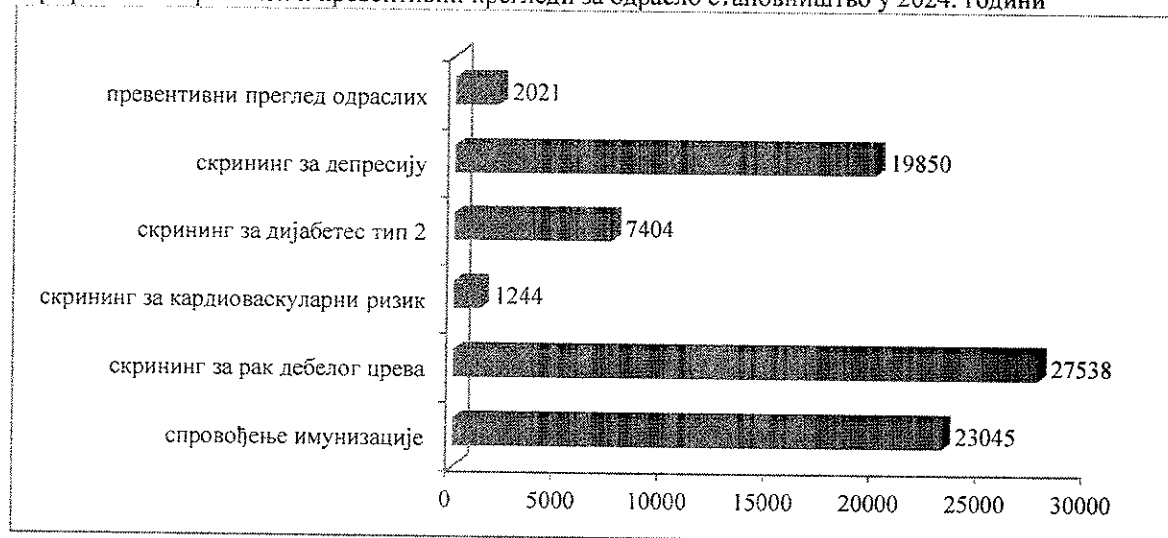
Општи утисак након обављене редовне посете је да се рад у Дому здравља “Нови Сад” обавља у складу са акредитацијским стандардима на основу којих је установа достигла акредитацијски статус. Посебно се похваљује менаџмент и запослени за вишеструко увећан превентивни рад и за учешће у бројним пројектима.

На основу Решења о именовању спољашњих оцењивача за спровођење четврте редовне годишње посете Дому здравља „Нови Сад“ бр. Р1-75-11-3/2024 од 24.10.2024. године, редовна посета је обављена 28.11.2024. године од стране спољашњих оцењивача.“

3. ПРЕВЕНТИВНИ РАД И СПРОВОЂЕЊЕ СКРИНИНГА

У Дому здравља „Нови Сад“ у Служби опште медицине и Служби здравствене заштите радника су спровођени следећи скрининзи за оба пола одраслог становништва: дијабетес типа 2, депресију, кардиоваскуларни ризик и рак дебелог црева. Такође су, као превентивне активности пружани и превентивни прегледи одраслих и вакцинација. У 2024. години реализована су укупно **81.102** претходно наведена превентивна прегледа лекара. Интензиван је био и **индивидуални здравствено-васпитни рад (17.536 услуга)**.

Графикон 1 Скрининзи и превентивни прегледи за одрасло становништво у 2024. години



Дом здравља „Нови Сад“ је укључен у спровођење **три национална скрининга за рано откривање рака**, за које израђује годишње акционе планове, а о реализацији истих редовно извештава Институт за јавно здравље Војводине. Скрининзи који се спроводе на овај начин су: Национални скрининг за рано откривање рака грлића материце, Национални скрининг за рано откривање рака дојке и Национални скрининг за рано откривање рака дебелог црева.

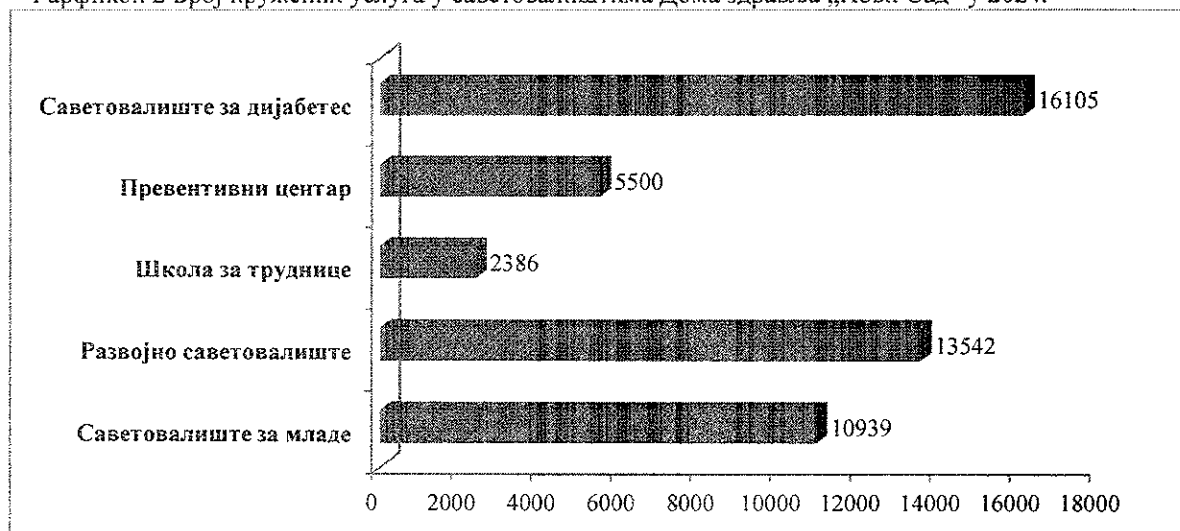
Укупан број фактурисаних скрининга се повећао око 3 пута у периоду од 2022. до 2024. године, претежно због значајно већег броја урађених скрининга за рано откривање колоректалног карцинома (у 2024. око три пута више у односу на 2023. и око 8 пута више у односу на 2022. годину) (Табела 2).

Табела 2 Број фактурисаних скрининга

Скрининг	2022.	2023.	2024.
Колоректални карцином	3266	8035	27538
Карцином грлића материце	6115	6660	6358
Карцином дојке	1825	2578	2417
УКУПНО	11206	17273	36313

У 2024. години саветовалишта Дома здравља „Нови Сад“ су пружила укупно **48.472** услуге нашим суграђанима.

Гарфикон 2 Број пружених услуга у саветовалиштима Дома здравља „Нови Сад“ у 2024.



У нашој установи специјализовани за превентивни рад, рано откривање и контролу поремећаја здравља већ деценијама су наша **саветовалишта**: Развојно саветовалиште, Саветовалиште за младе, Саветовалиште за дијабетес и Превентивни центар. Свакодневно наша саветовалишта у свом раду примењују вишедеценијско искуство и нова сазнања у раду са посебно осетљивим категоријама становништва (одојчад, мала деца, адолесценти, оболели од хроничних болести, труднице). Од 2021. године у склопу Дома здравља „Нови Сад“ је и Градски центар за унапређење репродуктивног здравља који је усмерен на очување и унапређење репродуктивног здравља адолесцената и младих особа, на подршку трудницама и родитељима, као и на подршку породици у целини. У оквиру Центра је и Школа за труднице.

Служба здравствене заштите деце је у 2024. години пружила најмлађим суграђанима (до 18 година) укупно 59.096 превентивних прегледа (превентивни прегледи новорођенчади, одојчади, мале, предшколске и школске деце, контролни прегледи, прегледи пре упућивања у установе за колективни боравак, вакцинација и ултразвучни преглед кукова).

Служба здравствене заштите жена је у 2024. години остварила укупно 49.606 превентивних прегледа лекара (превентивни гинеколошки преглед, преглед у вези са планирањем породице и избором контрацептивне методе, преглед дојки, прегледи трудница и породиља).

Служба патронаже је у 2024. години остварила 20.062 посете новорођенчету и породиљи и 39.011 посета породици (труднице, одојчад, мала и предшколска деца, одрасли 65 и више година и оболела лица по налогу лекара).

У оквиру **Службе за специјалистичко-консултативну делатност** – Одељење РТГ дијагностике је реализовало 2.417 скрининг мамографија; Одељење спортске медицине је остварило 6.293 превентивна прегледа деце у вези са бављењем спортским активностима; Одељење дерматовенерологије реализовало 13.715 дерматоскопских прегледа коже са циљем раног откривања меланома.

4. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА УСТАНОВЕ

У Дому здравља „Нови Сад“ у децембру 2024. године спроведено је истраживање задовољства корисника према методологији Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“.

Одговор на питање о укупном задовољству пруженом здравственом заштитом дало је 1.411 испитаника. Већина пацијента (86,1%) је исказала задовољство пруженом здравственом заштитом у нашој установи.

Просечна оцена свих анализираних служби - Службе здравствене заштите деце, Службе здравствене заштите жена, Службе опште медицине, Службе здравствене заштите радника, Службе за специјалистичко-консултативну делатност и Службе стоматолошке здравствене заштите је 4,4. (Табела 3.)

Табела 3 Задовољство пруженом здравственом заштитом у Дому здравља „Нови Сад“, 2024.

делатност	СТЕПЕН ЗАДОВОЉСТВА						СРЕДЊА ОЦЕНА
	ЗАДОВОЉНИ		НИ ЗАДОВОЉНИ НИ НЕЗАДОВОЉНИ		НЕЗАДОВОЉНИ		
	број	%	број	%	број	%	
општа медицина	521	84,2	83	13,4	15	2,4	4,4
педијатрија	185	82,2	35	15,6	5	2,2	4,3
гинекологија	103	76,3	27	20,0	5	3,7	4,2
стоматологија	180	96,8	5	2,7	1	0,5	4,8
специјалистичка	226	91,9	15	6,1	5	2,0	4,5
УКУПНО	1215	86,1	165	11,7	31	2,2	4,4

Показатељи квалитета у Дому здравља „Нови Сад“, 2024.

