

Годишњи извештај  
о раду и пословању  
Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад  
у 2025. години



Нови Сад, март 2026.

---

## САДРЖАЈ

1. ИЗВРШЕЊЕ ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА У 2025. ГОДИНИ .....	3
2. ПРОЦЕС АКРЕДИТАЦИЈЕ.....	8
3. ПРЕВЕНТИВНИ РАД И СПРОВОЂЕЊЕ СКРИНИНГА.....	9
4. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА УСТАНОВЕ.....	13
5. ПРАЋЕЊЕ РЕЗУЛТАТА РАДА НА ОСНОВУ КАПИТАЦИОНЕ ФОРМУЛЕ.....	14
6. ЉУДСКИ РЕСУРСИ .....	16
6.1 ЗАПОСЛЕНИ У ДОМУ ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД.....	16
6.2 ИЗВЕШТАЈ О ИЗВРШЕЊУ ПЛАНА РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ ДОМА ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД.....	16
6.3 ПЛАТЕ ЗАПОСЛЕНИХ .....	17
6.4 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2025. ГОДИНИ .....	18
6.5 БЕЗБЕДНОСТ, ЗДРАВЉЕ НА РАДУ, ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ.....	18
7. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОЈЕКТА, МЕРА И ПРОГРАМА.....	233
8. ОСНОВНА СРЕДСТВА .....	266
9. ЈАВНЕ НАБАВКЕ .....	288
10. ПРИХОДИ И ПРИМАЊА.....	29
11. РАСХОДИ И ИЗДАЦИ .....	300
12. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ.....	311
13. ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И ПРИМАЊА И РАСХОДА И ИЗДАТАКА ОСТВАРЕНИХ У ПЕРИОДУ I-XII 2025. ГОДИНЕ .....	322

## САДРЖАЈ ТАБЕЛА

Табела 1. Обим пружених услуга по службама и одељењима .....	5
Табела 2. Преглед запослених радника са стањем на дан 31.12.2024. године.....	16
Табела 3. Просечна месечна плата запослених по квалификационој структури.....	17
Табела 4. Преглед пројеката према областима .....	23
Табела 5. Број реализованих пројеката и износ одобрених средстава од 2021. до 2025. год.....	24
Табела 6. Преглед улагања у објекте и опрему Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад по изворима средстава у 2025. години (класа 5).....	26
Табела 7. Преглед јавних набавки према предмету набавке .....	28
Табела 8. Преглед планираних и остварених прихода и примања у 2025. години и њихово учешће у оствареном укупном приходу у 000 динара.....	29
Табела 9. Преглед планираних и остварених расхода у 2025. години и њихово учешће у оствареним укупним расходима.....	30

## 1. ИЗВРШЕЊЕ ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА У 2025. ГОДИНИ

Превентивне, куративне, дијагностичке, терапијске и рехабилитационе здравствене услуге, пружају се у оквиру делатности следећих служби:

1. Службе здравствене заштите деце
2. Службе здравствене заштите жена
3. Службе опште медицине
4. Службе здравствене заштите радника
5. Службе кућног лечења и неге
6. Службе патронаже
7. Службе лабораторијске дијагностике
8. Службе за специјалистичко-консултативну делатност
9. Службе стоматолошке здравствене заштите

У оквиру здравствене заштите предшколске деце реализовано је укупно 46.177 превентивних прегледа лекара (91,67%), од тога: 22.117 превентивних прегледа новорођенчади и одојчади (103,86%), 11.272 превентивна прегледа деце од једне године до поласка у школу (69,77%), 1.163 контролна прегледа деце (164,96%), 1.795 превентивних прегледа деце пре упућивања у установе за колективни боравак (104,85%), 7.032 услуге вакцинације која није спроведена у оквиру систематских и контролних прегледа (101,14%) и 2.798 ултразвучних прегледа кукова (78,84%). Извршени број куративних услуга лекара износи 142.659 (93,54%), дијагностичко терапијских услуга 3.663 (100,74%) и 1.336 здравствено васпитних услуга (110,60%).

Развојно саветовалиште је реализовало 14 прегледа лекара (12,61%), 4.159 услуга психолога (93,52%), 3.638 услуга дефектолога/логопеда (103,79%), као и 6.044 здравствено васпитне услуге (111,99%).

У оквиру здравствене заштите школске деце остварено је укупно 14.940 превентивних прегледа лекара (47,15%), од тога: 4.852 превентивна прегледа школске деце и омладине (21,50%), 808 контролних прегледа (164,90%), 4.187 превентивних прегледа деце пре упућивања у установе за колективни боравак (104,86%) и 5.093 услуге вакцинација које нису спроведене у оквиру систематских и контролних прегледа (109,88%). Остварени број куративних услуга лекара износи 158.184 (96,07%), дијагностичко терапијских услуга 7.874 (108,67%) и 1.185 здравствено васпитних услуга (110,64%).

Саветовалиште за младе је остварило 1.527 услуга индивидуалног (147,39%) и 4.519 услуга групног здравствено васпитног рада (49,58%), као и 2.030 услуга психолога (198,05%).

У Служби здравствене заштите жена, у оквиру превентивне здравствене заштите, реализовано је укупно 98.560 услуга (36,95%), од тога: 10.108 превентивних гинеколошких прегледа (130,76%), 7.141 скрининг за рано откривање рака грлића материце (13,16%), 1.597 превентивних прегледа у вези са планирањем породице (143,23%), 4.103 превентивна прегледа трудница (127,19%), 18.308 контролних прегледа трудница (122,45%), 851 превентивни преглед породиља (108,82%), 4.662 ултразвучна прегледа трудница (116,87%), 774 инспекције и палпаторног прегледа дојки (164,68%) и 51.016 других превентивних услуга. У оквиру куративне здравствене заштите извршено је укупно 69.799 куративних услуга лекара (138,84%), 95.223 дијагностичко терапијске услуге (113,31%) и 31.485 услуга здравствено васпитног рада (134,99%).

У оквиру здравствене заштите одраслих (**Служба опште медицине и Служба здравствене заштите радника/изабрани лекари**) остварено је укупно 93.109 превентивних услуга лекара (66,24%), од тога: 2.253 превентивна прегледа одраслих (110,60%), 22.168 скрининга за депресију (115,45%), 8.277 скрининга за дијабетес тип 2 (114,28%), 1.558 скрининга за кардиоваскуларни ризик (134,89%), 16.764 скрининга за рак дебелог црева (38,41%), 18.612 услуга позивања учесника на скрининг и 23.477 услуга имунизације (99,35%). У оквиру куративне здравствене заштите пружено је укупно 1.267.342 куративне услуге лекара (106,43%), 389.148 дијагностичко терапијских услуга (95,30%) и 186.129 здравствено васпитних услуга (85,28%).

**Центар за превентивне здравствене услуге одраслих** је реализовао: 2.830 услуга индивидуалног (112,88%) и 374 услуге групног здравствено васпитног рада (128,52%), као и 2.915 дијагностичких услуга (113,73%).

**Служба кућног лечења и неге** је остварила: 61.007 услуга лекара (105,43%), 274.510 дијагностичко терапијских услуга (111,01%) и 608 услуга здравствено васпитног рада (46,06%).

**Служба патронаже** је реализовала 19.428 посета новорођенчету и породиљи (97,58%), 43.048 посета породици (111,34%), 801 дијагностичку услугу (357,59%) и 3.125 услуга здравствено васпитног рада (82,91%).

У **Служби лабораторијске дијагностике** реализовано је укупно 3.153.914 лаборато-ријских анализа (102,54%), од тога: 419.946 општих хематолошких анализа и анализа хемостазе (98,82%), 2.487.442 биохемијске и имунохемијске анализе (104,77%), 223.350 биохемијских анализа у урину (96,23%) и 23.176 биохемијских анализа у фецесу (52,32%). Остварена је још и 734.581 услуга узорковања (89,59%).

У **Служби за специјалистичко-консултативну делатност**, извршење по одељењима у 2025. години је следеће:

**Одељење РТГ дијагностике** је реализовало укупно 31.692 РТГ услуге (86,85%) и 27.690 УЗ-них услуга (107,22%).

**Одељење за интерне болести** је остварило 72.716 услуга лекара (115,52%), 76.969 дијагностичко терапијских услуга (105,93%) и 7.139 здравствено васпитних услуга (68,12%).

**Одсек за пулмологију** је остварио 9.515 услуга лекара (88,56%) и 3.907 дијагностичко терапијских услуга (97,26%).

**Одељење офталмологије** је реализовало 18.900 услуга лекара (105,94%) и 12.811 дијагностичко терапијских услуга (87,70%).

**Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију** је реализовало 34.094 прегледа лекара (92,09%) и 518.336 терапијских услуга (103,44%).

У оквиру **Одељења спортске медицине** остварено је 5.402 прегледа лекара (86,83%) и 4.969 дијагностичко терапијских услуга (90,00%).

**Одељење за болести уха, грла и носа** је реализовало 39.319 услуга лекара (95,10%) и 29.054 дијагностичко терапијске услуге (99,95%).

**Одељење неуропсихијатрије** је остварило 34.615 услуга лекара (111,87%), 7.807 дијагностичко терапијских услуга (98,80%) и 1.586 услуга здравствено васпитног рада (90,99%).

**Одељење дерматовенерологије** је реализовало 49.691 услугу лекара (85,65%) и 13.045 дијагностичко терапијских услуга (89,41%).

**Служба стоматолошке здравствене заштите** је остварила 63.750 превентивних услуга (108,90%), 143.440 куративних услуга (121,10%) и 6.858 РТГ услуга (117,88%).

Табела 1 Обим пружених услуга по службама и одељењима

Ред. број	УСЛУГЕ	План рада за 2025. годину	Фактурисано извршење 01.01.-31.12. 2025.	Индекс извршења
1	2	3	4	5=(4/3)x100
<b>1.</b>	<b>Служба здравствене заштите деце</b>			
1.1.	<b>Предшколски узраст</b>			
	-превентивни прегледи	50371	46177	91,67%
	-куративне услуге	152507	142659	93,54%
	-дијагностичко терапијске услуге	3636	3663	100,74%
	-здравствено васпитање	1208	1336	110,60%
1.2.	<b>Школски узраст</b>			
	-превентивни прегледи	31686	14940	47,15%
	-куративне услуге	164652	158184	96,07%
	-дијагностичко терапијске услуге	7246	7874	108,67%
	-здравствено васпитање	1071	1185	110,64%
1.3.	<b>Развојно саветовалиште</b>			
	-прегледи лекара	111	14	12,61%
	-услуге психолога	4447	4159	93,52%
	-услуге дефектолога (логопеда)	3505	3638	103,79%
	-здравствено васпитање	5397	6044	111,99%
1.4.	<b>Саветовалиште за младе</b>			
	-индивидуални здравствено васпитни рад	1036	1527	147,39%
	-групни здравствено васпитни рад	9115	4519	49,58%
	-рад психолога	1025	2030	198,05%
<b>2.</b>	<b>Служба здравствене заштите жена</b>			
	-превентивне услуге	266729	98560	36,95%
	-куративне услуге	50273	69799	138,84%
	-дијагностичко терапијске услуге	84038	95223	113,31%
	-здравствено васпитање	23324	31485	134,99%
<b>3.</b>	<b>Здравствена заштита одраслих</b>			
	-превентивни прегледи	140560	93109	66,24%
	-куративне услуге	1190795	1267342	106,43%
	-дијагностичко терапијске услуге	408353	389148	95,30%
	-здравствено васпитање	218251	186129	85,28%
3.1.	<b>Центар за превентивне здравствене услуге одраслих</b>			
	-индивидуални здравствено васпитни рад	2507	2830	112,88%
	-групни здравствено васпитни рад	291	374	128,52%
	-дијагностичке услуге	2563	2915	113,73%
<b>4.</b>	<b>Служба кућног лечења и неге</b>			
	-услуге лекара	57863	61007	105,43%
	-дијагностичко терапијске услуге	247279	274510	111,01%
	-здравствено васпитање	1320	608	46,06%
<b>5.</b>	<b>Служба патронаже</b>			
	-посете новорођенчету и породиљи	19910	19428	97,58%
	-посете породици	38665	43048	111,34%