Према Правилнику о показатељима квалитета здравствене заштите из 2021. године прати се 13 показатеља за Службу опште медицине, 8 показатеља за Службу здравствене заштите деце, 5 показатеља за Службу здравствене заштите жена и 8 показатеља за Службу стоматолошке здравствене заштите.

Од укупно 34 показатеља квалитета који се прате у нашој установи, 14 показатеља су у порасту у 2024. години у односу на 2023. (Табела 4).

Табела 4 Број показатеља у 2024. години који су у порасту у односу на 2023. годину

Број показатеља у 2024. који су у порасту у односу на 2023.	14	41%
Број показатеља у 2024. који су на истом нивоу или су у опадању у односу на 2023.	20	59%
УКУПНО	34	100%

5. ПРАЋЕЊЕ РЕЗУЛТАТА РАДА НА ОСНОВУ КАПИТАЦИОНЕ ФОРМУЛЕ

Капитација мери резултате рада установа примарног нивоа здравствене заштите, као и учинак запослених у здравственој заштити одраслих, деце, жена, децјој и превентивној стоматологији кроз следеће критеријуме:

Регистрација	Број изјава *Старосни корективни фактор *Корективни фактор за густину насељености (општа медицина) *Оцењује се у односу на републички просек
Ефикасност	Број посета *Корективни фактор за ефикасност (густина насељености и степен развијености локалне самоуправе) *Корективни фактор за дијагнозе *Оцењује се у односу на републички просек
Квалитет	*Одређене услуге које се вреднују само за одређене пацијенте *Оцена се рачуна за претходну годину и важи током сва 4 квартала текуће године *Оцењује се у односу на републички просек
ДТП	*Одређене услуге које се вреднују за све пацијенте, а не само одређене *Оцењује се 50% републички просек + 50% просек установе

Дом здравља „Нови Сад“ је, са просечном оценом 5,55 изнад републичког просека (4,26).

У Табели 5 дате су оцене за критеријуме капитационе формуле и укупне оцене у 2024. години Службе опште медицине, Службе здравствене заштите деце, Службе здравствене заштите жена и Службе стоматолошке здравствене заштите/дечја и превентивна стоматологија.

Табела 5 Оцене за критеријуме капитационе формуле и укупне оцене у 2024. години

Критеријуми капитационе формуле	2024.			
	општа медицина	педијатрија	гинекологија	дечја стоматологија
Регистрација	5,64	7,67	6,25	5,21
Ефикасност	6,76	4,69	6,51	1,77
Квалитет	6,98	3,11	4,72	3,95
Дијагностичко-терапијске процедуре (ДТП)	6,38	3,18	5,49	3,79
УКУПНА ОЦЕНА	6,51	4,72	5,57	3,75

Просечан број регистрованих осигураника у већини служби Дома здравља „Нови Сад“ је већи од просечног броја регистрованих осигураника на нивоу Републике (Табела 6).

Табела 6 Број регистрованих осигураника

Служба	Просечан број регистрованих осигураника Републике Србије	Просечан број регистрованих осигураника Дома здравља „Нови Сад“
опште медицине	1132	1289
здравствене заштите деце	984	1240
здравствене заштите жена	2990	3556
стоматолошке здравствене заштите	1130	1122
Укупан број регистрованих осигураника ДЗНС		388.750

6. СТРАТЕШКИ ПЛАН/РЕАЛИЗАЦИЈА ОПЕРАТИВНОГ ПЛАНА 2024.

Важећи Стратешки план Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад се односи на период од 2021. до 2025. године. Активности наше стратегије у 2024. години су биле усмерене ка крајњем исходу, а то је унапређење здравља грађана Новог Сада, кроз дефинисаних шест приоритетних области:

1. Борба против епидемије заразне болести COVID-19

У првој половини 2024. године, до закључно са 8. мартом, радиле су **COVID амбуланте** Дома здравља „Нови Сад“ на Новом насељу и у том периоду је забележена укупно 2.831 посета пацијената са сумњом на COVID-19 инфекцију.

Наше респираторне амбуланте радиле су од почетка пандемије COVID-19 (прва респираторна амбуланта је почела са радом 19. марта 2020. године) и овим је заокружен четворогодишњи допринос наше установе у организованој и успешној борби против ове заразне болести.

Од 19. марта 2020., када је основана наша прва респираторна амбуланта па до 8. марта 2024. када су исте затворене, у респираторним амбулантама је остварено укупно 335.567 посета наших суграђана.

Као резултат стручности наших лекара и квалитетне тријаже пацијената, остварили смо резултат да је у целом току епидемије свега 1,76%, од посета нашим респираторним амбулантама, завршавало на вишим нивоима здравствене заштите, што говори о снази примарне здравствене заштите да одбрани пирамидални систем нивоа здравствене заштите и улогу Дома здравља „Нови Сад“ као неприкосновеног чувара капије здравственог система.

2. Одговорити на здравствене потребе становништва

Тим Министарства здравља је посетио нашу установу 24.9.2024. године поводом спровођења ситуационе анализе у 2024. години на основу које ће се доносити одлуке за даља улагања у установе примарне здравствене заштите. На састанку су представници менаџмента наше установе изнели податке о стању кадра, инфраструктуре, медицинске опреме, информационих технологија, возила и осталог. Представници Министарства су све наше предлоге за унапређење система примарне здравствене заштите унели у своју анализу. Крајњи циљ свих активности је одговорити на здравствене потребе наших суграђана.

3. Правовремено откривање болести

Фокус активности у 2024. години је била превентивна здравствена заштита. Укупан број реализованих скрининга се повећао око 3 пута у периоду од 2022. до 2024. године, претежно због значајног повећања урађених скрининга за рано откривање колоректалног карцинома (у 2024. око три пута више у односу на 2023. и око 8 пута више у односу на 2022.).

4. Унапређење репродуктивног здравља

Школу за психофизичку припрему трудница је посетило 1.040 трудница. Свака трудница је прошла едукацију у трајању од 2 месеца која подразумева 20 часова. Предавањима су обухваћене лекције у вези са порођајем, дојењем и доласком труднице са бебом кући. У оквиру Центра за репродуктивно здравље запослен је и један гинеколог који је обављао превентивне прегледе девојака 15-26 година и који је саветовао парове у вези са планирањем породице и избором контрацептивне методе. Гинеколог је једном недељно одржавао предавања и радионице за ученике средњих школа и факултета на теме репродуктивног здравља младих.

5. Унапређење душевног здравља

Подршка менталном здрављу се реализовала кроз свакодневни рад наших психијатара и психолога. Унапређење менталног здравља, са акцентом на младе, остваривало се и кроз циљане пројекте које је одобрио и финансирао у 2024. години Град Нови Сад.

6. Повећање доступности здравствене заштите

Дом здравља „Нови Сад“ је постао богатији за још један објект у 2024. години – здравствену станицу „Видовданско насеље“.

ДОМ ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ ЗДРАВСТВЕНА СТАНИЦА „ВИДОВДАНСКО НАСЕЉЕ“

Почетак рада	13.2.2024.
Адреса	Александра Невског 9, Нови Сад (7,0 км од централног објекта Дома здравља)
Површина објекта нето	891,63 m ²
Радно време	5 радних дана (у две смене)
Време трајања путовања од централног објекта	13 минута
Службе	Општа медицина Педијатрија Гинекологија

Број и структура запослених	Стоматологија Патронажа 11 радника, од тога: 2 лекара опште медицине 1 педијатар 1 гинеколог 1 стоматолог 5 медицинских сестара 1 стоматолошка сестра
Број здравствених картона опште медицине	1.820
Број педијатријских картона	1.944
Број гинеколошких картона	934
Број стоматолошких картона	357
Број реализованих услуга феб-дец 2024.	39.512
Број реализованих посета феб-дец 2024.	29.766

Реализовани обим здравствене заштите у периоду фебруар – децембар 2024.

Организациона јединица	Број услуга	Број посета
Служба опште медицине	19.668	14.461
Служба здравствене заштите деце	5.142	4.572
Служба здравствене заштите жена	9.677	6.539
Служба стоматолошке здравствене заштите	2.149	1.319
Служба патронаже	2.876	2.875
УКУПНО	39.512	29.766

Медицинска опрема

Врста опреме	Број
ЕКГ	4
Дефибрилатор пуњиви	2
Вага са висинометром	2
Колица за инструменте	23
Кревет за преглед	17
Фрижидер	8
Стерилизатор влажни	7
Гинеколошка столица	2
Колпоскоп	2
Стоматолошка столица са пратећом опремом	2
УКУПНО	69

Подаци о инфраструктури

Власник објекта	Јединица локалне самоуправе
Површина објекта бруто	1044,82 m ²
Површина објекта нето	891,63 m ²
Број зграда	1
Број просторија	71
Број лекарских ординација	8
Санитарни чвор	постоји
Улаз за инвалиде	постоји
Стање конструкције носећих елемената	добро
Врста грејања	стажно
Гориво	гас
Водовод	градски
Канализација	градска
Систем вентилације/климатизације	постоји
Технологија комуникације	бакар
Систем за дојаву пожара	безбедносни систем
Видео надзор	постоји

Информационе технологије у објекту:

- 23 рачунара
- Објект је умрежен, односно из објекта се може приступити серверу
- Сви мобилни оператери су доступни
- Мобилни сигнал је 4Г
- Лекари користе службени имејл
- Информациони системи: ЗИС „Хелиант“ и ЛИС „Хелиант“
- Користи се апликација ИЗИС
- Постоје умрежени штампачи
- На интернет страници Дома здравља „Нови Сад“ се редовно ажурира податак о радном времену објекта

7. ЉУДСКИ РЕСУРСИ
7.1 ЗАПОСЛЕНИ У ДОМУ ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД

Табела 7 Преглед запослених радника са стањем на дан 31.12.2024. године

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ	Примарна здравствена заштита	Стоматолошка здравствена заштита	УКУПНО	Учешће у укупном броју запослених
1	2	3	4	5
Лекари специјалисти	199	31	230	14,90%
Доктори медицине	170		170	11,01%
Доктори стоматологије		57	57	3,69%
Фармацеути	10		10	0,651%
Медицинске сестре техничар са вишом школом	205	3	208	13,47%
Медицинске сестре техничар са средњом школом	491	118	609	39,44%
Здравствени сарадници са високом спремом	28		28	1,81%
Здравствени сарадници са вишом спремом	1		1	0,06%
Административни радник	69		69	4,47%
Технички радник	77		77	4,99%
Помоћни радник	85		85	5,51%
УКУПНО:	1335	209	1544	100,00%

Број запослених на дан 31.12.2024. године био је 1.544 и то:

Број запослених на неодређено време 1.339

Број запослених на одређено време 209

Број уговорених радника у складу са Кадровским планом за 2024. годину, на дан 31.12.2024. године износио је 1.544.

**7.2 ИЗВЕШТАЈ О ИЗВРШЕЊУ ПЛАНА РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ ДОМА ЗДРАВЉА
„НОВИ САД“ НОВИ САД**

На основу бројчаних података можемо констатовати да у структури запослених у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад постоји родна неравноправност, и то у корист жена. Такав тренд је заступљен како међу запосленима на положају, тако и међу запосленима који раде на извршилачким пословима, било на одређено или на неодређено радно време.

У току 2024. године спровођене су посебне мере за остваривање и унапређење родне равноправности у складу са начелом једнаких могућности којима се обезбеђује равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца, посебно припадника осетљивих друштвених група, у

области рада, запошљавања, професионалног развоја, и једнаке могућности за остваривање права и слобода. Такође радило се на успостављању инклузивне средине у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у којој постоји међусобно уважавање и поштовање запослених без обзира на било које њихово лично својство, као што су пол, род, родни идентитет, године старости, изглед, инвалидитет, имовно стање, сексуална оријентација и на подизању свести свих запослених о значају родне равноправности, њеном успостављању и унапређењу.

Важно је напоменути да су лица запослена у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад примљена у радни однос по основу критеријума у складу са законом и колективним уговором, уз сагласност Министарства здравља и уз поштовање процедура предвиђених законским и подзаконским актима. Основно мерило за запослење јесте испуњавање потребних услова предвиђених кроз опште, посебне и функционалне компетенције, које се проверавају за сваког кандидата појединачно, независно од пола, и које су посебно предвиђене за конкретно радно место и звање. У том смислу не можемо говорити о постојању било ког облика дискриминације у структури запослених, јер Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад нема утицаја на број и полну структуру лица која ће се пријавити за попуну одређеног радног места односно запослење.

7.3 ПЛАТЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Укупни расходи за плате у 2024. години износе 2.807.488.832,09 динара.

Просечна исплаћена нето плата по запосленом раднику у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2024. години износила је 90.750,65 динара што је у односу на просек у 2023. години за 10,84% више (просечна нето плата у 2023. години је износила 81.869,05 динара).

Табела 8 Просечна месечна плата запослених по квалификационој структури

Ред. бр.	ГРУПЕ ПОСЛОВА ПРЕМА ЗАХТЕВИМА СТРУЧНОСТИ (утврђених актом о систематизацији радних места)	Просечна месечна нето зарада по запосленом
1.	Доктор наука (VIII степен стручности)	119.523,66
2.	Специјалиста и магистри (VII 2 степен стручности)	148.786,01
3.	Висока стручна спрема (VII 1 степен стручности)	106.894,06
4.	Виша стручна спрема (VI степен стручности)	90.788,98
5.	ВКВ радници (V степен стручности)	73.240,22
6.	Средња стручна спрема (IV степен стручности)	81.973,26
7.	КВ радници (III степен стручности)	54.166,83
8.	Полуквалификовани и неквалификовани радници (I и II степен стручности)	50.632,20

У нето плати запослених, садржан је топли оброк и 1/12 регреса за годишњи одмор, у складу са Чланом 4. Закона о платама у државним органима и јавним службама („Сл.Гласник РС“, број 34/2001, 62/2006 - др. закон, 63/2006 - испр. др. закона, 116/2008 - др. закони, 92/2001, 99/2011 -

др. закони, 10/2013 и 55/2013, 99/2014, 21/2016 - др. закон, 113/2017 - др. закони, 95/2018- др. закони и 86/2019 - др. закони, 157/2020 – др. закони и 123/2021 – др. закони).

7.4 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2024. ГОДИНИ

Током 2024. године организовано је 89 различитих видова едукација запослених: радионице, едукативни скупови и семинари на којима је присуствовало 1.812 заинтересованих (многи запослени су присуствовали на више едукација). Присуство запослених је било организовано у великом броју и електронским путем (видео презентације, вебинари, различите платформе за електронску едукацију) и омогућено је праћење ван локације установе.

У 2024. години програме континуиране медицинске едукације запослени лекари и медицинске сестре-техничари Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад су акредитовали преко својих комора.

Током 2024. године на специјализацији је било: 40 доктора медицине и 2 доктора стоматологије. Од укупно 42 специјализације преузете су 2 специјализације. Специјализацију је завршило 8 лекара и 1 стоматолог.

Специјализације у току 2024. године су биле из следећих области:

- 5 специјализација из педијатрије
- 2 специјализације из гинекологије и акушерства
- 5 специјализација из опште медицине
- 4 специјализације из оториноларингологије
- 8 специјализација из офталмологије
- 2 специјализације из медицине рада
- 1 специјализација из психијатрије
- 8 специјализација из интерне медицине
- 1 специјализација из спортске медицине
- 1 специјализација из физикалне медицине
- 1 специјализација из дерматовенерологија
- 2 специјализације из медицинске биохемије
- 1 специјализација из ортопедије вилица
- 1 специјализација из превентивне и деље стоматологије.

Укупно утрошена средства за образовање и стручно усавршавање запослених и котизације у 2024. години су износила 7.652.893,71 динара.

7.5 БЕЗБЕДНОСТ, ЗДРАВЉЕ НА РАДУ, ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

На основу Програма мера из области безбедности, здравља на раду и заштите од пожара у Дому здравља “Нови Сад” за 2024. годину, дат је преглед мера и њихово извршење:

1. ЗАШТИТНА ОДЕЋА– УНИФОРМЕ И ОБУЋА- медицинско особље
2. ЗАШТИТНА ОДЕЋА– УНИФОРМЕ И ОБУЋА- немедицинско особље
3. ЗАШТИТНА ОПРЕМА (РУКАВИЦЕ, МАСКЕ, НАОЧАРЕ)

За наведене мере, током године је извршена следећа набавка:

- Заштитна одећа и обућа за запослене у Одсеку за одржавање објеката (зимске јакне, панталоне, дукс и патике). Укупна утрошена средства: 498.540,00 динара са ПДВ-ом;
- Заштитна одећа и обућа за запослене у Одсеку за одржавање возила (зимске јакне и патике); заштитна одећа, обућа и рукавице за запослене у Одсеку за третман медицинског отпада (зимске јакне, патике, гумене чизме и заштитне рукавице против просецања); заштитна зимска јакна за шефа Одсека за одржавање објеката. Укупна утрошена средства: 119.442,00 динара са ПДВ-ом.

4. ПРЕГЛЕД И КОНТРОЛА ЗРАЧЕЊА РТГ АПАРАТА

Дозиметријска контрола РТГ апарата је извршена од стране овлашћеног правног лица “X - Ray Кошутин – Екотех дозиметрија” ДОО Београд. Укупна утрошена средства: 168.000,00 са ПДВ-ом. Организовано је мерење јачине амбијенталног дозног еквивалента у примени рендген апарата у дијагностичкој радиологији, као и мерења ради контроле система управљања квалитетом мера заштите од јонизујућих зрачења у примени рендген апарата-

5. КОНТРОЛА ЛИЧНИХ ДОЗИМЕТАРА

- Дозиметријску контролу и замену ТЛД-а за нас врши “X - Ray Кошутин – Екотех дозиметрија” ДОО Београд.

Дозиметрија ТЛД-а се врши на свака 3 месеца, те смо 2024. године контролу и замену вршили у јануару (за период јануар-март 2024.), априлу (за период април-јун 2024.), јулу (за период јул-септембар 2024.) и октобру (за период октобар-децембар 2024.). Правовремено су поручивани нови лични дозиметри за новозапослене и запослене који су се вратили са дужег боловања.

6. ЛЕКАРСКИ ПРЕГЛЕДИ ЗАПОСЛЕНИХ НА РАДНИМ МЕСТИМА СА ПОВЕЋАНИМ РИЗИКОМ

Укупно 226 запослених су упућени на периодични лекарски преглед од почетка године. Написани су упуту и у договору са Службом за здравствену заштиту радника, запослени су послати на прегледе.

Први и претходни лекарски прегледи новозапослених:

Од почетка године је упућено укупно 95 новозапослених лица на прве и претходне лекарске прегледе. Лекарски прегледи су уредно вршени од стране Службе за здравствену заштиту радника, а Извештаји о извршеном лекарском прегледу у року примљени.

7. ЛЕКАРСКИ ПРЕГЛЕДИ ЗАПОСЛЕНИХ У ЗОНИ ЗРАЧЕЊА- НОВОЗАПОСЛЕНИ

- Целокупне лекарске прегледе новозапослених у РТГ кабинетима је вршен у Заводу за медицину рада Србије „Др Драгомир Карајовић“. Укупна утрошена средства: 155.650,00 динара са ПДВ-ом.

8. ПЕРИОДИЧНИ ЛЕКАРСКИ ПРЕГЛЕДИ ЗАПОСЛЕНИХ У ЗОНИ ЗРАЧЕЊА

Периодичне лекарске прегледе је вршила наша Служба за здравствену заштиту радника, по договореној динамици и договору.