	-дијагностичке услуге	224	801	357,59%
	-здравствено васпитање	3769	3125	82,91%
<b>6.</b>	<b>Служба лабораторијске дијагностике</b>			
	-Опште хематолошке анализе и анализе хемостазе	424945	419946	98,82%
	-Биохемијске и имунохемијске анализе	2374293	2487442	104,77%
	-Биохемијске анализе у урину	232107	223350	96,23%
	-Биохемијске анализе у фецесу	44296	23176	52,32%
	-COVID услуге	1897		
<b>7.</b>	<b>Служба за специјалистичко-консултативну делатност</b>			
<b>7.1.</b>	<b>Одељење РТГ дијагностике</b>			
	-услуге рендгена	36490	31692	86,85%
	-услуге ултразвука	25825	27690	107,22%
<b>7.2.</b>	<b>Одељење за интерне болести</b>			
	-услуге лекара	62948	72716	115,52%
	-дијагностичко терапијске услуге	72662	76969	105,93%
	-здравствено васпитање	10480	7139	68,12%
	<b>Одсек за пулмологију</b>			
	-услуге лекара	10744	9515	88,56%
	-дијагностичко терапијске услуге	4017	3907	97,26%
<b>7.3.</b>	<b>Одељење офталмологије</b>			
	-услуге лекара	17841	18900	105,94%
	-дијагностичко терапијске услуге	14607	12811	87,70%
<b>7.4.</b>	<b>Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију</b>			
	-прегледи лекара	37022	34094	92,09%
	-терапијске услуге	501098	518336	103,44%
<b>7.5.</b>	<b>Одељење спортске медицине</b>			
	-прегледи лекара	6221	5402	86,83%
	-дијагностичко терапијске услуге	5521	4969	90,00%
<b>7.6.</b>	<b>Одељење за болести уха, грла и носа</b>			
	-услуге лекара	41346	39319	95,10%
	-дијагностичко терапијске услуге	29068	29054	99,95%
<b>7.7.</b>	<b>Одељење неуропсихијатрије</b>			
	-услуге лекара	30943	34615	111,87%
	-дијагностичко терапијске услуге	7902	7807	98,80%
	- здравствено васпитни рад	1743	1586	90,99%
<b>7.8.</b>	<b>Одељење дерматовенерологије</b>			
	-услуге лекара	58015	49691	85,65%
	-дијагностичко терапијске услуге	14590	13045	89,41%
<b>8.</b>	<b>Служба стоматолошке здравствене заштите</b>			
	-превентивне услуге	58539	63750	108,90%
	-куративне услуге	118444	143440	121,10%
	-РТГ услуге	5818	6858	117,88%

**Напомене:**

План рада за 2025. годину је рађен према методолошком упутству Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“ на бази фактурисане реализације услуга за период 1.1.2024-30.11.2024. пројектовано на дванаест месеци 2024. Успешна реализација Плана подразумева 90%-110% извршеног обима услуга од планираног.

**Здравствена заштита школске деце** - превентивни прегледи су остварени у мањем обиму због слабијег одазива школске деце на ове прегледе.

**Развојно саветовалиште** – прегледи лекара су реализовани у мањем обиму због дефицита педијатара (1 лекар ради у саветовалишту једном недељно).

**Саветовалиште за младе** – здравствено васпитање је реализовано у значајно мањем обиму због слабије реализације групног здравствено васпитног рада услед прекида рада школа. Остварен је већи број услуга психолога јер се у Саветовалишту за младе запослио још 1 психолог.

**Служба здравствене заштите жена** – у Служби здравствене заштите жена, у периоду јануар-децембар 2025. године је радило 13 гинеколога са пуним радним временом (норматив је 26). Осим тих 13 гинеколога: 1 гинеколог је радио 50% радног времена са пацијентима, 1 гинеколог је радио 10% радног времена, 1 гинеколог се бави само превентивним радом са младима (не учествује у скринингу) и 1 гинеколог је начелник Службе који не ради пуно радно време са пацијентима па је реализовани обим скрининга мањи од предвиђеног. Услуге скрининга чине највећи удео у укупној превентиви па је сумар превентива реализован у мањем обиму. Планирани обухват скринингом, према методологији ИЗЈЗС за 2025. је 50% циљне популације жена што је 2 пута више него ранијих година и био је тешко остварив због расположивих кадровских капацитета у 2025. години.

**Здравствена заштита одраслих** (Служба опште медицине и Служба здравствене заштите радника/изабрани лекари) – превентивни прегледи лекара су остварени у мањем обиму због мање реализације скрининга за рано откривање рака дебелог црева - планиран је велики обухват у 2025. (према методолошком упутству ИЗЈЗС 40%). У периоду јануар-децембар 2025. је било тешко постићи планирани број скрининга због дефицита лекара (21 мање у односу на норматив).

**Служба лабораторијске дијагностике** – реализован је мањи обим биохемијских анализа у фецесу због слабије реализације услуга ФОБ тестова у склопу скрининга за рано откривање рака дебелог црева.

**Служба за специјалистичко-консултативну делатност**

**Одељење РТГ дијагностике** - РТГ дијагностика (сумар) је остварена у мањем обиму због мање реализације скрининг мамографија, планиран је велики обухват у 2025. (према методолошком упутству ИЗЈЗС 20%).

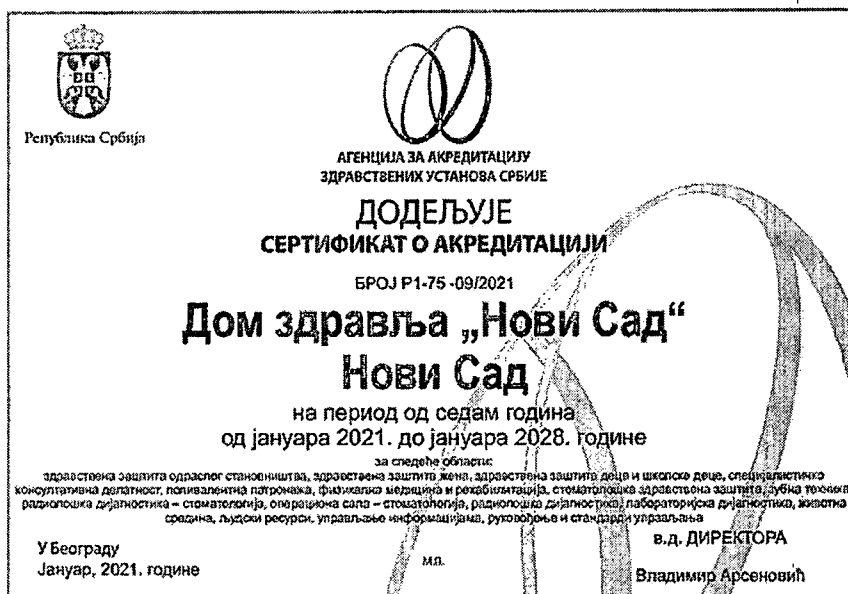
**Одсек за пулмологију** - реализовани обим прегледа лекара је нешто мањи од планираног јер је 1 лекар специјалиста био на боловању.

**Одељење дерматовенерологије** - реализовани обим услуга је мањи од планираног јер је 1 дерматолог био на честим боловањима.

У 2025. години у свим службама Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад **фактурисане су укупно 7.413.044 здравствене услуге**. Укупан број пружених услуга, осим табеларно приказаних (7.404.609) по службама и одељењима, обухватио је и 8.435 других здравствених услуга које нису обухваћене Батутовим планским табелама, а реализоване су и приказане испод планских табела у документу Извршење плана рада за 2025. годину, који се шаље на мишљење Институту за јавно здравље Војводине и оцену Филијали РФЗО-а за Јужнобачки округ.

С обзиром да је укупан број регистрованих осигураника у Дому здравља „Нови Сад“ 388.750, у просеку је сваком осигуранику пружено 19 здравствених услуга (превентивних, куративних, дијагностичких, терапијских или здравствено васпитних).

## 2. ПРОЦЕС АКРЕДИТАЦИЈЕ



Пета редовна посета Агенције за акредитацију здравствених установа Србије је спроведена 26. новембра 2025. године.

Из Извештаја Агенције за акредитацију здравствених установа Србије се наводи следеће:

### ОПШТИ УТИСАК АГЕНЦИЈЕ НАКОН ПЕТЕ РЕДОВНЕ ПОСЕТЕ

Дом здравља Нови Сад је наставио да ради у складу са стандардима Агенције за акредитацију здравствених установа Србије. Рад се спроводи према усвојеним процедурама и протоколима уз строго поштовање законских и подзаконских аката.

У 2025. Дом здравља је добио нови Управни одбор и новог Директора др Татјану Покушевски. У складу са оперативним планом за 2025. годину ојачана је позиција лекара и медицинских сестара у општој медицини: унапређењем знања и вештина за палијативно лечење; унапређењем дијагностичких знања и вештина лекара; унапређењем знања медицинских сестара и континуираном сарадњом са Министарством здравља у ситуационој анализи а због доношења системских одлука. Настављен је Пројекат раног откривања Карцинома плућа, урађено 1916 скрининга у сарадњи са Институтом за плућне болести Војводине. Започет је пројекат АБУС Скрининг дојке за жене од 38 до 43. године.

Даље унапређење Градског центра за репродуктивно здравље. Започети су Превентивни прегледи жена са инвалидитетом; Гинеколошки превентивни прегледи Ромске популације и корисника Завода за болести зависности. Дом здравља Нови сад тренутно учествује у 32 Пројекта од којих су 2 прерасла у Програмске мере.

Током 2025. године реализује се 6 пројеката из области менталног здравља: Живети са деменцијом; Вршњачко насиље у очима посматрача; Емоционална писменост за очување менталног здравља код деце; Управљање стресом; Превенција, препознавање и третман постпарталне депресије и Младима кроз знање ментално здравље. Путем е-поште се пацијентима од стране лекара достављају оцене лекарске комисије, а лекарима од стране пацијената (ако нису у могућности да дођу у амбуланту) извештаји и налази из других здравствених установа.

Набављени су и нови апарати: мамограф са томосинтезом, ултразвучни апарат са вештачком интелигенцијом, дигитализовани РТГ ортопан, 1 аутоклав, рачунари и 4 санитарска возила уз помоћ Града и Покрајине. Из сопствених средстава купљене су нове столице и клима уређаји. Угашен је погон за третман и преузимање отпада и склопљен уговор са фирмом Ремондис за 52 објекта у фебруару 2025. године. Такође са истом фирмом је склопљен уговор за одржавање хигијене за 32 објекта.

## ЗАКЉУЧАК

Општи утисак након обављене редовне посете је да се рад у Дому здравља Нови Сад обавља у складу са акредитацијским стандардима на основу којих је установа достигла акредитацијски статус. Посебно се похваљује менаџмент и запослени за вишеструко увећан превентивни рад и за учешће у бројним пројектима.

На основу Решења о именовању спољашњих оцењивача за спровођење пете редовне годишње посете Дому здравља Нови Сад бр. Р1-75-11-4/2025 од 23.10.2025. године, редовна посета је обављена 26.11.2025. године од стране спољашњих оцењивача.

### 3. ПРЕВЕНТИВНИ РАД И СПРОВОЂЕЊЕ СКРИНИНГА

Дом здравља „Нови Сад“ је укључен у спровођење три национална програма скрининга за рано откривање најчешћих малигних тумора, за које израђује годишње акционе планове, а о реализацији истих редовно извештава Институт за јавно здравље Војводине и Канцеларију за скрининг рака Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“. Скрининзи који се спроводе на овај начин су: скрининг за рано откривање рака грлића материце, скрининг за рано откривање рака дојке и скрининг за рано откривање рака дебелог црева.

Укупан број фактурисаних услуга скрининга у нашој установи у 2025. години износи 27.188 (око 2,5 пута више у односу на 2022.). У последње четири године се бележи тренд раста скрининга за рано откривање рака грлића материце (за око 17% више) и скрининга за рано откривање рака дојке (око 2 пута више).

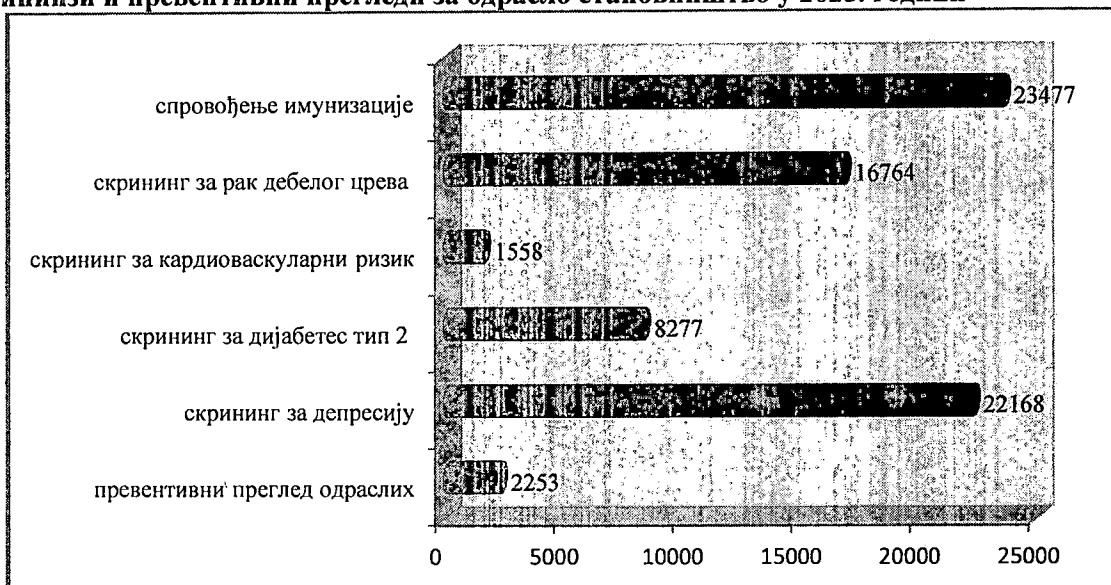
Највећи удео у укупном броју реализованих скрининга има скрининг за рак дебелог црева (око 60%). Остварени обим скрининга за колоректални карцином се повећао око 5 пута у периоду од 2022. до 2025. године.

Колоректални карцином	3266	8035	27538	16764
Карцином грлића материце	6115	6660	6358	7141
Карцином дојке	1825	2578	2417	3283
<b>УКУПНО</b>	<b>11206</b>	<b>17273</b>	<b>36313</b>	<b>27188</b>

У Служби опште медицине и Служби здравствене заштите радника су, осим скрининга за колоректални карцином, спровођени и други скрининзи за одрасле становнике оба пола – скрининг за дијабетес типа 2, скрининг за депресију и скрининг за кардиоваскуларни ризик. Осим претходно поменутих скрининга, реализовани су и превентивни прегледи одраслих, као и превентивни прегледи у вези са спровођењем вакцинације. Остварени укупан обим ових превентивних услуга лекара у 2025. години је 74.497. Реализован је и велики обим

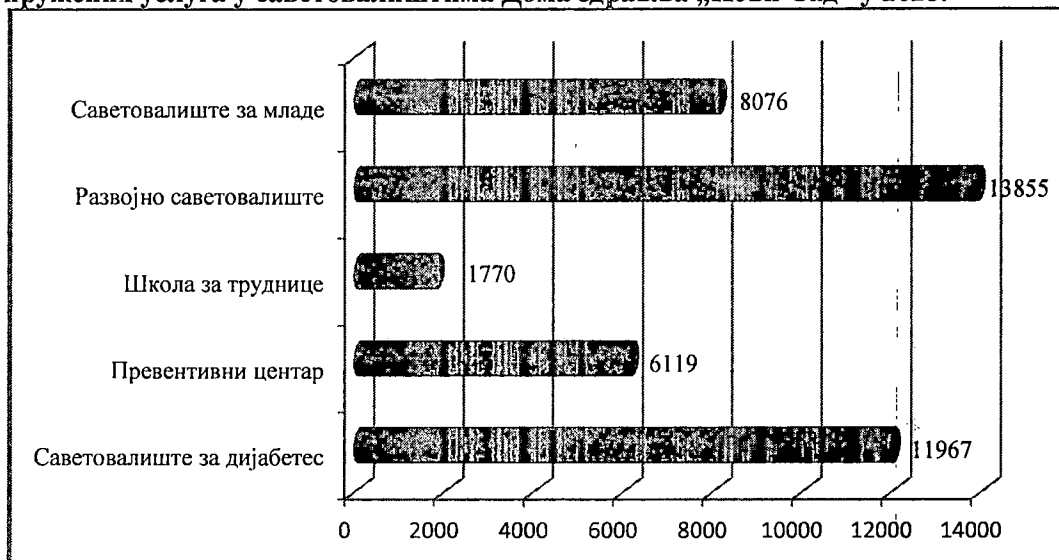
индивидуалног здравствено васпитног рада (186.120 услуга) који се превасходно односи на саветовање пацијената о здравим стилевима живота (исхрана, физичка активност, пушење, конзумирање алкохола, психосоцијални стрес и др.).

### Скрининзи и превентивни прегледи за одрасло становништво у 2025. години



Саветовалишта Дома здравља „Нови Сад“ су у 2025. години пружила укупно 41.787 услуга нашим суграђанима.

### Број пружених услуга у саветовалиштима Дома здравља „Нови Сад“ у 2025.



Саветовалишта су организационе јединице наше установе које су већ деценијама одређене за превентивни рад, рано откривање и контролу поремећаја здравља, а то су: Развојно саветовалиште, Саветовалиште за младе, Саветовалиште за дијабетес и Превентивни центар. Свакодневно наша саветовалишта у свом раду примењују богато дугогодишње искуство, али

имплементирају и нова сазнања у раду са посебно осетљивим категоријама становништва (одојчад, мала деца, адолесценти, труднице, оболели од хроничних болести).

У **Развојном саветовалишту** су запослени: дефектолози, логопеди, психолози и педијатријске сестре. У оквиру саветовалишта се пружају следеће услуге деци узраста 0-6 година: тест психичких функција, индивидуална психотерапија, индивидуални рад психолога са дететом и породицом, групна психотерапија, тест функције говора, логопедски третман, дефектолошки третман и здравствено васпитни рад (индивидуални и групни). У току 2025. године је фактурисано укупно **13.855 услуга**.

У **Саветовалишту за младе** су ангажовани: психолози, педагог, лекар специјалиста социјалне медицине и педијатријске сестре. У оквиру саветовалишта се пружају следеће услуге деци узраста 7-18 година: тест психичких функција, индивидуална психотерапија, индивидуални рад психолога са дететом и породицом, групна психотерапија и здравствено васпитни рад (индивидуални и групни). У току 2025. године је фактурисано укупно **8.076 услуга**.

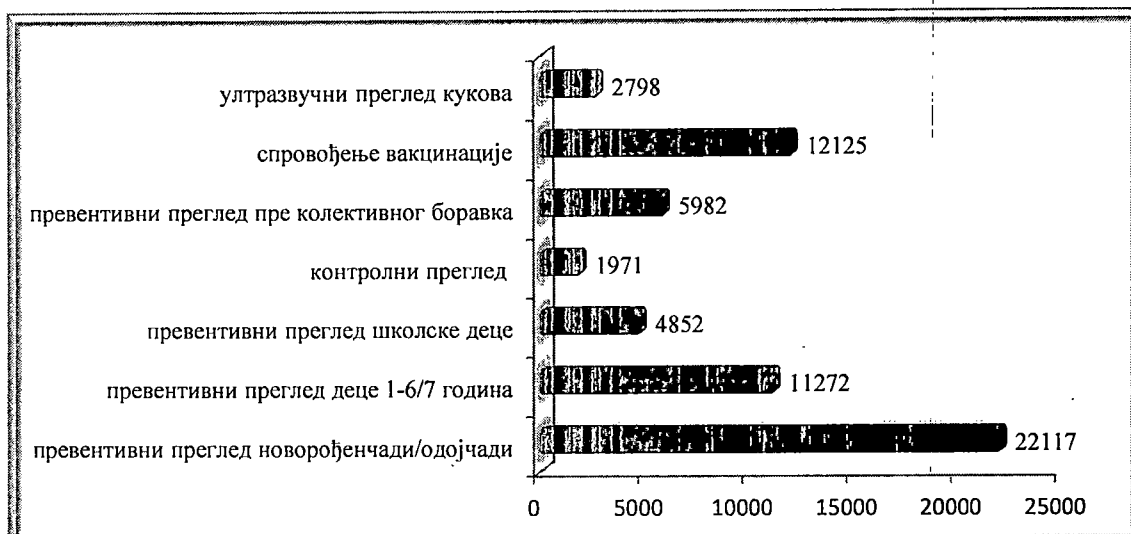
У **Саветовалишту за дијабетес** су запослене медицинске сестре које пружају следеће услуге: здравствено васпитни рад (индивидуални и групни), мерење крвног притиска и мерење глукозе у капиларној крви. У току 2025. године је фактурисано укупно **11.967 услуга**.

У **Превентивном центру за одрасле** су запослене медицинске сестре које пружају услуге здравствено васпитног рада (индивидуалног и групног) и мерење глукозе у капиларној крви. У току 2025. године је фактурисано укупно **6.119 услуга**.

Од 2021. године у склопу Дома здравља „Нови Сад“ је и Градски центар за унапређење репродуктивног здравља који је усмерен на очување и унапређење репродуктивног здравља адолесцената и младих особа, на подршку трудницама и родитељима, као и на подршку породици у целини.

У оквиру овог Центра је и **Школа за труднице** коју годишње посети око 1.500 трудница. Свака трудница пролази едукацију од 2 месеца која подразумева 20 часова. Предавањима су обухваћене лекције у вези са порођајем, дојењем и доласком труднице са бебом кући. У оквиру Центра је запослен и један гинеколог који се бави репродуктивним здрављем младих и обавља превентивне прегледе девојака 15-26 година. У посету долазе и парови због планирања породице и саветовања у вези са избором контрацептивне методе. Групни здравствено васпитни рад се спроводи једном недељно у виду предавања и радионица за ученике средњих школа и факултета на теме: планирање породице, контрацепција, хигијена интимног здравља младих, полно преносиве болести и здрави стилови живота. У току 2025. године у оквиру Школе за труднице је фактурисано укупно **1.770 услуга** психофизичке припреме трудница за порођај.

**Служба здравствене заштита деце** је у 2025. години остварила укупно **61.117 превентивних прегледа деце**.



Служба здравствене заштита жена је у 2025. години, поред 7.141 скрининга за рано откривање рака грлића материце, фактурисла укупно и 48.579 превентивних прегледа.

Preventivni pregledi u Sluzbi zdravstvene zaštite žena, 2025.	
превентивни гинеколошки преглед	10108
преглед у вези са планирањем породице	1597
инспекција и палпаторни преглед дојки	774
прегледи трудница	30587
прегледи породиља	851
ултразвучни преглед трудница	4662

Служба патронаже је у 2025. години остварила укупно 62.476 превентивних посета, од тога: 19.428 посета новорођенчади и породиља, као и 43.048 посета породици (труднице, одојчад, мала и предшколска деца, одрасли 65 и више година, оболела лица по упуту лекара и лица са инвалидитетом).

Patronske posete, 2025.	
посете новорођенчету и породиљи	19428
посете породици	43048

Служба за специјалистичко-консултативну делатност је реализовала укупно 21.650 превентивних прегледа у 2025.

Preventivni pregledi u Specijalnoj službi, 2025.	
скрининг мамографије	3283
прегледи деце у вези са бављењем спортским активностима	5402
дерматоскопски прегледи коже	11588
превентивни прегледи деце од стране ОРЛ, офталмолога и физијатра	1377

#### 4. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА УСТАНОВЕ

У Дому здравља „Нови Сад“ у децембру 2025. године спроведено је истраживање задовољства корисника према методологији Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“.

Одговор на питање о укупном задовољству је дао 1.641 испитаник, а већина пацијената (91,4%) је исказала задовољство пруженом здравственом заштитом у нашој установи.

Просечна оцена свих анализираних служби - Службе здравствене заштите деце, Службе здравствене заштите жена, Службе опште медицине, Службе здравствене заштите радника, Службе за специјалистичко-консултативну делатност и Службе стоматолошке здравствене заштите је 4,5.

**Задовољство корисника пруженом здравственом заштитом у Дому здравља „Нови Сад“, 2025. година**

делатност	СТЕПЕН ЗАДОВОЉСТВА						СРЕДЊА ОЦЕНА
	ЗАДОВОЉНИ		НИ ЗАДОВОЉНИ		НЕЗАДОВОЉНИ		
	број	%	број	%	број	%	
општа медицина	555	91,1	54	8,9	0	0,0	4,5
педијатрија	219	84,9	36	13,9	3	1,2	4,4
гинекологија	105	86,8	15	12,4	1	0,8	4,3
стоматологија	384	97,0	12	3,0	0	0,0	4,7
специјалистичка	237	92,2	18	7,0	2	0,8	4,6
<b>УКУПНО</b>	<b>1500</b>	<b>91,4</b>	<b>135</b>	<b>8,2</b>	<b>6</b>	<b>0,4</b>	<b>4,5</b>

**Задовољство запослених у 2025. години:**

- Половину узорка запослених су чиниле медицинске сестре (53,7), а четвртину доктори медицине (24,6%),
- Велика већина испитаника (80,7%) се изјаснила да немају додатни радни ангажман, а две трећине анкетираних радника (64,6%) не размишља о промени посла,
- Анкетирани радници Дома здравља су од карактеристика које се односе на радно место најбоље оценили непосредну сарадњу са колегама (4,35), а најлошије финансијску надокнаду за рад (2,67),
- Просечна оцена запослених изложености стресу на радном месту износила је 3,20,
- Просечна оцена укупног задовољства запослених послом који тренутно обављају износила је 3,46.

**Показатељи квалитета у Дому здравља „Нови Сад“, 2025.**

Према Правилнику о показатељима квалитета здравствене заштите из 2021. године прати се 13 показатеља за Службу опште медицине, 8 показатеља за Службу здравствене заштите деце, 5 показатеља за Службу здравствене заштите жена и 8 показатеља за Службу стоматолошке здравствене заштите.