9. ИСПИТИВАЊЕ УСЛОВА РАДНЕ ОКОЛИНЕ, БИОЛОШКИХ И ХЕМИЈСКИХ ШТЕТНОСТИ И ОСВЕТЉЕНОСТИ

Организовано је испитивање услова радне средине у свим објектима Дома здравља. Прихваћена је понуда “Института за безбедност и превентивни инжењеринг” из Новог Сада, као најповољнијег понуђача. Будући да је организовано испитивање за зимски период (спољна температура мора да буде испод 5°C), мерења су се вршила и током јануара месеца 2025. год. Укупна утрошена средства: 1.188.000,00 са ПДВ-ом.

10. ПРЕГЛЕД И ПРОВЕРА ОПРЕМЕ ЗА РАД КОЈА ПОДЛЕЖЕ ПЕРИОДИЧНИМ ПРЕГЛЕДИМА

Извршен је преглед и провера опреме за рад која подлеже периодичним прегледима, а користи се у зуботехничким лабораторијама (ДЗ Лиман, ДЗ ЈЈ Змај и ДЗ Насеље). Укупно је прегледано 47 ком. опреме, од којих је за 2 ком. утврђено да нису за безбедни за употребу. Обавештени су надлежни, а у договору са Одсеком за одржавање објеката се ради на отклањању наведених недостатака. Преглед и проверу је извршио “Институт за безбедност и превентивни инжењеринг” из Новог Сада. Укупна утрошена средства: 234.000,00 са ПДВ-ом.

11. ИСПИТИВАЊЕ ПРОТИВПАНИЧНЕ РАСВЕТЕ

Периодично је вршена провера исправности од стране наших запослених електричара.

12. ОТКЛАЊАЊЕ НЕДОСТАКА НА ОПРЕМИ И ИНСТАЛАЦИЈАМА ЗА ЗОП

Предвиђена средства за отклањање недостатака на систему паник расвете, за замену неисправних ПП апарата и ангажовање сервисера за одржавање хидроцила су спојена са овом мером, како би се извршило отклањање недостатака на систему за дојаву пожара. Обезбеђена су средства у износу од преко 500.000,00 динара. Изабран је извођач радова и требало је да се започне са отклањањем недостатака, али се није започело због неадекватног и непрофесионалног односа понуђача према Дому здравља. Упркос сталним позивима и покушајима да се организује посао, ангажована фирма није успела да се усагласи са нашим расположивим средствима и својом понудом. Обзиром на то да се није започело са радовима до краја године, што би значило да би Дом здравља морао да плати услуге које нису ни пружене, а за које се није могло ни предвидети да ли ће бити у потпуности и као по договору извршене, од посла се одустало од стране Дома здравља. Правно лице које је требало да пружи ове услуге је “Неоинжењеринг” из Новог Сада.

13. РЕДОВНА КОНТРОЛА И ОДРЖАВАЊЕ АГРЕГАТА И КОМПРЕСОРА

Извршено је редовно испитивање функционалности компресора. За те послове је ангажован Електрокомп из Ветерника. Контрола агрегата није вршена. Ову меру организује Одсек за одржавање објеката и опреме.

14. ИСПИТИВАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНОСТИ ПОМОЋНЕ РАСВЕТЕ У ОБЈЕКТИМА

Периодично је вршена провера исправности од стране наших запослених електричара.

15. ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА ОПРЕМЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ЗАШТИТУ ОД ПОЖАРА

Организовано је контролисање у свим објектима: ватрогасних апарата, хидрантске инсталације, ДЗ Лиман, ДЗ ЈЈ Змај и ДЗ Насеље: инсталација и уређаја у зони опасности од експлозије, као и преглед опреме и инсталација у ДЗ Лиман (противпожарне клапне, инсталације за детекцију гаса СО, инсталације и уређаји за детекцију експлозивних и запаљивих гасова, инсталације за одвођење дима и топлоте). Услуге је пружио Вулкан Инжењеринг из Новог Сада. Укупна утрошена средства: 344.652,00 са ПДВ-ом.

За контролисање система за аутоматску дојаву пожара и система за аутоматску дојаву и гашење пожара (FM 200), као и дијагностику целог система су ангажовани “Неоинжењеринг” из Новог Сада. Утрошена средства: 327.000,00 динара са ПДВ-ом.

16. ОДРЖАВАЊЕ ТЕХНИЧКИХ СИСТЕМА ЗАШТИТЕ (видео надзор и противпровални аларм)

Одржавање техничких система заштите се врши на основу прописаних мера у Акту о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања. Обзиром на то да су у питању знатна средства, јер се

у складу са законским одредбама, а на основу Акта, мора израдити и пратећа документација (Израда Плана система техничке заштите, у складу са Законом о приватном обезбеђењу, Израда Пројекта система техничке заштите (ПАО) - видео надзор, Израда Пројекта система техничке заштите (ПАО)- систем за противпровалну заштиту), само се за објекат Дома здравља ЈЈ Змај ангажовало правно лице за редован годишњи преглед система техничке заштите и израдила наведена документација. Утрошена средства: 216.000,00 динара са ПДВ-ом.

17. ПРИПРЕМА ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ДОБИЈАЊЕ ОДОБРЕЊА ЗА ОБАВЉАЊЕ РАДИЈАЦИОНЕ ДЕЛАТНОСТИ

18. ИЗРАДА ПРОЈЕКТА ЗА РТГ АПАРАТЕ

Правно лице које је изабрано за пружање ових услуга је „Man Sievert“ из Београда. Будући да је потребна знатна и обимна документација, још увек смо у фази сортирања документације. Фактурисање услуга ће се извршити након добијања одобрења за обављање радијационе делатности од стране Директората за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије.

19. ПРЕГЛЕД ПОДСТАНИЦА, ИНСТАЛАЦИЈА И ТРОШИЛА НА БУТАН ГАС

Ова мера се врши кроз план рада Одсека за одржавање објеката. За испитивање гасне опреме, ангажован је „Термо- Тим“ ДОО из Новог Сада.

20. МЕРЕЊЕ ЕМИСИЈЕ ШТЕТНИХ ГАСОВА У ОКОЛИНИ

Извршено је испитивање у свим објектима који користе котлове на гасовито гориво, укупно (33 котла). Ангажован је Институт за безбедност и превентивни инжењеринг из Новог Сада. Укупна вредност набавке износи 476.400,00 са ПДВ-ом.

21. РАЗВРСТАВАЊЕ ОПРЕМЕ ПОД ПРИТИСКОМ

Правилником о прегледима опреме под притиском током века употребе („Сл. гласник РС“, бр. 114/2021), прописани су захтеви за безбедност опреме под притиском и једноставних посуда под притиском током века употребе, редовни и ванредни прегледи на месту коришћења, поступци и рокови прегледа и испитивања опреме под притиском у употреби. У складу са том законском обавезом, током лета и јесени 2024. године, ангажовали смо правно лице ПроИНГ ДОО из Београда, као именовано тело за прегледе и испитивања опреме под притиском. Према нивоу опасности, укупно је разврстано 37 комада опреме под притиском, од којих је 7 комада разврстано у опрему високог нивоа опасности. Утрошена средства: 111.000,00 са ПДВ-ом.

22. ПЕРИОДИЧНА ОБНОВА ЗНАЊА- РАД У ЗОНИ ЗРАЧЕЊА

У просторијама Дома здравља је извршена периодична обнова знања за спровођење мера заштите од јонизујућег зрачења у медицинској рендген дијагностици за професионално изложена лица (11 лица) и једна обука за одговорно лице, у складу са законом. Обуку је извршио „Man Sievert“ из Београда. Обука је трајала 2 радна дана. Утрошена средства: 186.318,00 динара са ПДВ-ом.

23. ОБУКА ЗАПОСЛЕНИХ ИЗ ПП ЗАШТИТЕ И БЗР-А

За све новозапослене (њих 95), као и 400 лица на приправничком оспособљавању је вршена обука из области безбедности и здравља на раду и области заштите од пожара.

24. ОСТАЛИ ПОСЛОВИ

- Сервисирање и испитивање гасних регулационо- сигурносних уређаја и гасних трошила на локацијама: ДЗ Ново насеље, ДЗ Змај Огњена Вука и ДЗ Лиман. Ангажован "ПХТ Сервис" ДОО Нови Сад. Утрошена средства: 258.000,00 динара са ПДВ-ом;
- Провера стања безбедности и здравља на раду и заштите од пожара у објектима;
- Пријава за наплату штете од осигурања за укупно 23 запослених који су претрпели повреду на и ван рада;
- Пријем и обрада 36 пријављених повреда на раду (попуњавање прописаних Извештаја, достављање на потпис, обавештавање и слање у надлежне институције, слање додатне, пратеће документације, извештавање Одсека за обрачун зарада о закључку Извештаја- признавање/ непризнавање, итд.);
- Вођење прописаних евиденција из области безбедности и здравља на раду и заштите од пожара;
- Организација замене застава и копља у објектима Дома здравља;
- Остали, редовни и ванредни послови.

Сарадња са надлежним институцијама и министарствима

Сарадња са Инспекцијом за заштиту животне средине, Инспекцијом за противпожарну заштиту: инспекцијски надзори, пријемање доказа, поступање по мерама и израда извештаја.

8. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОЈЕКТА

Пројекти финансирани из буџета Града Новог Сада у 2024. години

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад је током 2024. године реализовао **58 пројеката** финансираних од стране Градске управе за здравство и из средстава буџета Града Новог Сада. За реализацију пројеката у 2024. години утрошено је **13.577.421,50 динара**.

У оквиру пројеката реализоване су бројне активности у основним и средњим школама, факултетима, предузећима, спортским савезима, месним заједницама, удружењима, у просторијама Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад као и на јавним местима, а све у оквиру територије града Новог Сада. Током године, обележени су важни датуми одржавањем јавних манифестација, организоване обуке, спроведене су едукације путем предавања и радионица за грађане свих старосних доба. Већина активности је пропраћена поделом штампаног здравствено-промотивног материјала. Такође, сви пројекти су имали запажену медијску промоцију путем електронских и писаних медија на територији града Новог Сада и шире. У наредној табели дат је преглед броја пројеката према областима припадности пројеката.