Од укупно 34 показатеља квалитета који се прате у нашој установи, 16 показатеља су унапређени у 2025. години у односу на 2024.

Број показатеља у 2025. који су на истом нивоу или су у опадању у односу на 2024.	18	53%
<b>УКУПНО</b>	<b>34</b>	<b>100%</b>

У Служби опште медицине су повећани обухвати:

- Одраслих скрининзима за: депресију, кардиоваскуларни ризик и дијабетес тип 2,
- Оболелих од дијабетеса лабораторијским анализама ХБА1ц и ЛДЛ холестерола, као и прегледом стопала,
- а међу оболелим од хипертензије је већи удео пацијената са вредношћу крвног притиска испод 140/90 на последњем контролном прегледу.

У Служби здравствене заштите деце су повећани обухвати:

- Одојчади храњене искључиво дојењем у прва три месеца,
- Деце у 3. и 15. години комплетном имунизацијом.

У Служби здравствене заштите жена су повећани обухвати:

- жена скринингом за рано откривање рака грлића материце и
- жена скринингом за рано откривање рака дојке.
- 

У Служби стоматолошке здравствене заштите су повећани обухвати:

- Деце узраста 12 година скринингом за откривање ортодонтских аномалија,
- Деце узраста 7 година заливањем фисуре најмање једног сталног молара,
- Трудница превентивним прегледом,
- а већи је и удео деце са 12 година свим здравим зубима.

## 5. ПРАЋЕЊЕ РЕЗУЛТАТА РАДА НА ОСНОВУ КАПИТАЦИОНЕ ФОРМУЛЕ

Капитација служи за вредновање радног учинка запослених у здравственој заштити одраслих, деце, жена, дечјој и превентивној стоматологији и представља основ за обрачун зараде. Оцењује се рад установе у целини, као и рад изабраних лекара кроз прецизно дефинисане критеријуме:

<b>Регистрација</b>	Број изјава *Старосни корективни фактор *Корективни фактор за густину насељености (општа медицина) *Оцењује се у односу на републички просек
<b>Ефикасност</b>	Број посета *Корективни фактор за ефикасност (густина насељености и степен развијености локалне самоуправе) *Корективни фактор за дијагнозе *Оцењује се у односу на републички просек
<b>Квалитет</b>	*Одређене услуге које се вреднују само за одређене пацијенте *Оцена се рачуна за претходну годину и важи током сва 4 квартала текуће године *Оцењује се у односу на републички просек
<b>ДТП</b>	*Одређене услуге које се вреднују за све пацијенте, а не само одређене *Оцењује се 50% републички просек + 50% просек установе

Дом здравља „Нови Сад“ је, са просечном оценом **5,60** изнад републичког просека (4,29).

Оцене за критеријуме капитационе формуле и укупне оцене у 2025. години Службе опште медицине, Службе здравствене заштите деце, Службе здравствене заштите жена и Службе стоматолошке здравствене заштите/дечја и превентивна стоматологија:

	општа медицина	педијатрија	гинекологија	дечја стоматологија
<b>Регистрација</b>	5,81	8,18	6,87	5,01
<b>Ефикасност</b>	6,65	5,09	7,27	2,11
<b>Квалитет</b>	6,79	2,89	4,28	3,76
<b>Дијагностичко-терапијске процедуре (ДТП)</b>	6,43	3,86	5,70	3,05
<b>УКУПНА ОЦЕНА</b>	<b>6,46</b>	<b>4,90</b>	<b>5,72</b>	<b>3,61</b>

Просечан број регистрованих осигураника по лекару у већини служба Дома здравља „Нови Сад“ је већи од просечног броја регистрованих осигураника по лекару на нивоу Републике.

опште медицине	1130	1303
здравствене заштите деце	941	1293
здравствене заштите жена	3094	3957
стоматолошке здравствене заштите	1058	1038
<b>Укупан број регистрованих осигураника ДЗНС</b>	<b>388.750</b>	

## 6. ЉУДСКИ РЕСУРСИ

### 6.1 ЗАПОСЛЕНИ У ДОМУ ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД

Табела 2 Преглед запослених радника са стањем на дан 31.12.2025. године

Структура запослених	Примарна здравствена заштита	Стоматолошка здравствена заштита	Укупно	Учешће у укупном броју запослених
Лекари специјалисти	212	35	247	15,97%
Доктори медицине	287		287	18,24%
Доктори стоматологије		92	92	5,95%
Фармацеути	4		4	0,25%
Медицинске сестре техничар са вишом школом	174	6	182	11,77%
Медицинске сестре техничар са средњом школом	399	89	488	31,56%
Здравствени сарадници са високом спремом	29		29	1,87%
Здравствени сарадници са вишом спремом	1		1	0,06%
Административни радник	68		68	4,39%
Технички радник	70		70	4,52%
Помоћни радник	80		80	5,17%
<b>УКУПНО:</b>	<b>1324</b>	<b>222</b>	<b>1546</b>	<b>100,00%</b>

Број запослених на дан 31.12.2025. године био је 1.546 и то:

Број запослених на неодређено време 1.386

Број запослених на одређено време 160

Број уговорених радника у складу са Кадровским планом за 2025. годину, на дан 31.12.2025. године износио је 1.566.

### 6.2 ИЗВЕШТАЈ О ИЗВРШЕЊУ ПЛАНА РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ ДОМА ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД

На основу бројчаних података можемо констатовати да у структури запослених у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад постоји родна неравноправност, и то у корист жена. Такав тренд је заступљен како међу запосленима на положају, тако и међу запосленима који раде на извршилачким пословима, било на одређено или на неодређено радно време.

У току 2025. године спровођене су посебне мере за остваривање и унапређење родне равноправности у складу са начелом једнаких могућности којима се обезбеђује равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца, посебно припадника осетљивих друштвених група, у области рада, запошљавања, професионалног развоја, и једнаке могућности за остваривање права и слобода. Такође радило се на успостављању инклузивне средине у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у којој постоји међусобно уважавање и поштовање запослених без обзира на било које њихово лично својство, као што су пол, род, родни идентитет, године старости, изглед, инвалидитет, имовно стање, сексуална оријентација и на подизању свести свих запослених о значају родне равноправности, њеном успостављању и унапређењу.

Важно је напоменути да су лица запослена у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад примљена у радни однос по основу критеријума у складу са законом и колективним уговором, уз сагласност Министарства здравља и уз поштовање процедура предвиђених законским и подзаконским актима. Основно мерило за запослење јесте испуњавање потребних услова предвиђених кроз опште, посебне и функционалне компетенције, које се проверавају за сваког кандидата појединачно, независно од пола, и које су посебно предвиђене за конкретно радно место и звање. У том смислу не можемо говорити о постојању било ког облика дискриминације у структури запослених, јер Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад нема утицаја на број и полну структуру лица која ће се пријавити за попуну одређеног радног места односно запослење.

### 6.3 ПЛАТЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Укупни расходи за плате у 2025. години износе 3.037.002.906,00 динара.

Просечна исплаћена нето плата по запосленом раднику у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2025. години износила је 101.276,31 динара што је у односу на просек у 2024. години за 11,59% више (просечна нето плата у 2024. години је износила 90.750,65 динара).

Табела 3 Просечна месечна плата запослених по квалификационој структури

Ред. бр.	ГРУПЕ ПОСЛОВА ПРЕМА ЗАХТЕВИМА СТРУЧНОСТИ (утврђених актом о систематизацији радних места)	Просечна месечна нето зарада по запосленом
1.	Доктор наука (VIII степен стручности)	130.699,11
2.	Специјалиста и магистри (VII 2 степен стручности)	162.697,50
3.	Висока стручна спрема (VII 1 степен стручности)	116.888,64
4.	Виша стручна спрема (VI степен стручности)	99.509,91
5.	ВКВ радници (V степен стручности)	86.880,58
6.	Средња стручна спрема (IV степен стручности)	88.554,46
7.	КВ радници (III степен стручности)	65.290,47
8.	Полуквалификовани и неквалификовани радници (I и II степен стручности)	59.689,82

У нето плати запослених, садржан је топли оброк и 1/12 регреса за годишњи одмор, у складу са Чланом 4. Закона о платама у државним органима и јавним службама („Сл.Гласник РС“, број 34/2001, 62/2006 - др. закон, 63/2006 - испр. др. закона, 116/2008 - др. закони, 92/2001, 99/2011 - др. закони, 10/2013 и 55/2013, 99/2014, 21/2016 - др. закон, 113/2017 - др. закони, 95/2018- др. закони и 86/2019 - др. закони, 157/2020 – др. закони и 123/2021 – др. закони).

#### **6.4 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2025. ГОДИНИ**

Током 2025. године организовани су различити видови едукација запослених: радионице, едукативни скупови и семинари на којима је присуствовали заинтересовани запослени (многи запослени су присуствовали на више едукација). Присуство запослених је било организовано у великом броју и електронским путем (видео презентације, вебинари, различите платформе за електронску едукацију) и омогућено је праћење ван локације установе.

У 2025. години програме континуиране медицинске едукације запослени лекари и медицинске сестре-техничари Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад су акредитовали преко својих комора.

Током 2025. године на специјализацији је било: 50 доктора медицине и 6 доктора стоматологије. Од укупно 56 специјализација преузета је 1 специјализација. Специјализацију је завршило 9 лекара и 1 стоматолог.

Специјализације у току 2025. године су биле из следећих области:

- 10 специјализација из педијатрије
- 7 специјализација из гинекологије и акушерства
- 7 специјализација из опште медицине
- 3 специјализације из оториноларингологије
- 8 специјализација из офталмологије
- 2 специјализације из медицине рада
- 1 специјализација из психијатрије
- 6 специјализација из интерне медицине
- 2 специјализације из физикалне медицине
- 1 специјализација из дерматовенерологија
- 1 специјализација из социјалне медицине
- 1 специјализације из медицинске биохемије
- 1 специјализација из ортопедије вилица
- 4 специјализација из превентивне и дечје стоматологије
- 1 специјализација из оралне хирургије
- 1 специјализација из спортске медицине

Укупно утрошена средства за образовање и стручно усавшавање запослених и котизације у 2025. години су износила 10.632.925,07 динара.

#### **6.5 БЕЗБЕДНОСТ, ЗДРАВЉЕ НА РАДУ, ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ**

На основу Програма мера из области безбедности, здравља на раду и заштите од пожара у Дому здравља “Нови Сад” за 2025. годину, дат је преглед мера и њихово извршење:

1. ЗАШТИТНА ОДЕЋА– УНИФОРМЕ И ОБУЋА- медицинско особље
2. ЗАШТИТНА ОДЕЋА– УНИФОРМЕ И ОБУЋА- немедицинско особље
3. ЗАШТИТНА ОПРЕМА (РУКАВИЦЕ, МАСКЕ, НАОЧАРЕ)

За наведене мере, током године је извршена следећа набавка:

- За све запослене у зуботехничкој лабораторији: заштитне наочаре, заштитни визири и заштитне рукавице за рад са високим температурама; За запослене у Одсеку одржавања објеката, опреме и возила- мајсторе су набављене заштитне рукавице против просецања. Укупна утрошена средства: 173.760,00 динара са ПДВ-ом;
- Заштитна одећа и обућа за запослене у Служби за техничке послове, и то:
  - Одсек одржавања објеката, опреме и возила- мајстори и возачи,
  - Одсек за одржавање хигијене,
  - Одсек за информатичке послове,
  - Одсек одбране, обезбеђења и заштите.

Такође, извршена је и набавка радних прслука и дуксева за запослене на информацијама и благајни, као и зимске јакне и обућа за курире. Уз ову набавку за немедицинско особље, набављене су торбе за техничаре и лекаре у Службу кућног лечења и неге. Укупна утрошена средства: 1.188.816,00 динара са ПДВ-ом.

#### 4. ПРЕГЛЕД И КОНТРОЛА ЗРАЧЕЊА РТГ АПАРАТА

Дозиметријска контрола РТГ апарата је извршена од стране овлашћеног правног лица “Х - Рау Кошутић – Екотех дозиметрија” ДОО Београд. Укупна утрошена средства: 108.000,00 са ПДВ-ом.

Организовано је мерење јачине амбијенталног дозног еквивалента у примени рендген апарата у дијагностичкој радиологији, као и мерења ради контроле система управљања квалитетом мера заштите од јонизујућих зрачена у примени рендген апарата.

#### 5. КОНТРОЛА ЛИЧНИХ ДОЗИМЕТАРА

Дозиметријску контролу и замену ТЛД-а за нас врши “Х - Рау Кошутић – Екотех дозиметрија” ДОО Београд.

Дозиметрија ТЛД-а се врши на свака 3 месеца, те смо 2025. године контролу и замену вршили у јануару (за период јануар-март 2025.), априлу (за период април-јун 2025.), јулу (за период јул-септембар 2025.) и октобру (за период октобар-децембар 2025.). Правовремено су поручивани нови лични дозиметри за новозапослене и запослене који су се вратили са дужег боловања.

#### 6. ЛЕКАРСКИ ПРЕГЛЕДИ ЗАПОСЛЕНИХ НА РАДНИМ МЕСТИМА СА ПОВЕЋАНИМ РИЗИКОМ

Укупно 210 запослених су упућени на периодични лекарски преглед од почетка године. Написани су упуту и у договору са Службом за здравствену заштиту радника, запослени су послати на прегледе.

Први и претходни лекарски прегледи новозапослених:

Од почетка године је упућено укупно 117 новозапослених лица на прве и претходне лекарске прегледе. Лекарски прегледи су уредно вршени од стране Службе за здравствену заштиту радника, а Извештаји о извршеном лекарском прегледу у року примљени.

## 7. ЛЕКАРСКИ ПРЕГЛЕДИ ЗАПОСЛЕНИХ У ЗОНИ ЗРАЧЕЊА- НОВОЗАПОСЛЕНИ

Периодичне лекарске прегледе је вршила наша Служба за здравствену заштиту радника, по договореној динамици и договору.

Анализа микронуклеуса и хромозомских аберација је вршена у Заводу “Медицински систем Београд – МСБ”, као специфични део лекарског прегледа запослених који раде у зони зрачења, а остатак лекарског прегледа, као оцена здравствене способности је вршена од стране наше Службе за здравствену заштиту радника.

## 8. ИСПИТИВАЊЕ ГРОМОБРАНСКИХ ИНСТАЛАЦИЈА

За ове послове, ангажовано је овлашћено правно лице “Коперинг” ДОО Петроварадин. Извршено је контролисање свих громобранских инсталација на објектима Дома здравља “Нови Сад” Нови Сад. Укупна утрошена средства: 120.000,00 динара са ПДВ-ом.

## 9. ИСПИТИВАЊЕ ЕЛЕКТРИЧНИХ ИНСТАЛАЦИЈА И СИГУРНОСНОГ ОСВЕТЉЕЊА

За ове послове, ангажовано је овлашћено правно лице “Коперинг” ДОО Петроварадин. Извршено је контролисање електричних инсталација и противпаничног осветљења у свим објектима Дома здравља “Нови Сад” Нови Сад. Укупна утрошена средства: 952.872,00 динара са ПДВ-ом.

## 10. ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА ОПРЕМЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ЗАШТИТУ ОД ПОЖАРА

Организовано је контролисање у свим објектима: ватрогасних апарата, хидрантске инсталације, ДЗ Лиман, ДЗ ЈЈ Змај и ДЗ Насеље: инсталација и уређаја у зони опасности од експлозије, као и преглед опреме и инсталација у ДЗ Лиман (противпожарне клапне, инсталације за детекцију гаса ЦО, инсталације и уређаји за детекцију експлозивних и запаљивих гасова, инсталације за одвођење дима и топлоте). Услуге је пружио Вулкан Инжењеринг из Новог Сада. Укупна утрошена средства: 344.652,00 са ПДВ-ом.

## 11. ОТКЛАЊАЊЕ НЕДОСТАКА НА ГРОМОБРАНСКИМ ИНСТАЛАЦИЈАМА

## 12. ОТКЛАЊАЊЕ НЕДОСТАКА НА ЕЛ. ИНСТАЛАЦИЈАМА И СИГУРНОСНОМ ОСВЕТЉЕЊУ

Ове мере нису у потпуности извршене у 2025. години из разлога што се само контролисање одужило током целе године, због лоше организације и преоптерећености пружаоца услуга. Контролисање је завршено у другој половини децембра месеца, а исправе о контролисању су нам достављене у јануару 2026. године.

## 13. РЕДОВНА КОНТРОЛА И ОДРЖАВАЊЕ АГРЕГАТА И КОМПРЕСОРА

За редовно испитивање функционалности компресора није било расположивих средстава, те је извршено испитивање најкритичнијих елемената- сигурносних вентила, и извршена је замена уља. За те послове је ангажован Електрокомп из Ветерника.

Контрола агрегата је вршена. Ангажован је Канеко Тех из Новог Сада. Извршен је сервис дизел електричних агрегата на следећим адресама: Бул. цара Лазара 77, Бул. С. Јовановића 9, Змај Огњена Вука 19, Александра Невског 9, Смедеревска 3, Нови Сад.

Ове послове организује Одсек за одржавање објеката, опреме и возила.

#### 14. ПРЕГЛЕД ПОДСТАНИЦА, ИНСТАЛАЦИЈА И ТРОШИЛА НА БУТАН ГАС

Ова мера се врши кроз план рада Одсека за одржавање објеката, опреме и возила. За испитивање гасне опреме, ангажован је "Термо-Тим" ДОО из Новог Сада.

#### 15. МЕРЕЊЕ ЕМИСИЈЕ ШТЕТНИХ ГАСОВА У ОКОЛИНИ

Извршено је испитивање у свим објектима који користе котлове на гасовито гориво, укупно (34 котла). Ангажован је Институт за безбедност и превентивни инжењеринг из Новог Сада. Укупна вредност набавке износи 476.400,00 са ПДВ-ом.

#### 16. ЗАМЕНА НЕИСПРАВНИХ ПП АПАРАТА- ПО СПЕЦИФИКАЦИЈИ ПРОИЗВОЂАЧА

Није вршено. Сви апарати су исправни.

#### 17. ПОПРАВКА НЕИСПРАВНИХ ХИДРАНТА

Није вршено. Сви хидранти су исправни.

#### 18. ОДРЖАВАЊЕ ТЕХНИЧКИХ СИСТЕМА ЗАШТИТЕ (видео надзор и противпровални аларм)

Одржавање техничких система заштите се врши на основу прописаних мера у Акту о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања. Обзиром на то да су у питању знатна средства, јер се у складу са законским одредбама, а на основу Акта, мора израдити и пратећа документација (Израда Плана система техничке заштите, у складу са Законом о приватном обезбеђењу, Израда Пројекта система техничке заштите (ПИО) - видео надзор, Израда Пројекта система техничке заштите (ПИО)- систем за противпровалну заштиту), ова мера није извршена, јер износ једног "пакета" документације за један објекат износи преко 200.000,00 динара.

Вршено је интерно одржавање од стране наших запослених информатичара.

#### 19. ПРИПРЕМА ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ДОБИЈАЊЕ ОДОБРЕЊА ЗА ОБАВЉАЊЕ РАДИЈАЦИОНЕ ДЕЛАТНОСТИ

Документација је припремљена и послата у Директорат за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије. Још увек чекамо на добијање лиценце за вршење радијационе делатности.

#### 20. ИЗРАДА ПРОЈЕКТА ЗА РТГ АПАРАТЕ

Правно лице које је изабрано за пружање ових услуга је "Man Sievert" из Београда. Будући да се израђивала прилично обимна документација, правно лице "Man Sievert" је закаснио са израдом, али поступио изузетно професионално. Сву уговорену документацију су израдили, али због знатног кашњења нису фактурисали за пружене услуге.

## 21. ПЕРИОДИЧНА ОБНОВА ЗНАЊА- РАД У ЗОНИ ЗРАЧЕЊА

Није вршена. По програму, запослени иду на периодичну обнову знања 2026. године.

## 22. ОБУКА ЗАПОСЛЕНИХ ИЗ ПП ЗАШТИТЕ И БЗР-А

За све новозапослене (њих 117), као и 377 лица на приправничком оспособљавању је вршена обука из области безбедности и здравља на раду и области заштите од пожара.

## 23. ОБУКА И СТРУЧНИ ИСПИТ ИЗ ОБЛАСТИ ЗОП-А И БЗР-А

Двоје запослених је похађало обуку. Један запослени из области заштите од пожара, а једна запослена из области безбедности и здравља на раду. Укупна утрошена средста: 85.600,00 динара без ПДВ-а.

## 24. КУРСЕВИ, СЕМИНАРИ, ДОПУНСКА ОБУЧАВАЊА

Вршена су следећа додатна обучавања:

- стручно оспособљавање запослених за безбедан рад при коришћењу опреме за рад- компресорска постројења (један запослени);
- стручно оспособљавање запослених за безбедан рад при коришћењу опреме за рад- опасне материје (један запослени);
- обука за рад са медицинским кисеоником, опремом, инсталацијом за снабдевање и посудама за складиштење- медицински кисеоник (један запослени).

Укупна утрошена средста: 45.000,00 динара без ПДВ-а.

## 25. ОСТАЛИ ПОСЛОВИ

- Провера стања безбедности и здравља на раду и заштите од пожара у објектима;
- Поправка и сервис хидроцила у објекту ДЗ Ветерник. Утрошена средства 29.500,00 са ПДВ-ом;
- Сервис система за детекцију гаса у објекту ДЗ Лиман. Утрошена средства 9.000,00 са ПДВ-ом;
- Набавка и уградња роло врата за главни улаз у објекат ДЗ "Јован Јовановић Змај". Утрошена средства 283.200,00 са ПДВ-ом;
- Редовна годишња ревизија трафостаница у објектима ДЗ Лиман, ДЗ ЈЈЗ и ДЗ Насеље. Укупна утрошена средства 354.600,00 са ПДВ-ом;
- Пријава за наплату штете од осигурања за укупно 26 запослених који су претрпели повреду на и ван рада;
- Пријем и обрада 46 пријављених повреда на раду (попуњавање прописаних Извештаја, достављање на потпис, обавештавање и слање у надлежне институције, слање додатне, пратеће документације, извештавање Одсека за обрачун зарада о закључку Извештаја- признавање/ непризнавање, итд.);
- Вођење прописаних евиденција из области безбедности и здравља на раду и заштите од пожара;
- Организација замене застава и копља у објектима Дома здравља;
- Остали, редовни и ванредни послови.

Сарадња са надлежним институцијама и министарствима  
 Сарадња са Инспекцијом за заштиту животне средине, Инспекцијом за противпожарну заштиту:  
 инспекцијски надзори, припремање доказа, поступање по мерама и израда извештаја.

## 7. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОЈЕКТА, МЕРА И ПРОГРАМА

### Пројекти финансирани из буџета Града Новог Сада

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад је током 2025. године реализовао **32 пројекта** финансираних од стране Градске управе за здравство и из средстава буџета Града Новог Сада. За реализацију пројекта у 2025. години утрошено је **7.702.401,39 динара**.

У оквиру пројекта реализоване су бројне активности у основним и средњим школама, факултетима, предузећима, спортским савезима, месним заједницама, удружењима, у просторијама Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад као и на јавним местима, а све у оквиру територије града Новог Сада. Током године, обележени су важни датуми одржавањем јавних манифестација, организоване обуке, спроведене су едукације путем предавања и радионица за грађане свих старосних доба. Већина активности је пропраћена поделом штампаног здравствено-промотивног материјала. Такође, сви пројекти су имали запажену медијску промоцију путем електронских и писаних медија на територији града Новог Сада и шире. У наредној табели дат је преглед броја пројекта према областима припадности пројекта.