Табела 9 Преглед пројеката према областима

Област	Број пројеката	Износ средстава
Пројекти из области јавног здравља	17	4.091.370,50
Пројекти из области менталног здравља	8	1.433.528,00
Пројекти из области превенције HIV/AIDS-а	3	513.977,00
Пројекти из области превенције хроничних незаразних болести	9	2.103.705,00
Пројекти из области пронаталитетне популационе политике	17	4.145.061,00
Пројекти из области превенције болести зависности	4	1.289.780,00

Служба здравствене заштите деце реализовало је **24 пројеката** и то:

- „Утицај коцкања на младе – превенција, едукација и подршка“
- „Играјући се научи да кажеш НЕ алкохолу“

- „За безбрижно одрастање без дрога 2024.“
- „Оснаживање за здраве стилове живота штићеника Дечјег села „Др Милорад Павловић“
- „Утицај технологије на раст и развој детета – тв и телефон не могу да замене родитеље 2024“
- „Експесивно испијање алкохола и адолесценти 2024“
- „Прекомерна употреба интернета код адолесцената и друштвене мреже – изазов данашњег доба“
- „Штетни ефекти наргиле и бездимних дуванских производа 2024“
- „Снажни и здрави без стероида 2024“
- „Школе без дуванског дима 2024.“
- „Злоупотреба енергетских пића код адолесцената 2024.“
- „Здрави животни стилови 2024.“
- „Едукација младих припадника ромске популације о репродуктивном здрављу и утицају димних и бездимних дуванских производа на њихово здравље“.
- „Подстицање развоја емпатије код деце предшколског узраста и ученика нижих разреда основних школа“.
- „Вршњачко насиље у очима посматрача 2024.“
- „Емоционална писменост као „чаробни штапић“ за очување менталног здравља код деце 2024“
- „Младима кроз знање ментално здравље 2024“
- „Вештина асертивне комуникације у борби против стреса - 2024“
- „Шта знам о пубертету 2024.“
- „Зауставимо дискриминацију, научимо о ХИВ-у и хепатитису Ц 2024.“
- „Знањем против страха од ХИВ-а 2024.“
- „Утицај правилне исхране и физичке активности на здравље и развој адолесцената 2024“.
- „Превенција кардиоваскуларних обољења у адолесцентном узрасту 2024“.
- „Едукација адолесценткиња за самопреглед дојки 2024.“

Служба опште медицине реализовала је 9 пројеката:

- „Родитељски саветник – болести зависности ту око нас 2024.“
- „Октобар здравља: дан по дан до здраве исхране“
- „25. новембар Међународни дан борбе против насиља над женама 2024.-ЗАШТИТИ СЕ!“
- „Календар Јавног здравља: Светски дан срца и Међународни дан старијих особа 2024.“
- „Обележавање значајних датума по календару Јавног здравља: Светски дан хране и Светски дан борбе против дијабетеса 2024.“
- „Превенција ХИВ-а“
- „Превенција малигних болести и обележавање 1. августа Светског дана борбе против рака плућа и 24. октобра Светског дана борбе против рака дојки 2024.“
- „Пут до здравља 2024“
- „Едукација за рано откривање рака простате и тестиса 2024.“

Служба за специјалистичко - консултативну делатност реализовала је 1 пројекат:

- „Школа психомоторног развоја беба од рођења до прве године живота - 2“

Служба здравствене заштите жена реализовала је 15 пројекта:

- „Превенција, препознавање и третман постпарталне депресије“
- „Рано откривање карцинома грлића материце код корисница рехабилитационих центара за лечење болести зависности од психоактивних супстанци“
- „Превентивни гинеколошки прегледи и очување здравља припадница ромске популације на територији града Новог Сада за 2024. годину.
- „Превентивни гинеколошки прегледи и очување здравља жена са инвалидитетом на територији града Новог Сада за 2024. годину“

- „Знањем до унапређења репродуктивног здравља адолесцената 2024.“
- „Утицај поремећаја исхране на репродуктивни систем адолесценткиња 2024.“
- „Прва посета гинекологу 2024“
- „Превенција сексуалног партнерског насиља међу младима 2024“
- „Промоција употребе контрацептивних метода и превенција хпв и других сексуално преносивих инфекција код младих 2024.“
- „Едукација за прву помоћ код одојчади и мале деце 2024 године“
- „Едукација за пружање прве помоћи код одојчади и мале деце у ромској популацији 2024 године“
- „Превенција малолетничке трудноће 2024. године“
- „Едукације о полном развоју и сексуалности особа са инавидитетом у циљу превенције малолетничке трудноће 2024.године“
- „Оснаживање Ромкиња за боље коришћење права и могућности превенције карцинома дојке и грлића материце“
- „Едукација трудница о гестацијском дијабетесу“

Служба стоматолошке здравствене заштите спровела је **3 пројекта**:

- „Мала школа оралног здравља“
- „Моја мама зна а знам и ја IX“
- „Календар оралног здравља труднице 2024.“

Служба патронаже реализовала је **1 пројекат**:

- „Унапређење здравља припадника ромске популације у Новом Саду

Одсек за анализу и управљање пројектима **1 пројекат**:

- „Живот са деменцијом“

Поред пројеката који су реализовани у оквиру служби Дома здравља „Нови Сад“, током 2024. године реализована су **3 пројекта са спољним сарадницима** (Клиника за гинекологију и акушерство Клиничког центра Војводине):

- „Мој гинеколог“
- „Онлајн платформа – питања и одговори о неплодности и донацији репродуктивног материјала 2024.“
- „Унапредимо репродуктивно здравље младих“

Реализован је и **1 партнерски пројекат** са Институтом за јавно здравље Војводине:

- „Култура за здравље – култура „на рецепт“.

У наредној табели дат је приказ броја и вредности пројеката од 2019. до 2024. године.

Табела 10 Број пројеката по годинама

Година	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Број реализованих пројеката	38	51	58	57	58
Износ одобрених средстава	3.910.844,00	8.179.554,00	11.770.778,32	12.780.993,00	13.577.421,50

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад - учесник у реализацији Мера за унапређење подршке подстицајном родитељству и раном развоју деце („Сл. лист Града Новог Сада“, бр. 66/2023)

У циљу реализације пројекта „Подршка локалним самоуправама за ширење добрих политика и пракси подршке родитељству“ који спроводи Стална конференција градова и општина Србије – Савез градова и општина Србије у сарадњи са Уницеф-ом, Мерама за унапређење подршке подстицајном родитељству и раном развоју деце (у даљем тексту Мере), дефинисане су мере и активности које се односе на подршку родитељима и деци.

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад одређен као носилац спровођења мере „On-line Школа родитељства“ је и трећу годину за редом, односно и 2024. године учествовао у реализацији поменуте мере и то кроз следеће активности: израду програма рада on-line Школе родитељства, припрему едукатора за спровођење on-line едукација, реализацију on-line едукација путем снимања и објављивања подкаста, обавештавање родитеља о раду on-line Школе родитељства и евалуацију рада on-line Школе родитељства. За реализацију ове Мере од стране Градске управе за здравство Града Новог Сада одобрена су средства у износу **200.000,00 динара**.

Средства из буџета Покрајинског секретаријата за здравство

На основу другог Јавног конкурса за финансирање односно суфинансирање хитних капиталних поправки у здравственим установама у 2024. години број:002704738 2024 80253 001 000 401 118 01 002 објављеног у "Службеном листу АПВ", број 42/24, а обавештење о Јавном конкурс у објављено у дневном листу „Дневник“ од 25. септембра 2024. године и предлога Комисије за спровођење поступка јавног конкурса Дому здравља "Нови Сад" Нови Сад додељена су средства за замену РТГ цеви на дигиталном мамографском апарату у износу од **5.079.720,00 динара**.

На основу Захтева за доделу средстава из текуће буџетске резерве, број 2650/1 и Уговора број:002798124 2024 80253 003 000 401 120 01 006 закљученог дана 24.10.2024. године између Аутономне Покрајине Војводине-Покрајинског секретаријата за здравство Нови Сад и Дома здравља «Нови Сад», Дому здравља «Нови Сад» додељена су средства за финансирање набавке дигиталног мамографског система са томосинтезом у износу од **22.779.000,00 динара**.

Посебан програма јавног здравља за територију Аутономне Покрајине Војводине за 2024. годину

У складу са закљученим Уговором о заједничком спровођењу програмских задатака у реализацији Посебног програма јавног здравља за територију Аутономне Покрајине Војводине за 2024. годину утврђеног Покрајинском скупштинском одлуком („Сл. лист АПВ“ бр 45/2023) и Уговором бр. 36379 2024 80253 001 000 401 118 од 22.01.2024. године, закљученим између Покрајинског секретаријата за здравство Аутономне Покрајине Војводине и Института за јавно здравље Војводине, Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад, одобрена су средства у износу **402.297,30 динара** за спровођење програмских задатака:

- Унапређени клиничко-епидемиолошки надзор над одређеним заразним болестима на територији АП Војводине
- Надзор над бихевиоралним факторима ризика за хроничне незаразне болести у популацији одраслог становништва у АП Војводини.