Табела 4 Преглед пројекта према областима

Област	Број пројекта	Износ средстава
Пројекти из области јавног здравља	9	2.349.188,99
Пројекти из области менталног здравља	6	858.192,40
Пројекти из области превенције HIV/AIDS-а	1	113.872,00
Пројекти из области превенције болести зависности	1	213.295,00
Пројекти из области превенције хроничних незаразних болести	4	1.254.154,00
Пројекти из области пронаталитетне популационе политике	11	2.913.699,00

Служба здравствене заштите деце реализовало је **10 пројекта** и то:

- „Без дима, без бриге“
- „Брза енергија-спори проблеми последице употребе стимуланса код младих“
- „Утицај технологије на раст и развој детета – тв и телефон не могу да замене родитеље 2025“
- „Вршњачко насиље у очима посматрача 2025.“
- „Емоционална писменост као „чаробни штапић“ за очување менталног здравља код деце 2025.“
- „Младима кроз знање ментално здравље 2025.“
- „Схвати, реци не“
- „Самопреглед тестиса код адолесцената 2025.“
- „Шта знам о пубертету 2025.“
- „Знањем до унапређења репродуктивног здравља адолесцената 2025.“

Служба опште медицине реализовала је **6 пројекта**:

- „Календар Јавног здравља: Међународни дан старијих особа 2025.“
- „Обележавање значајних датума по календару Јавног здравља: Светски дан хране и Светски дан борбе против дијабетеса 2025.“

- „Превенција малигних болести и обележавање 1. августа Светског дана борбе против рака плућа и 24. октобра Светског дана борбе против рака дојки 2025.“
- „25. новембар - Међународни дан борбе против насиља над женама 2025.“
- „Превенција ХИВ-а 2025.“
- „Пут до здравља 2025.“

**Служба за специјалистичко - консултативну делатност реализовала је 1 пројекат:**

- „Ратни војни инвалиди и дијабетес – препознај и на време реагуј“

**Служба здравствене заштите жена реализовала је 8 пројеката:**

- „Превенција, препознавање и третман постпарталне депресије“
- „Превентивни гинеколошки прегледи и очување здравља жена са инвалидитетом на територији града Новог Сада за 2025. годину“
- „Рано откривање карцинома грлића материце код корисница рехабилитационих центара за лечење болести зависности од психоактивних супстанци“
- „Превентивни гинеколошки прегледи и очување здравља Ромкиња на територији града Новог Сада за 2025. годину.
- „Превенција малолетничке трудноће 2025. године“
- „Едукација за прву помоћ код одојчади и мале деце 2025. године“
- „Едукација за пружање прве помоћи код одојчади и мале деце у ромској популацији 2025. године“
- „Едукација трудница о гестацијском дијабетесу“

**Служба стоматолошке здравствене заштите спровела је 2 пројекта:**

- „Мала школа оралног здравља“
- „Календар оралног здравља труднице 2025.“

**Служба патронаже реализовала је 1 пројекат:**

- „Унапређење здравља припадника ромске популације Града Новог Сада 2025“

**Одсек јавних набавки 2 пројекта:**

- „Живот са деменцијом“
- „Управљање стресом“

Поред пројеката који су реализовани у оквиру служби Дома здравља „Нови Сад“, током 2025. године реализована су **2 пројекта са спољним сарадницима** (Клиника за гинекологију и акушерство Клиничког центра Војводине):

- „Мој гинеколог 2025.“
- „Онлајн платформа – питања и одговори о неплодности и донацији репродуктивног материјала 2025.“

У наредној табели дат је приказ броја и вредности пројеката од 2021. до 2025. године.

Табела 5 Број реализованих пројеката и износ одобрених средстава од 2021. до 2025. год.

Година	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Број реализованих пројеката	51	58	57	58	32
Износ одобрених средстава	8.179.554,00	11.770.778,32	12.780.993,00	13.577.421,50	7.702.401,39

**Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад - учесник у реализацији Мера за унапређење подршке подстицајном родитељству и раном развоју деце за 2025. годину**

У циљу јачања система подршке родитељима/старатељима, Мерама за унапређење подршке подстицајном родитељству и раном развоју деце за 2025. годину дефинисане су мере и активности предложене од стране чланова Међусекторског радног тела за подршку подстицајном родитељству и раном развоју деце на територији Града Новог Сада.

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад одређен као носилац спровођења мера 2.1. „Школа психомоторног развоја беба од рођења до прве године живота“ и 2.2. „Очување и унапређење здравља младих – оралног здравља деце“. За реализацију ових мера од стране Градске управе за здравство Града Новог Сада одобрена су средства у износу **997.996,00 динара**.

### **Средства из буџета Покрајинског секретаријата за здравство**

На основу Јавних конкурса Покрајинског секретаријата за здравство Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2025. години одређена су средства у износу **39.037.936,00 динара**.

У складу са Уговором број: 002640741 2024 80253 001 000 000 001 01 005 од дана 27.12.2024. године закљученог између Покрајинског секретаријата за здравство Нови Сад и Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад, Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад одређена су средства за набавку сервера за здравствени информациони систем „Heliant“ база података у износу од **4.176.000,00 динара**.

У складу са Уговором број: 002640741 2024 80253 001 000 000 001 01 005 од дана 27.12.2024. године и припадајућим Анексом уговора, закљученог између Покрајинског секретаријата за здравство Нови Сад и Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад, Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад одређена су средства за набавку 4 путничких возила за потребе Службе кућног лечења и Службе патронаже износу од **8.316.180,00 динара**.

У складу са Уговором број: 001201155 2025 80253 001 000 000 001 01 003 од дана 24.3.2025. године закљученог између Покрајинског секретаријата за здравство Нови Сад и Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад, Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад додељена су средства за трошкове дигитализације ртг апарата ради стављања апарата у функцију у износу од **747.064,00 динара**.

У складу са Уговором број: 1726283 2025 80253 001 000 000 001 01 005 од дана 5.5.2025. године закљученог између Покрајинског секретаријата за здравство Нови Сад и Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад, Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад додељена су средства за набавку дигиталног РТГ апарата за појединачно снимање зуба у износу од **1.157.760,00 динара**, ултразвучног апарата радиолошког у износу од **7.344.792,00 динара**, аутоклава запремине 280 литара у износу од **9.088.140,00 динара** и система за архивирање слике и комуникацију - PACS у вредности од **3.888.000,00 динара**.

У складу са Уговором број: 004564363 2025 80253 001 000 000 001 01 003 од дана 18.11.2025. године и припадајућег Анекса уговора закљученог између Покрајинског секретаријата за здравство Нови Сад и Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад, Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад додељена су средства за набавку модуларног UPS са два модула снаге 20 kW, интерним батеријама и SNMP картицом, самостојећег UPS 20kVA/20 kW, интерним батеријама и SNMP картицом – 2 комада и самостојећег UPS 30kVA/30 kW, интерним батеријама и SNMP картицом у укупној вредности од **4.320.000,00 динара**.

### **Средства из буџета Града Новог Сада**

У складу са Програмом спровођења мера којима се стварају услови за бољу доступност и приступачност у коришћењу здравствене заштите становништва у погледу опреме и других средстава за рад у установама примарне здравствене заштите на територији Града Новог Сада за 2025. годину („Службени лист Града Новог Сада“ бр. 45/20) Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад додељена су средства за набавку рачунарске опреме у износу од **40.222.560,00 динара**.

**Посебан програма јавног здравља за територију Аутономне Покрајине Војводине за 2025. годину**

Институт за јавно здравље Војводине, као носилац програмских задатака и Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад, као учесник у програмским задацима, закључили су Уговор о заједничком спровођењу програмских задатака, број 7/40 од 21.3.2025. године, којим су успоставили пословно техничку сарадњу која за предмет има заједничко спровођење програмских задатака у реализацији Посебног програма јавног здравља за територију Аутономне Покрајине Војводине за 2025. годину, утврђеног Покрајинском скупштинском одлуком о посебном програму из области јавног здравља за територију Аутономне покрајине Војводине („Сл. лист АПВ“ бр 57/2024) и Уговором бр. 000166676 2025 80253 001 000 000 001 01 002 од 30.1.2025. године, закљученим између Покрајинског секретаријата за здравство Аутономне Покрајине Војводине и Института за јавно здравље Војводине.

Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад, одобрена су средства у износу 509.800,20 динара за спровођење програмских задатака:

- Унапређени клиничко-епидемиолошки надзор над одређеним заразним болестима на територији АП Војводине
- Унапређење менталног здравља породице-„подршка породици и покретање заједнице“
- Надзор над бихевиоралним факторима ризика за хроничне незаразне болести у популацији одраслог становништва у АП Војводини.

**8. ОСНОВНА СРЕДСТВА**

Табела 6 Преглед улагања у објекте и опрему Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад по изворима средстава у 2025. години (класа 5)

Р.б.	НАМЕНА	Средства буџета АПВ	Средства града	Средства Дома здравља „Нови Сад“	УКУПНО	Донације у опреми и услугама од других правних лица
	<b>Административна опрема</b>					
	<b>Возила</b>				<b>8.316.180,00</b>	
1.	Шкода Фабиа -4 ком.	8.316.180,00			8.316.180,00	
	<b>Намештај</b>				<b>1.003.376,01</b>	
2.	Столица конференцијска -1 ком.			79.450,01	79.450,01	
3.	Столица -143 ком.			869.956,00	869.956,00	
4.	Радни сто -2 ком.			31.980,00	31980,00	
5.	Кухиња - 1 ком.			21.990,00	21.990,00	
	<b>Уградна опрема</b>				<b>1.524.764,10</b>	

6.	Клима уређај модел 12 -24 ком.			1.125.000,00	1.125.000,00	
7.	Клима уређај модел 18 -1 ком.			70.000,00	70.000,00	
8	Клима уређај модел 12 -8 ком - донација				329.764,10	329.764,10
	<b>Рачунарска опрема</b>				<b>30.981.600,00</b>	
9.	Десктоп рачунар са монитором - 150ком		26.805.600,00		26.805.600,00	
10.	Сервер -1 ком.	4.176.000,00			4.176.000,00	
	<b>Електронска опрема</b>				<b>4.320.000,00</b>	
11	УПС -4 ком	4.320.000,00			4.320.000,00	
	<b>Опрема за домаћинство</b>				<b>744.514,08</b>	
12.	Радијатор уљани -11 ком.			96.989,04	96.989,04	
13.	Нож за кројење -1 ком.			77.220,00	77.220,00	
14.	Гасни котао -4ком.			498.305,04	498.305,04	
15.	Усисивач -1 ком.			72.000,00	72.000,00	
	<b>Медицинска опрема</b>				<b>42.719.716,00</b>	
16.	Дигитални мамограф -1ком.	15.945.300,00		3.189.060,00	19.134.360,00	
17.	Аудиометар -1ком			681.600,00	681.600,00	
18.	Тимпанометар -1 ком.			678.000,00	678.000,00	
19.	Дигитализација постојећег РТГ апарата -1ком.	747.064,00			747.064,00	
20.	РТГ апарат -1 ком	1.157.760,00			1.157.760,00	
21.	Ултразвучни апарат -1 ком.	7.344.792,00			7.344.792,00	
22.	Сервер	3.888.000,00			3.888.000,00	
23.	Аутоклав -1 ком.	9.088.140,00			9.088.140,00	
	<b>Остале некретнине и опрема</b>				<b>283.000,00</b>	
24.	Врата - 1ком.			283.200,00	283.000,00	
	<b>Компјутерски софтвер</b>				<b>13.416.960,00</b>	
25	Антивирус лиценца - 1ком		13.416.960,00		13.416.960,00	
	<b>Укупно</b>	<b>54.983.236,00</b>	<b>40.222.560,00</b>	<b>7.774.750,09</b>	<b>102.980.546,09</b>	<b>329.764,10</b>

Укупна вредност имовине Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад на дан 31.12.2025. године износи 1.350.048,00 динара (стална средства).

Стопа отписа зграда и грађевинских објеката износи 64,21% чија је бруто вредност 40.439.000,00 динара.

Стопа отписа опреме Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад износи 77,26% а бруто вредност опреме на дан 31.12.2025. године износи 1.189.585.000,00 динара.

У објекте и опрему Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад у 2025. години је укупно уложено 102.980.546,09 динара. Донације од других правних лица износе 329.764,10 динара и то у следећој структури:

- Административна опрема -климе 329.764,10 динара

## 9. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

У току 2025. године Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад спровео је 42 поступка јавних набавки. Укупно је закључено 95 уговора/оквирних споразума, укупне вредности 140.898.437,33 динара од чега су 85 уговора/оквирних споразума за предмет имала добра у вредности од 97.065.137,33 динара и 10 уговора/оквирних споразума који су за предмет имали услуге укупне вредности 43.943.300,00 динара.

Табела 7 Преглед јавних набавки према предмету набавке

Јавне набавке	Број поступака		Вредност		Број уговора/оквирних споразума	
Добра	34	80,95%	97.065.137,33	68,87%	85	89,47%
Услуге	8	19,05%	43.943.300,00	31,13%	10	10,53%
<b>Укупно:</b>	<b>42</b>	<b>100%</b>	<b>140.898.437,33</b>	<b>100%</b>	<b>95</b>	<b>100%</b>

### Набавке изузете од примене ЗЈН

Према ЗЈН, на поступке набавки, добара и услуга износа до 1.000.000,00 и радова до износа до 3.000.000,00 динара без ПДВ-а се не примењује ЗЈН.

У току 2025. године Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад спровео је **255** набавки које су изузете од примене ЗЈН. Предмет набавки на које се ЗЈН не примењује била су добра, услуге и радови, финансирани средствима Републичког фонда за здравствено осигурање као и сопственим средствима Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад. Укупна вредност набавки на које се ЗЈН не примењује у 2025. години је износила **67.515.890,26** динара без ПДВ-а.

### Централизоване јавне набавке

Републички фонд за здравствено осигурање је у оквиру централизованих набавки које спроводи за здравствене установе примарне здравствене заштите на територији Србије закључио Оквирне споразуме за лекове са А и А1 Листе лекова, Б и Д Листе лекова, цитостатике са Б и Д Листе лекова, Тестове за спровођење организованог скрининга колоректалног карцинома и Санитетски и медицински потрошни материјала на основу којих је Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад током 2025. године закључио **321** уговора у укупној вредности од **248.411.458,79** динара (без ПДВ-а).