9. ОСНОВНА СРЕДСТВА

Табела 11 Преглед улагања у објекте и опрему Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад по изворима средстава у 2024. години (класа 5)

Р.б.	НАМЕНА	Средства буџета АПВ	Средства Дома здравља „Нови Сад“	УКУПНО	Донације у опреми и услугама од других правних лица
	Административна опрема		6.544.616,00	6.544.616,86	96.983,00
	Намештај		1.199.040,00	1.199.040,00	
1.	Радни сто 4 комада		77.760,00	77.760,00	
2.	Фиокар са три фиоке 4 комада		51.840,00	51.840,00	
3.	Столица канцеларијска 41 комад		944.640,00	944.610,00	
4.	Столица конференцијска 16 комада		124.800,00	124.800,00	
	Уградна опрема		1.174.320,00	1.174.320,00	96.983,00
5.	Клима уређаји модел 12 15 ком.+ 1 донација		1.004.400,00	1.004.400,00	28.990,00
6.	Клима уређаји модел 18 2 ком + 1 донација		169.920,00	169.920,00	67.993,00
	Рачунарска опрема		3.592.620,00	3.592.620,00	
7.	Рачунар са лиценцираним оерп.системом 17 комада		3.035.520,00	3.035.520,00	
8.	Штампач 17 комада		557.100,00	557.100,00	
	Електронска опрема		23.520,00	23.520,00	
9.	Фискална каса 1 комад		23.520,00	23.520,00	
	Опрема за домаћинство		555.116,86	555.116,86	
10.	Лепилица ПхС 1 комад		171.480,00	171.480,00	
11.	Перач високог притиска 1 комад		12.030,00	12.030,00	
12.	Колица за магацин 1 комад		6.680,00	6.680,00	
13.	Стубни вентилатор 1 комад		7.270,00	7.270,00	
14.	Кружни нож 2 комада		36.816,00	36.816,00	
15.	Зидни парни комбиновани котао 2 комада		159.092,86	159.092,86	
16.	Микроталасна 1 комад		10.490,00	10.490,00	
17.	Машина за судове 1 комад		37.990,00	37.990,00	
18.	Шпорет 1 комад		37.990,00	37.990,00	
19.	Апарат за воду 1 комад		3.990,00	3.990,00	
20.	Усисивач 1 комад		15.444,00	15.444,00	
21.	Фрижидер 1 комад		55.844,00	55.844,00	
	Медицинска опрема	11.913.420,00	14.420.340,00	26.333.760,00	95.520,00
22.	Отоскоп 10 комада				95.520,00
23.	Тимпанометар 1 комад		492.000,00	492.000,00	

24.	Дијагностички аудиометар 1 комад		681.600,00	681.600,00	
25.	Дигитални мамограф 1 комад	6.833.700,00	1.366.740,00	8.200.440,00	
26.	Ултразвучни апарат 1 комад		11.880.000,00	11.880.000,00	
27.	РТГ цев за мамограф 1 комад	5.079.720,00		5.079.720,00	
	Остале некретности и опрема		426.610,00	426.610,00	
28.	Уништивач докумената 3 ком		86.160,00	86.160,00	
29.	Триммер за гипс моделе 1 ком		119.590,00	119.590,00	
30.	Систем за истаканье воде 20 л		220.860,00	220.860,00	
	Компјутерски софтвер		3.165.300,00	3.165.300,00	
31.	Надоградња софтвера за електр. писарницу 1 ком		3.096.000,00	3.096.000,00	
32.	РТГ лиценца софтвера		69.300,00	69.300,00	
	Укупно	11.913.420,00	24.556.866,86	36.470.286,86	192.503,00

Укупна вредност имовине Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад на дан 31.12.2024. године износи 3.619.894,00 динара (стална средства).

Стопа отписа зграда и грађевинских објеката износи 52,43% чија је бруто вредност 1.401.541.000,00 динара.

Стопа отписа опреме Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад износи 77,58%, а бруто вредност опреме на дан 31.12.2024. године износи 1.156.539.000,00 динара.

У објекте и опрему Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2024. години је укупно уложено 36.470.286,86 динара. Донације од других правних лица износе 192.503,00 динара и то у следећој структури:

- Медицинска опрема: 95.520,00 динара
- Административна опрема 96.983,00 динара

10. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

У току 2024. године Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад спровео је 29 поступка јавних набавки. Укупно је закључено 90 уговора/оквирних споразума, укупне вредности 119.675.269,73 динара од чега су 82 уговора/оквирних споразума за предмет имала добра у вредности од 89.771.269,70 динара и 8 уговора/оквирних споразума који су за предмет имали услуге укупне вредности 29.904.000,00 динара.

Табела 12 Преглед јавних набавки према предмету набавке

Јавне набавке	Број поступака		Вредност		Број уговора/оквирних споразума	
Добра	26	89,6%	89.771.270,73	62%	82	91%
Услуге	3	10,4%	29.904.000,00	38%	8	9%
Укупно:	29	100%	119.675.269,73	100%	90	100%

Набавке изузете од примене ЗЈН

Према ЗЈН, на поступке набавки, добара и услуга износа до 1.000.000,00 и радова до износа до 3.000.000,00 динара без ПДВ-а се не примењује ЗЈН.

У току 2024. године Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад спровео је **227** набавки које су изузете од примене ЗЈН. Предмет набавки на које се ЗЈН не примењује била су добра, услуге и радови, финансирани средстима Републичког фонда за здравствено осигурање као и сопственим средствима Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад. Укупна вредност набавки на које се ЗЈН не примењује у 2024. години је износила **56.430.983,34** динара без ПДВ-а.

Централизоване јавне набавке

Републички фонд за здравствено осигурање је у оквиру централизованих набавки које спроводи за здравствене установе примарне здравствене заштите на територији Србије закључио Оквирне споразуме за лекове са А и А1 Листе лекова, Б и Д Листе лекова, цитостатике са Б и Д Листе лекова, Тестове за спровођење организованог скрининга колоректалног карцинома и Санитетски и медицински потрошни материјала на основу којих је Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад током 2024. године закључио **350** уговора у укупној вредности од **178.902.309,70** динара (без ПДВ-а).

11. ПРИХОДИ И ПРИМАЊА

Табела 13 Преглед планираних и остварених прихода и примања у 2024. години и њихово учешће у оствареном укупном приходу

у 000 динара

Р.б.	ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	Планирано I-XII 2024.	Остварено I-XII 2024.	Надешт 3:2	Учешће прихода (колона 3) према укупном приходу
	1	2	3	4	5
1.	Матични фонд	3.377.675	3.291.364	97,44%	94,04%
2.	Партиципација	42.882	42.800	99,81%	1,22%
3.	Приход од Републике	500	299	59,80%	0,01%
4.	Услуге на тржишту	111.848	102.119	91,30%	2,92%
5.	Остали приходи	17.700	6.989	39,49%	0,20%
6.	Средства за набавку основних средстава и текуће одржавање објеката (Град, АП Војводина и Република Србија)	42.080	42.058	99,95%	1,20%
7.	Приход од пројеката и из буџета (Град, АП Војводина и Република)	14.182	14.180	99,99%	0,41%
8.	Капитални добровољ. трансф. од физ. и прав. лица	0	0	0,00%	0
9.	Пренета неутрошена средства за посебне намене	17.554	0	0,00%	0
УКУПАН ПРИХОД:		3.624.421	3.499.809	96,56%	100%

Укупни приходи и примања у 2024. години износе 3.499.809.242,56 динара и у односу на планирани приход и примања остварени су са 96,56 %, а у односу на приход и примања из претходне године, већи је за 10,75 %.

У структури прихода највеће учешће од 94,04 % има приход од Матичног фонда РФЗО - Филијале за Јужнобачки округ Нови Сад, који је у односу на планирани, остварен са 97,44 %.

Приход од партиципације учествује са 1,22% у структури прихода што је знатно више од других домова здравља у Републици, као резултат строге контроле, наплате и евиденције кроз електронску фактуру. У односу на претходну годину наплаћена партиципације већа је за 146.000,00 динара.

Сопствени приход остварен на тржишту (претходни, периодични, систематски и циљани предгледни запослених, услуге неосигураним лицима и на лични захтев пацијента, обуке итд.) у структури прихода учествује са 2,92% и у односу на план мањи је за 8,70 %, а у односу на претходну годину је већи је за 58,92 %.

Остали приходи у структури укупних прихода учествују са 0,20% и односе се на приходе остварене од наплате од полиса осигурања, осталих прихода буџета, и боловања преко 30 дана.

Средства за набавку основних средстава и текуће одржавање објеката (Град Нови Сад, АП Војводина и Република Србија) остварена су у износу од 99,95% у односу на планирана средства.

Остварен приход чине:

- из средстава АП Војводина – 42.058.720,00 динара

Приход од пројеката и из буџета остварена су у износу од 99,99% у односу на планирана средства.

Остварен приход чине:

- из средстава Града Новог Сада- Градске управе за здравство - 13.577.421,50 динара
- из средстава АП Војводина – 402.297,30 динара

Приход од Републике – остварен у износу од 299.505,22 динара је остварен од трансфера Министарства здравља, Основних и Виших судова

12. РАСХОДИ И ИЗДАЦИ

Табела 14 Преглед планираних и остварених расхода у 2024. години и њихово учешће у оствареним укупним расходима

у 000 динара

Р.б.	РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	Планирано I-XII 2024.	Остварено I-XII 2024.	Индекс 3:2	Учешће расхода (колона 3) према укупним расходима
	1	2	3	4	5
1.	Бруто зараде радника	2.817.173	2.807.488	99,66%	81,05%
2.	Превоз са посла и на посао	63.374	56.105	88,53%	1,62%
3.	Новогодишњи пакетићи за децу	2.200	1.804	82,00%	0,05%
4.	Социјална давања запосленима	54.523	37.959	69,62%	1,09%
5.	Награде запосленима и остали пос.рас.	45.420	42.455	93,47%	1,22%
6.	Стални трошкови	150.607	128.435	85,28%	3,71%
7.	Трошкови путовања	1.450	643	44,34%	0,02%
8.	Услуге по уговору	41.016	33.883	82,61%	0,98%
9.	Специјализоване услуге	16.920	11.906	70,37%	0,34%

10.	Текуће поправке и одржавање	43.705	32.321	73,95%	0,93%
11.	Материјал	304.073	267.930	88,11%	7,74%
12.	Амортизација	4.000	3.000	75,00%	0,09%
13.	Казне за кашњење	100	31	31,00%	0,01%
14.	Порези, обавезне таксе	2.650	2.119	79,96%	0,06%
15.	Новчане казне по решењу судова	600	324	54,00%	0,01%
16.	Накнада штете за неискоришћен ГО	1.200	905	75,42%	0,03%
17.	Издаци за набавку основних средстава	75.410	36.470	48,36%	1,05%
УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ:		3.624.421	3.463.778	95,57%	100%

Укупни расходи и издаци у 2024. години износе 3.463.778.207,04 динара и у односу на планиране остварени су са 95,57%, док су у односу на расходе и издатке из претходне године већи за 9,24 %.