## 10. ПРИХОДИ И ПРИМАЊА

Табела 8 Преглед планираних и остварених прихода и примања у 2025. години и њихово учешће у оствареном укупном приходу

у 000 динара

Р.б.	ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	Планирано I-XII 2025.	Остварено I-XII 2025.	Индекс 3:2	Учешће прихода (колона 3) према укупном приходу
	1	2	3	4	5
1.	Матични фонд	3.824.646	3.624.962	94,78%	94,72%
2.	Партиципација	40.651	40.457	99,52%	1,06%
3.	Приход од Републике	500	273	54,60%	0,01%
4.	Услуге на тржишту	95.096	81.402	85,60%	2,12%
5.	Остали приходи	15.393	4.100	26,64%	0,11%
6.	Средства за набавку основних средстава и текуће одржавање објеката (Град, АП Војводина и Република Србија)	67.053	66.769	99,58%	1,74%
7.	Приход од пројеката и из буџета (Град, АП Војводина и Република)	9.213	9.210	99,97%	0,24%
8.	Капитални добровољ. трансф. од физ. и правлица	0	0	0	
9.	Пренета неутрошена средства за посебне намене	55.257	0	0	
<b>УКУПАН ПРИХОД:</b>		<b>4.107.809</b>	<b>3.827.173</b>	<b>93,17%</b>	<b>100%</b>

Укупни приходи и примања у 2025. години износе 3.827.173.350,92 динара и у односу на планирани приход и примања остварени су са 93,17 %, а у односу на приход и примања из претходне године, већи је за 9,35 %.

У структури прихода највеће учешће од 94,72 % има приход од Матичног фонда РФЗО - Филијале за Јужнобачки округ Нови Сад, који је у односу на планирани остварен са 94,78 %.

Приход од партиципације учествује са 1,06% у структури прихода што је знатно више од других домова здравља у Републици, као резултат строге контроле, наплате и евиденције кроз електронску фактуру.

Сопствени приход остварен на тржишту (претходни, периодични, систематски и циљани предгледи запослених, услуге неосигураним лицима и на лични захтев пацијента, обуке итд.) у структури прихода учествује са 2,12%.

Остали приходи у структури укупних прихода учествују са 0,11% и односе се на приходе остварене од наплате од полиса осигурања, осталих прихода буџета, и боловања преко 30 дана.

Средства за набавку основних средстава и текуће одржавање објеката (Град Нови Сад, АП Војводина и Република Србија) остварена су у износу од 99,58% у односу на планирана средства.

Остварен приход чине:

- из средстава АП Војводина – 26.545.756,00 динара
- из средстава Града – 40.222.560,00 динара

Приход од пројеката и из буџета остварена су у износу од 99,97% у односу на планирана средства.

Остварен приход чине:

- из средстава Града Новог Сада – 8.700.397,40 динара
- из средстава АП Војводина – 509.800,20 динара

Приход од Републике – остварен у износу од 273.377,43 динара је остварен од трансфера Министарства здравља, Основних и Виших судова.

## 11. РАСХОДИ И ИЗДАЦИ

Табела 9 Преглед планираних и остварених расхода у 2025. години и њихово учешће у оствареним укупним расходима

у 000 динара

Р.б.	РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	Планирано I-XII 2025.	Остварено I-XII 2025.	Индекс 3:2	Учешће расхода (колона 3) према укупним расходима
	1	2	3	4	5
1.	Бруто зараде радника	3.204.637	3.069.863	95,79%	79,51%
2.	Превоз са посла и на посао	59.622	57.310	96,12%	1,48%
3.	Новогодишњи пакетићи за децу	2.200	2.106	95,73%	0,05%
4.	Социјална давања запосленима	52.328	48.191	92,09%	1,25%
5.	Награде запосленима и остали пос.рас.	53.000	42.468	98,76%	1,10%
6.	Стални трошкови	172.341	143.168	83,07%	3,71%
7.	Трошкови путовања	750	152	20,27%	0,01%
8.	Услуге по уговору	44.763	37.129	82,95%	0,96%
9.	Специјализоване услуге	15.574	11.092	71,22%	0,29%
10.	Текуће поправке и одржавање	57.266	38.720	67,61%	1,00%
11.	Материјал	329.980	302.919	91,80%	7,84%
12.	Амортизација	4.000	0	0	0
13.	Казне за кашњење	1.000	404	40,40%	0,01%
14.	Порези, обавезне таксе	3.820	2.640	69,11%	0,07%
15.	Новчане казне по решењу судова	1.332	783	58,78%	0,02%
16.	Накнада штете за неискоришћен ГО	1.400	1.077	76,93%	0,03%
17.	Издаци за набавку основних средстава	113.796	102.981	90,50%	2,67%
<b>УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ:</b>		<b>4.107.809</b>	<b>3.861.003</b>	<b>93,99%</b>	<b>100%</b>

Укупни расходи и издаци у 2025. години износе 3.861.002.539,05 динара и у односу на планиране остварени су са 93,99%, док су у односу на расходе и издатке из претходне године већи за 11,47 %.

У структури укупних расхода издаци за плате запослених износе 79,51%, трошкови материјала учествују са 7,84%, издаци за набавку основних средстава учествују са 2,67%, док сви остали трошкови учествују са 9,98 %.

## 12. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

Резултат пословања као показатељ успешности пословања је утврђен као разлика остварених прихода и примања и расхода и издатака уз корекцију вишком прихода из ранијих година. Остварен вишак прихода - суфицит у 2025. години износи 16.073.550,62 динара.

Исказани суфицит је у целини наменски опредељен на средства РФЗО-а за намену плате, превоз и остале материјалне трошкове и сопствена средства за намену плате, опрему и остале материјалне трошкове.

На крају буџетске године стање на рачунима износи 18.894.153,33 динара, и то:

- средства Града	- 2.796.191,82
- средства РФЗО (плате, превоз, олт)	- 2.928.869,59
- сопствена средства	- 13.167.104,62
- средства ИПА пројекта	- 1.987,30

Залихе лекова, медицинског материјала и осталог потрошног материјала, ситног инвентара на дан 31.12.2025. године износе 29.415.106,51 динара, и то:

1. ампулирани лекови у магацину и на терену - 9.544.149,02
2. санитарски и остали медицински материјал у магацину и на терену - 5.950.799,37
3. лабораторијски материјал - 3.970.726,43
4. стоматолошки материјал - 2.835.540,27
5. остали потрошни и административни материјал - 1.564.309,44
6. ситан инвентар - 5.549.581,98

Укупна потраживања на дан 31.12.2025. године износе 196.139.282,90 динара. Од тога потраживање од РФЗО износи 179.348.020,25 динара (за други део децембарске плате, санитарски материјал, енергенте, материјалне трошкове, реагенсе, стоматологија), од купаца и остала потраживања износе 16.791.262,65 динара.

Укупан дуг према добављачима на дан 31.12.2025. године износи 142.751.306,13 динара и то за намену лекови износи 22.843.705,76 динара, за намену реагенси износи 29.068.764,71 динара, за намену санитарски и медицински потрошни материјал износи 11.903.815,94 динара, за намену енергенти 25.141.562,07 динара и остале обавезе чине 53.793.457,65 динара. Од укупног износа дуга доспео дуг према добављачима на дан 31.12.2025. године износи 14.740.933,10 динара за све намене чија плаћања врши Републички фонд за здравствено осигурање.

На крају овог извештаја дат је Преглед прихода и примања, и расхода и издатака за 2025. годину, по позицијама прихода и трошкова у складу са контним оквиром за буџетско рачуноводство у поређењу са планом и извршењем у претходној години.

**13. ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И ПРИМАЊА И РАСХОДА И ИЗДАТАКА ОСТВАРЕНИХ У ПЕРИОДУ I-XII 2025. ГОДИНЕ**

Конто	ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	План 2025.	Остварено I-XII 2024.	Остварено I-XII 2025.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
	1	2	3	4	5	6
781 100	Приход од матичног завода	3.824.646	3.291.364	3.624.962	94,78%	110%
781 100	Приход од партиципације	40.651	42.800	40.457	99,52%	94,53%
781 100	Приход од Републике	500	299	273	54,60%	91,30%
742 300	Приход оств.од вршења услуга на тржишту	95.096	102.119	81.402	85,60%	79,71%
741+744+745+771+772+812	Остали приходи	15.393	6.989	4.100	26,64%	58,66%
733 100	Приход за набавку ОС, материјала и тек.одрж.	67.053	42.058	66.769	99,58%	158,75%
733 000	Приход из буџета и од пројеката	9.213	14.180	9.210	99,97%	64,95%
744 200	Капитални добровољ. трансф. од физ. и правн. лица	0	0	0	0,00%	0,00%
311 712	Пренета неутрошена средства за посебне намене	55.257	0	0	0,00%	0,00%
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ - КЛАСА 7</b>	<b>4.107.809</b>	<b>3.499.809</b>	<b>3.827.173</b>	<b>93,17%</b>	<b>109,35%</b>

Конто	РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	План 2025.	Остварено I-XII 2024.	Остварено I-XII 2025.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
	1	2	3	4	5	6
411+412	Бруто зараде радника	3.204.637	2.807.488	3.069.863	95,79%	109,35%
413+415	Превоз са посла и на посао	59.622	56.105	57.310	96,12%	102,15%
413 142	Новогодишњи пакетићи за децу	2.200	1.804	2.106	95,73%	116,74%
414	Социјална давања запосленима	52.328	37.959	48.191	92,09%	126,96%
414 121	Боловање преко 30 дана	178	0	0	0,00%	0,00%
414 211	Расходи за образовање деце запосл.	250	211	226	90,40%	107,11%
414 311	Отпремнина приликом одласка у пензију	34.850	26.913	32.924	94,47%	122,33%
414 314	Помоћ у случ. смрти запосл.	850	689	468	55,06%	67,92%
414 411	Помоћ мед. леч. Запослених	9.100	6.814	8.610	94,62%	126,36%
414 419	Остале помоћи запосленима	7.100	3.332	5.963	83,99%	178,96%
416	Награде запосленима и остали пос.рас.	43.000	42.455	42.468	98,76%	100,03%
416 111	Јубиларне награде	42.500	42.097	42.097	99,05%	100,00%
416 131	Награде запосленима и остали посебни расходи	500	358	371	74,20%	103,63%
421	Стални трошкови	172.341	128.435	143.168	83,07%	111,47%
421 100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	3.807	3.535	3.333	87,55%	94,29%
421 211	Услуге за електричну енергију	52.556	50.412	42.614	81,08%	84,53%
421 221	Природни гас	19.090	14.133	14.093	73,82%	99,72%

421 223	Пелет за огрев	0	0	0	0,00%	0,00%
421 225	Централно грејање	30.586	19.302	25.645	83,85%	132,86%
421 311	Услуге водовода и канализације	12.005	6.880	10.384	86,50%	150,93%
421 321	Дератизација	780	583	649	83,21%	111,32%
421 322	Димничарске услуге	485	381	387	79,79%	101,57%
421 324	Одвоз отпада - ЧИСТОЋА	18.764	7.456	16.710	89,05%	224,11%
421 325	Услуге чишћења објекта	10.828	9.216	9.261	85,53%	100,49%
421 411	Телефон, телекс и телефакс	5.900	4.764	5.047	85,54%	105,94%
421 412	Интернет и слично	4.650	2.782	3.373	72,54%	121,24%
421 414	Услуге мобилног телефона	1.800	1.378	1.731	96,17%	125,62%
421 420	Поштанске услуге	1.050	799	905	86,19%	113,27%
421 511	Осигурање зграда	880	597	761	86,48%	127,47%
421 512	Осигурање возила (каска)	2.510	1.268	2.309	91,99%	182,10%
421 513	Осигурање опреме	2.650	1.983	2.462	92,91%	124,16%
421 521	Осигурање запосл. у случ. Несреће	2.600	1.820	2.407	92,58%	132,25%
421 523	Осиг. од одгов. према трећим лицима	300	210	211	70,33%	100,48%
421 619	Закуп осталог простора	300	244	244	81,33%	100,00%
421 624	Закуп опреме за очување животне средине	450	347	353	78,44%	101,73%
421 919	Остали непоменути трошкови	350	345	289	82,57%	83,77%
<b>422</b>	<b>Трошкови путовања</b>	<b>750</b>	<b>643</b>	<b>152</b>	<b>20,27%</b>	<b>23,64%</b>
422 111	Трошкови дневница на сл. Путу	50	0	0	0,00%	0,00%
422 121	Трошкови прев. на сл. путу у земљи	50	0	11	22,00%	0,00%
422 131	Трошкови смештаја на служ. Путу	300	641	102	34,00%	15,91%
422 199	Остали трошкови за посл. пут. у земљи	50	2	0	0,00%	0,00%
422 211	Трошкови дневница на сл. Путу у иностранству	50	0	0	0,00%	0,00%
422 221	Трошкови превоза за сл. пут у иностран.	50	0	0	0,00%	0,00%
422 231	Трошкови смештаја на сл. путу у иностран.	100	0	39	39,00%	0,00%
422 299	Остали трошкови за посл. пут у иностран.	50	0	0	0,00%	0,00%
422 911	Трошкови селидбе и превоза	50	0	0	0,00%	0,00%
<b>423</b>	<b>Услуге по уговору</b>	<b>44.763</b>	<b>33.883</b>	<b>37.129</b>	<b>82,95%</b>	<b>109,58%</b>
423 111	Услуге превођења	50	0	0	0,00%	0,00%
423 191	Остале административне услуге	50	0	0	0,00%	0,00%
423 211	Услуге за израду софтвера	300	0	0	0,00%	0,00%
423 212	Услуге за одржавање софтвера	6.300	4.055	5.154	81,81%	127,10%
423 221	Одржавање рачунара (пуњења тонера)	7.010	4.795	5.946	84,82%	124,00%
423 291	Остале комјут. услуге	0	300	0	0,00%	0,00%
423 311	Услуге образ. и усаврш. запосл.	11.075	7.222	10.233	92,40%	141,69%
423 320	Котизација за стручна саветовања	600	431	400	66,67%	92,81%