У структури укупних расхода издаци за плате запослених износе 81,05%, трошкови материјала учествују са 7,74 %, издаци за набавку основних средстава учествују са 1,05%, док сви остали трошкови учествују са 10,16 %.

Трошкови амортизације су као и претходне године обрачунати сразмерно оствареним сопственим приходима на тржишту и износе 2.999.520,00 динара.

13. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

Резултат пословања као показатељ успешности пословања је утврђен као разлика остварених прихода и примања и расхода и издатака уз корекцију вишком прихода из ранијих година. Остварен вишак прихода - суфицит у 2024. години износи 49.145.611,32 динара.

Исказани суфицит је у целини наменски опредељен на средства АП Војводине, средства РФЗО-а за намену плате, превоз и остале материјалне трошкове и сопствена средства.

На крају буџетске године стање на рачунима износи 55.256.876,05 динара, и то:	
- средства Града	2.796.191,82
- средства АП Војводине	30.145.300,00
- средства РФЗО (плате, превоз, олт)	2.440.161,74
- сопствена средства	19.727.319,29
- остала наменска средства	145.915,90
- средства ИПА пројекта	1.987,30

Залихе лекова, медицинског материјала и осталог потрошног материјала, ситног инвентара на дан 31.12.2024. године износе 36.534.939,79 динара, и то:

1. ампулирани лекови у магацину и на терену -12.543.031,94
2. санитарски и остали медицински материјал у магацину и на терену -12.425.859,39
3. лабораторијски материјал -1.780.358,48
4. стоматолошки материјал -2.791.360,63
5. остали потрошни и административни материјал -1.877.245,44
6. ситан инвентар -5.117.083,91

Укупна потраживања на дан 31.12.2024. године износе 140.020.245,52 динара. Од тога потраживање од РФЗО износи 127.403.969,42 динара (за други део децембарске плате, санитарски материјал, енергенте, материјалне трошкове), од купаца и остала потраживања износе 12.616.276,10 динара.

Дуг према добављачима на дан 31.12.2024. године износи 123.174.046,15 динара, и то дуг за намену лекови износи 21.088.917,16 динара, за намену санитарски и медицински потрошни материјал износи 35.106.738,59 динара, за намену енергенти 20.243.841,68 динара и остале обавезе чине 46.734.548,72 динара.

Од тога недоспели дуг износи 108.822.456,82 динара, а доспели 14.351.589,33 динара.

Доспели дуг по наменама: лекови 443.969,76 динара, санитарски материјал 551.621,54 динара, енергенти 3.469.086,20 динара, јавно комунална предузећа 5.313.974,67 динара, остале обавезе 4.572.937,16 динара.

Недоспели дуг по наменама: лекови 14.693.889,59 динара, лекови ван уговора 5.951.057,81 динара, санитарски материјал 34.555.801,05 динара, енергенти 16.774.755,48 динара, јавно комунална предузећа 3.841.782,71 динара, остале обавезе 33.005.170,18 динара

На крају овог извештаја дат је Преглед прихода и примања, и расхода и издатака за 2024. годину, по позицијама прихода и трошкова у складу са контним оквиром за буџетско рачуноводство у поређењу са планом и извршењем у претходној години.

14. ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И ПРИМАЊА И РАСХОДА И ИЗДАТАКА ОСТВАРЕНИХ У ПЕРИОДУ I-XII 2024. ГОДИНЕ

Кonto	ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	План 2024.	Остварено I-XII 2023.	Остварено I-XII 2024.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
	1	2	3	4	5	6
781 100	Приход од матичног завода	3.377.675	2.952.678	3.291.364	97,44%	111%
781 100	Приход од партиципације	42.882	42.654	42.800	99,81%	100,34%
781 100	Приход од Републике	500	0	299	59,80%	0,00%
742 300	Приход оств. од вршења услуга на тржишту	111.848	64.259	102.119	91,30%	158,92%
741+744+745+771+772+812	Остали приходи	17.700	6.700	6.989	39,49%	104,31%
733 100	Приход за набавку ОС, материјала и и тек. одрж.	42.080	80.367	42.058	99,95%	52,33%
733 000	Приход из буџета и од пројеката	14.182	13.553	14.180	99,99%	104,63%
744 200	Капитални добровољ. трансф. од физ. и правн. лица	0	0	0	0,00%	0,00%
311 712	Пренета неутрошена средства за посебне намене	17.554	0	0	0,00%	0,00%
	УКУПНИ ПРИХОДИ - КЛАСА 7	3.624.421	3.160.211	3.499.809	96,56%	110,75%

Кonto	РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	План 2024.	Остварено I-XII 2023.	Остварено I-XII 2024.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
	1	2	3	4	5	6
411+412	Бруто зараде радника	2.817.173	2.492.300	2.807.488	99,66%	112,65%
413+415	Превоз са посла и на посао	63.374	54.961	56.105	88,53%	102,08%
413 142	Новогодишњи пакетићи за децу	2.200	1.826	1.804	82,00%	98,80%
414	Социјална давања запосленима	54.523	28.988	37.959	69,62%	130,95%
414 121	Боловање преко 30 дана	323	0	0	0,00%	0,00%
414 211	Расходи за образовање деце запосл.	250	136	211	84,40%	155,15%
414 311	Отпремнина приликом одласка у пензију	33.850	18.665	26.913	79,51%	144,19%
414 314	Помоћ у случ. смрти запосл.	1.300	458	689	53,00%	150,44%
414 411	Помоћ мед. леч. Запослених	11.500	5.168	6.814	59,25%	131,85%
414 419	Остале помоћи запосленима	7.300	4.561	3.332	45,64%	73,05%
416	Награде запосленима и остали пос.рас.	45.420	35.236	42.455	93,47%	120,49%
416 111	Јубиларне награде	45.000	34.915	42.097	93,55%	120,57%
416 131	Награде запосленима и остали посебни расходи	420	321	358	85,24%	111,53%
421	Стални трошкови	150.607	114.825	128.435	85,28%	111,85%
421 100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	3.824	2.422	3.535	92,44%	145,95%
421 211	Услуге за електричну енергију	54.706	38.062	50.412	92,15%	132,45%
421 221	Природни гас	18.890	12.498	14.133	74,82%	113,08%
421 223	Пелет за огрев	100	0	0	0,00%	0,00%
421 225	Централно грејање	24.050	17.868	19.302	80,26%	108,03%
421 311	Услуге водовода и канализације	9.722	9.581	6.880	70,77%	71,81%
421 321	Дератизација	650	588	583	89,69%	99,15%
421 322	Димничарске услуге	430	365	381	88,60%	104,38%
421 324	Одвоз отпада - ЧИСТОЋА	9.673	8.053	7.456	77,08%	92,59%
421 325	Услуге чишћења објекта	9.907	8.159	9.216	93,03%	112,96%
421 411	Телефон,телекс и телефакс	4.795	4.539	4.764	99,35%	104,96%
421 412	Интернет и слично	3.050	3.008	2.782	91,21%	92,49%
421 414	Услуге мобилног телефона	1.510	1.210	1.378	91,26%	113,88%
421 420	Поштанске услуге	850	755	799	94,00%	105,83%
421 511	Осигурање зграда	660	605	597	90,45%	98,68%
421 512	Осигурање возила (каска)	1.600	510	1.268	79,25%	248,63%
421 513	Осигурање опреме	2.180	3.237	1.983	90,96%	61,26%
421 521	Осигурање запосл. у случ. Несреће	2.010	2.081	1.820	90,55%	87,46%
421 523	Осиг.од одгов.према трећим лицима	300	185	210	70,00%	113,51%
421 619	Закуп осталог простора	600	337	244	40,67%	72,40%
421 624	Закуп опреме за очување животне средине	550	472	347	63,09%	73,52%
421 919	Остали непоменути трошкови	550	290	345	62,73%	118,97%
422	Трошкови путовања	1.450	686	643	44,34%	93,73%

422 111	Трошкови дневница на сл. Путу	50	0	0	0,00%	0,00%
422 121	Трошкови прев. на сл. путу у земљи	50	3	0	0,00%	0,00%
422 131	Трошкови смештаја на служ. Путу	1.200	637	641	53,42%	100,63%
422 199	Остали трошкови за посл.пут.у земљи	50	4	2	4,00%	50,00%
422 211	Трошкови дневница на сл. Путу у иностранству	0	0	0	0,00%	0,00%
422 221	Трошкови превоза за сл.пут у иностран.	0	0	0	0,00%	0,00%
422 231	Трошкови смештаја на сл.путу у иностран.	0	0	0	0,00%	0,00%
422 299	Остали трошкови за посл.пут у иностран.	50	0	0	0,00%	0,00%
422 911	Трошкови селидбе и превоза	50	42	0	0,00%	0,00%
423	Услуге по уговору	41.016	32.158	33.883	82,61%	105,36%
423 111	Услуге превозиња	50	0	0	0,00%	0,00%
423 191	Остале административне услуге	50	0	0	0,00%	0,00%
423 211	Услуге за израду софтвера	300	219	0	0,00%	0,00%
423 212	Услуге за одржавање софтвера	4.660	3.924	4.055	87,02%	103,34%
423 221	Одржавање рачунара (пуњења тонера)	5.050	5.324	4.795	94,95%	90,06%
423 291	Остале компјут.услуге	400	330	300	75,00%	90,91%
423 311	Услуге образ. и усаврш. запосл.	8.300	5.515	7.222	87,01%	130,95%
423 320	Котизација за стручна саветовања	600	238	431	71,83%	181,09%
423 411	Услуге штампања билтена	0	0	0	0,00%	0,00%
423 413	Услуге штампања публикација	200	0	0	0,00%	0,00%
423 419	Остале услуге штампања	1.172	973	815	69,54%	83,76%
423 421	Услуге информисања јавности огласи	200	53	42	21,00%	79,25%
423 432	Објављивање тендера и информатив.	100	131	68	68,00%	51,91%
423 449	Остале медијске услуге	800	572	599	74,88%	104,72%
423 521	Правно заступ. пред дом. судовима	500	340	360	72,00%	105,88%
423 531	Услуге вештачења	50	0	0	0,00%	0,00%
423 539	Остале правне услуге	1.150	864	951	82,70%	110,07%
423 542	Остале финансијске услуге	50	0	0	0,00%	0,00%
423 591	Накнада чл.управних и надзорних одбора	2.000	1.465	1.614	80,70%	110,17%
423 599	Остале стручне услуге	600	0	0	0,00%	0,00%
423 611	Прање веша	7.355	8.061	7.075	96,19%	87,77%
423 711	Репрезентација	1.500	213	1.155	77,00%	542,25%
423 712	Поклони	350	139	0	0,00%	0,00%
423 911	Остале опште услуге	5.579	3.797	4.401	78,89%	115,91%
424	Специјализоване услуге	16.920	11.571	11.906	70,37%	102,90%
424 311	Здравст. заш. по уговору	100	3	5	5,00%	166,67%
424 331	Услуге јавног здравства-анализе	0	111	0	0,00%	0,00%
424 341	Лабораторијске услуге	9.000	2.970	6.910	76,78%	232,66%
424 351	Остале медицинске услуге	4.670	3.651	3.898	83,47%	106,77%