423 411	Услуге штампања билтена	0	0	0	0,00%	0,00%
423 413	Услуге штампања публикација	0	0	0	0,00%	0,00%
423 419	Остале услуге штампања	495	815	469	94,75%	57,55%
423 421	Услуге информисања јавности огласи	100	42	37	37,00%	88,10%
423 432	Објављивање тендера и информатив.	300	68	206	68,67%	302,94%
423 449	Остале медијске услуге	550	599	438	79,64%	73,12%
423 521	Правно заступ. пред дом. судовима	600	360	495	82,50%	137,50%
423 531	Услуге вештачења	100	0	30	30,00%	0,00%
423 539	Остале правне услуге	1.000	951	710	71,00%	74,66%
423 542	Остале финансијске услуге	50	0	0	0,00%	0,00%
423 591	Накнада чл. управних и надзорних одбора	2.000	1.614	1.667	83,35%	103,28%
423 599	Остале стручне услуге	600	0	0	0,00%	0,00%
423 611	Прање веша	8.531	7.075	7.329	85,91%	103,59%
423 711	Репрезентација	500	1.155	344	68,80%	29,78%
423 712	Поклони	50	0	0	0,00%	0,00%
423 911	Остале опште услуге	4.502	4.401	3.671	81,54%	83,41%
<b>424</b>	<b>Специјализоване услуге</b>	<b>15.574</b>	<b>11.906</b>	<b>11.092</b>	<b>71,22%</b>	<b>93,16%</b>
424 311	Здравст. заш. по уговору	50	5	16	32,00%	320,00%
424 331	Услуге јавног здравства-анализе	0	0	0	0,00%	0,00%
424 341	Лабораторијске услуге	5.921	6.910	3.829	64,67%	55,41%
424 351	Остале медицинске услуге	6.100	3.898	4.850	79,51%	124,42%
424 631	Геодетске услуге	50	0	0	0,00%	0,00%
424 911	Остале специјализоване услуге	3.453	1.093	2.397	69,42%	219,30%
<b>425</b>	<b>Текуће поправке и одржавање</b>	<b>57.266</b>	<b>32.321</b>	<b>38.720</b>	<b>67,61%</b>	<b>119,80%</b>
425 111	Зидарски радови	600	695	596	99,33%	85,76%
425 112	Столарски радови	100	0	0	0,00%	0,00%
425 113	Молерски радови	1.400	864	889	63,50%	102,89%
425 114	Радови на крову	1.500	0	1.499	99,93%	0,00%
425 115	Радови на водоводу и канализацији	3.500	1.655	1.556	44,46%	94,02%
425 116	Централно грејање	1.200	533	606	50,50%	113,70%
425 117	Електричне инсталације	5.100	1.725	2.161	42,37%	125,28%
425 118	Радови на комуникацијским инсталацијама	0	0	0	0,00%	0,00%
425 119	Текуће поправке и одрж. објеката	1.500	1.436	1.406	93,73%	97,91%
425 191	Текуће поправке и одржавање осталих објеката	3.358	1.995	2.181	64,95%	109,32%
425 210	Текуће поправке и одржавање возила	12.292	11.463	10.665	86,76%	93,04%
425 219	Остале поправке и одрж. возила	100	7	15	15,00%	214,29%
425 220	Текуће поправке и одрж. административне опреме	0	0	0	0,00%	0,00%
425 221	Поправке и одрж. намештаја	2.100	1.414	1.175	55,95%	83,10%
425 222	Одржавање рачунарске опреме	2.000	999	1.191	59,55%	119,22%
425 223	Одржавање опреме за	0	0	0	0,00%	0,00%

	комуникацију					
425 224	Електронска и фотографска опрема	2.406	981	1.672	69,49%	170,44%
425 225	Одржавање опреме за домаћинство	200	94	133	66,50%	141,49%
425 227	Уградна опрема климе - одржавање	1.810	131	1.540	85,08%	1175,57%
425 251	Текуће поправке и одрж. мед. опреме+РТГ	6.900	4.644	5.691	82,48%	122,55%
425 252	Текуће попр. и одржавање лабораторијске опреме	2.750	1.269	2.507	91,16%	197,56%
425 253	Текуће попр. и одрж. мер. и кон. инструмената	1.200	877	938	78,17%	106,96%
425 281	Текуће попр. и одрж. опр. за јав. безбед.	2.750	614	499	18,15%	81,27%
425 291	Текуће попр. и одрж. произ. мог. опреме	4.500	925	1.800	40,00%	194,59%
<b>426</b>	<b>Материјал</b>	<b>329.980</b>	<b>267.930</b>	<b>302.919</b>	<b>91,80%</b>	<b>113,06%</b>
426 111	Канцеларијски материјал	12.050	8.646	10.872	90,22%	125,75%
426 121	Расх. за рад. униформе - одећа и обућа	1.210	1.205	1.189	98,26%	98,67%
426 122	Службена одећа	1.533	1.200	1.199	78,21%	99,92%
426 124	ХТЗ опрема	1.121	619	119	10,62%	19,22%
426 131	Цвеће и зеленило	50	0	0	0,00%	0,00%
426 191	Остали административни материјал	250	125	122	48,80%	97,60%
426 311	Стручна литер. за редовне потребе запосл.	700	454	597	85,29%	131,50%
426 410	Бензин, дизел гориво, гас, уља и мазива	14.000	10.160	10.849	77,49%	106,78%
426 491	Остали мате. за превозна сред.	1.000	664	492	49,20%	74,10%
426 591	Материјал за очување живо. сред. ( мед.отпад, кесе, канге)	1.122	607	939	83,69%	154,70%
426 711	Материјали за мед. тестове и стоматолошки материјал	59.513	45.874	53.002	89,06%	115,54%
426 721	Материјал за лабораторијске тестове	112.948	94.518	108.240	95,83%	114,52%
426 751	Ампулирани лекови	99.358	88.580	97.080	97,71%	109,60%
426 791	Остали мед.мат. који се не евидент. у ел.факт.	7.446	4.767	5.531	74,28%	116,03%
426 811	Хемијска средства за чишћење	4.780	3.078	3.991	83,49%	129,66%
426 812	Инвентар за одржавање хигијене	1.430	871	867	60,63%	99,54%
426 819	Остали материјал за одржавање хигијене	1.240	817	998	80,48%	122,15%
426 911	Потрошни материјал	1.700	1.927	1.150	67,65%	59,68%
426 912	Резервни делови	1.200	1.198	1.154	96,17%	96,33%
426 913	Алат и инвентар	6.943	2.519	4.338	62,48%	172,21%
426 919	Остали материјал за посебне намене	386	101	190	49,22%	188,12%
<b>430</b>	<b>Амортизација</b>	<b>4.000</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>444 211</b>	<b>Казне за кашњење</b>	<b>1.000</b>	<b>31</b>	<b>404</b>	<b>40,40%</b>	<b>1303,23%</b>
<b>482</b>	<b>Порези, обавезне таксе</b>	<b>3.820</b>	<b>2.119</b>	<b>2.640</b>	<b>69,11%</b>	<b>124,59%</b>
482 131	Регистрација и осигурање возила	2.000	1.914	1.958	97,90%	102,30%
482 191	Остали порези	100	0	0	0,00%	0,00%
482 200	Обавезне таксе (републичке,	220	9	50	22,73%	555,56%

	градске)					
482 300	Казне (републичке, градске, судске)	1.500	196	632	42,13%	322,45%
483	<b>Новчане казне по решењу судова</b>	<b>1.332</b>	<b>324</b>	<b>783</b>	<b>58,78%</b>	<b>241,67%</b>
485	<b>Накнада штете за неискоришћени годишњи одмор</b>	<b>1.400</b>	<b>905</b>	<b>1.077</b>	<b>76,93%</b>	<b>119,01%</b>
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ - КЛАСА 4</b>	<b>3.994.013</b>	<b>3.427.308</b>	<b>3.758.022</b>	<b>94,09%</b>	<b>109,65%</b>
511 322	Капитално одржавање објеката	0	0	0	0,00%	0,00%
511 411	Пројектно планирање и праћење	2.797	0	0	0,00%	0,00%
511 431	Идејни пројекат	0	0	0	0,00%	0,00%
511 441	Стручни надзор над извођењем радова	0	0	0	0,00%	0,00%
511 451	Пројектна документација	0	0	0	0,00%	0,00%
512 111	Возила	10.000	0	8.316	83,16%	0,00%
512 211	Намештај	1.200	1.199	1.003	83,58%	83,65%
512 212	Уградна опрема	1.200	1.174	1.195	99,58%	101,79%
512 220	Рачунарска опрема	33.700	3.593	30.982	91,93%	862,29%
512 241	Електронска опрема	4.825	24	4.320	89,53%	18000,00%
512 230	Комуникациона опрема	200	0	0	0,00%	0,00%
512 251	Опрема за домаћинство	800	555	745	93,13%	134,23%
512 511	Медицинска опрема	44.374	26.334	42.720	96,27%	162,22%
512 521	Лабораторијска опрема	0	0	0	0,00%	0,00%
512 531	Мерни и контролни инструменти	500	0	0	0,00%	0,00%
512 811	Ватрогасни апарати	0	0	0	0,00%	0,00%
513 111	Остала опрема	600	426	283	47,17%	66,43%
515 111	Компјутески софтвер	0	3.096	0	0,00%	0,00%
515 192	Лиценце	13.600	69	13.417	98,65%	19444,93%
	<b>ИЗДАЦИ, ЗА НАБ. ОСН.СРЕД.- КЛАСА 5</b>	<b>113.796</b>	<b>36.470</b>	<b>102.981</b>	<b>90,50%</b>	<b>282,37%</b>
	<b>II УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ КЛ.4+5</b>	<b>4.107.809</b>	<b>3.463.778</b>	<b>3.861.003</b>	<b>93,99%</b>	<b>111,47%</b>
	<b>III БУЏЕТСКИ ДЕФИЦИТ/СУФИЦИТ (I-II)</b>		<b>36.031</b>	<b>-33.830</b>		
	<b>IV КОРИГОВАЊЕ ВИШКА, ОДНОСНО МАЊКА ПРИХОДА И ПРИМАЊА</b>		<b>13.115</b>	<b>49.904</b>		
	<b>V БУЏЕТСКИ ДЕФИЦИТ/ СУФИЦИТ (III+IV)</b>		<b>49.146</b>	<b>16.074</b>		

ПРЕДСЕДНИЦА УПРАВНОГ ОДБОРА

Александра Обреновић, мастер екон.

Број: 1163/1  
Дана: 8.4.2026.

ДОМ ЗДРАВЉА "НОВИ САД"  
БРОЈ: 2/10-XXXVI-2  
ДАНА: 8.4.2026.  
Н О В И С А Д

На основу члана 22. став 1. тачка 6, Статута Дома здравља "Нови Сад" Нови Сад и члана 22. став 1. тачка 2, Пословника о раду Управног одбора Дома здравља "Нови Сад" Нови Сад, Управни одбор Дома здравља "Нови Сад" Нови Сад, на 36. седници, одржаној дана 8.4.2026. године, донео је

## О Д Л У К У

### I

Усваја се Годишњи извештај о раду и пословању Дома здравља «Нови Сад» Нови Сад за 2025. годину, број 1163/1 од 8.4.2026. године, у предложеном тексту.

### II

Годишњи извештај о раду и пословању Дома здравља «Нови Сад» Нови Сад за 2025. годину, број 1163/1 од 8.4.2026. године, прилаже се уз ову одлуку и чини њен саставни део.