424 631	Геодетске услуге	50	0	0	0,00%	0,00%
424 911	Остале специјализоване услуге	3.100	4.836	1.093	35,26%	22,60%
425	Текуће поправке и одржавање	43.705	41.633	32.321	73,95%	77,63%
425 111	Зидарски радови	700	791	695	99,29%	87,86%
425 112	Столарски радови	0	85	0	0,00%	0,00%
425 113	Молерски радови	870	1.718	864	99,31%	50,29%
425 114	Радови на крову	1.500	178	0	0,00%	0,00%
425 115	Радови на водоводу и канализацији	2.170	1.262	1.655	76,27%	131,14%
425 116	Централно грејање	650	638	533	82,00%	83,54%
425 117	Електричне инсталације	2.620	2.285	1.725	65,84%	75,49%
425 118	Радови на комуникацијским инсталацијама	0	0	0	0,00%	0,00%
425 119	Текуће поправке и одрж.објеката	1.700	3.143	1.436	84,47%	45,69%
425 191	Текуће поправке и одржавање осталих објеката	2.200	700	1.995	90,68%	285,00%
425 210	Текуће поправке и одржавање возила	12.235	14.980	11.463	93,69%	76,52%
425 219	Остале поправке и одрж.возила	100	0	7	7,00%	0,00%
425 220	Текуће поправке и одрж. административне опреме	0	0	0	0,00%	0,00%
425 221	Поправке и одрж. намештаја	1.660	1.913	1.414	85,18%	73,92%
425 222	Одржавање рачунарске опреме	1.200	997	999	83,25%	100,20%
425 223	Одржавање опреме за комуникацију	0	0	0	0,00%	0,00%
425 224	Електронска и фотографска опрема	2.080	1.619	981	47,16%	60,59%
425 225	Одржавање опреме за домаћинство	100	4	94	94,00%	2350,00%
425 227	Уградна опрема климе - одржавање	1.200	870	131	10,92%	15,06%
425 251	Текуће поправке и одрж. мед. опреме+РТГ	5.820	4.193	4.644	79,79%	110,76%
425 252	Текуће попр. и одржавање лабораторијске опреме	1.750	1.745	1.269	72,51%	72,72%
425 253	Текуће попр. и одрж. мер. и кон. инструмената	900	793	877	97,44%	110,59%
425 281	Текуће попр. и одрж. опр. за јав. безбед.	2.750	2.283	614	22,33%	26,89%
425 291	Текуће попр. и одрж. произ. мот. опреме	1.500	1.436	925	61,67%	64,42%
426	Материјал	304.073	251.045	267.930	88,11%	106,73%
426 111	Канцеларијски материјал	11.250	10.740	8.646	76,85%	80,50%
426 121	Расх. за рад. униформе - одећа и обућа	1.210	111	1.205	99,59%	1085,59%
426 122	Службена одећа	1.200	2.388	1.200	100,00%	50,25%
426 124	ХТЗ опрема	620	359	619	99,84%	172,42%
426 131	Цвеће и зеленило	50	0	0	0,00%	0,00%
426 191	Остали административни материјал	250	72	125	50,00%	173,61%
426 311	Стручна литер. за редовне потребе запосл.	700	532	454	64,86%	85,34%
426 410	Бензин, дизел гориво, гас, уља и мазива	14.010	12.128	10.160	72,52%	83,77%
426 491	Остали мате. за превозна сред.	670	1.015	664	99,10%	65,42%

426 591	Материјал за очување живо. сред. (мед.отпад, кесе, канте)	800	1.403	607	75,88%	43,26%
426 711	Материјали за мед. тестове и стомаголошки материјал	52.450	47.701	45.874	87,46%	96,17%
426 721	Материјал за лабораторијске тестове	100.657	79.306	94.518	93,90%	119,18%
426 751	Ампулирани лекови	99.626	83.882	88.580	88,91%	105,60%
426 791	Остали мед.мат. који се не евидент. у ел.факт.	7.339	707	4.767	64,95%	674,26%
426 811	Хемијска средства за чишћење	4.300	3.899	3.078	71,58%	78,94%
426 812	Инвентар за одржавање хигијене	1.200	1.869	871	72,58%	46,60%
426 819	Остали материјал за одржавање хигијене	1.200	0	817	68,08%	0,00%
426 911	Потрошни материјал	2.481	683	1.927	77,67%	282,14%
426 912	Резервни делови	1.200	1.302	1.198	99,83%	92,01%
426 913	Алат и инвентар	2.550	2.542	2.519	98,78%	99,10%
426 919	Остали материјал за посебне намене	310	406	101	32,58%	24,88%
430	Амортизација	4.000	1.993	3.000	75,00%	157,65%
444 211	Казне за кашњење	100	0	31	31,00%	0,00%
482	Порези, обавезне таксе	2.650	3.047	2.119	79,96%	69,54%
482 131	Регистрација и осигурање возила	1.930	1.817	1.914	99,17%	105,34%
482 191	Остали порези	100	0	0	0,00%	0,00%
482 200	Обавезне таксе (републичке, градске)	220	60	9	4,09%	15,00%
482 300	Казне (републичке,градске,судске)	400	1.170	196	49,00%	16,75%
483	Новчане казне по решењу судова	600	624	324	51,00%	51,92%
485	Накнада штете за неискоришћени годишњи одмор	1.200	96	905	75,42%	942,71%
	УКУПНИ РАСХОДИ - КЛАСА 4	3.549.011	3.070.899	3.427.308	96,57%	111,61%
511 322	Капитално одржавање објеката	0	0	0	0,00%	0,00%
511 411	Пројектно планирање и праћење	2.797	13.986	0	0,00%	0,00%
511 431	Идејни пројекат	0	0	0	0,00%	0,00%
511 441	Стручни надзор над извођењем радова	0	0	0	0,00%	0,00%
511 451	Пројектна документација	0	0	0	0,00%	0,00%
512 111	Возила	10.000	6.597	0	0,00%	0,00%
512 211	Намештај	1.200	27.984	1.199	99,92%	4,28%
512 212	Уградна опрема	1.200	1.186	1.174	97,83%	98,99%
512 220	Рачунарска опрема	7.805	6.362	3.593	46,03%	56,48%
512 241	Електронска опрема	400	101	24	6,00%	23,76%
512 230	Комуникациона опрема	58	49	0	0,00%	0,00%
512 251	Опрема за домаћинство	1.200	561	555	46,25%	98,93%
512 511	Медицинска опрема	45.680	26.844	26.334	57,65%	98,10%
512 521	Лабораторијска опрема	0	0	0	0,00%	0,00%
512 531	Мерни и контролни инструменти	700	234	0	0,00%	0,00%
512 811	Вагрогасни апарати	0	0	0	0,00%	0,00%

513 111	Остала опрема	1.200	318	426	35,50%	133,96%
515 111	Компјутески софтвер	3.100	15.588	3.096	99,87%	19,86%
515 192	Лиценце	70	0	69	98,57%	0,00%
	ИЗДАЦИ ЗА НАБ. ОСН.СРЕД.- КЛАСА 5	75.410	99.810	36.470	48,36%	36,54%
	II УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ КЛ.4+5	3.624.421	3.170.709	3.463.778	95,57%	109,24%
	III БУЏЕТСКИ ДЕФИЦИТ/СУФИЦИТ (I-II)		-10.498	36.031		
	IV КОРИГОВАЊЕ ВИШКА, ОДНОСНО МАЊКА ПРИХОДА И ПРИМАЊА		22.636	13.115		
	V БУЏЕТСКИ ДЕФИЦИТ/ СУФИЦИТ (III+IV)		12.138	49.146		

ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА

Александра Обреновић, маг. екон.

БРОЈ:1208/1
ДАТУМ:7.4.2025.

ДОМ ЗДРАВЉА "НОВИ САД"
БРОЈ: 2/9-V-3
ДАНА: 7.4.2025.
НОВИ САД

На основу члана 22. став 1. тачка 6. Статута Дома здравља "Нови Сад" Нови Сад и члана 22. став 1. тачка 2. Пословника о раду Управног одбора Дома здравља "Нови Сад" Нови Сад, Управни одбор Дома здравља "Нови Сад" Нови Сад, на 5. седници, одржаној дана 7.4.2025. године, донео је

ОДЛУКУ

I

Усваја се Годишњи извештај о раду и пословању Дома здравља «Нови Сад» Нови Сад за 2024. годину, број 1208/1 од 7.4.2025. године, у предложеном тексту.

II

Годишњи извештај о раду и пословању Дома здравља «Нови Сад» Нови Сад за 2024. годину, број 1208/1 од 7.4.2025. године, прилаже се уз ову одлуку и чини њен саставни део.

ПРЕДСЕДНИЦА УПРАВНОГ ОДБОРА

Александра Обреновић, магистар

