

**ПРОГРАМ РАДА И РАЗВОЈА**  
**ДОМА ЗДРАВЉА «НОВИ САД» НОВИ САД**  
**ЗА 2024. ГОДИНУ**



Нови Сад, март 2024.

## САДРЖАЈ

1. ПЛАН ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА ЗА 2024. ГОДИНУ .....	4
2. ПРЕВЕНТИВНИ РАД.....	10
3. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА УСТАНОВЕ.....	11
4. ПРОЦЕС АКРЕДИТАЦИЈЕ У 2024. ГОДИНИ.....	11
5. ПРАЋЕЊЕ РЕЗУЛТАТА РАДА НА ОСНОВУ КАПИТАЦИОНЕ ФОРМУЛЕ .....	12
6. РЕГИСТРАЦИЈА ОСИГУРАНИКА.....	12
7. СТРАТЕШКИ ПЛАН.....	12
8. ЉУДСКИ РЕСУРСИ.....	13
8.1 ПЛАН КАДРОВА.....	13
8.2 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2024. ГОДИНИ.....	13
8.3 ПЛАН РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ.....	14
8.4 БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ И ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА.....	15
9. ВОЗНИ ПАРК.....	16
10. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2024. ГОДИНУ .....	17

На основу члана 119. став 1. тачка 4. Закона о здравственој заштити („Сл. гласник РС, бр. 25/2019 и 92/2023-аутентично тумачење) и члана 22. став 1. тачка 4. Статута Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад, Управни одбор Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад на 62. седници одржаној дана 20.3.2024. године доноси

## **ПРОГРАМ РАДА И РАЗВОЈА ДОМА ЗДРАВЉА „НОВИ САД“ НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ**

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад као највећа установа на примарном нивоу здравствене заштите у Републици Србији, добро организована и опремљена, у 2024. години планира да пружи на ефикасан, рационалан и квалитетан начин услуге грађанима на територији Града Новог Сада и општине Сремски Карловци у 28 објекта, 3 амбуланте у оквиру месних заједница, 9 амбуланти у радним организацијама и 12 стоматолошких амбулатни у основним школама којима располаже кроз 9 здравствених служби, Одсек за интерну ревизију и логистичку подршку Службе за правне и економске послове и Службе за техничке послове.

Републички фонд за здравствено осигурање – Филијала за Јужнобачки округ са седиштем у Новом Саду дао је оцену о усаглашености Плана рада Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад са предрачуном средстава за 2024. годину. План рада за 2024. годину Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад израђен је према Упутству за израду планова рада здравствених установа финансираних средствима РФЗО-а у 2024. години, Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“.

У 2024. години, Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад планира реализацију инвестиционих активности и пројеката у оквиру планираних и расположивих средстава буџета Града Новог Сада, АП Војводине и других извора.

Од прихода од остварених услуга на тржишту, које нису обавезан вид здравствене заштите, и услуга за неосигурана лица Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад планира и услуге следећих врста прегледа: претходни и периодични систематски прегледи, циљани преглед очију и вида, циљани специјалистички прегледи, оцена и утврђивање посебних здравствених способности, прегледи за радна места са повећаним ризиком, издавање лекарских уверења и остваривање прихода по том основу.

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад такође планира и обуку из Прве помоћи полазника ауто-школа у граду, на основу издатог Решења Министарства здравља број 530-53-00373/2013-07 од 13.11.2013. године, обуку ученика Саобраћајне школе „Пинки“ из Новог Сада и других правних лица.

## 1. ПЛАН ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА ЗА 2024. ГОДИНУ

Дом здравља „Нови Сад” планира примарну здравствену заштиту за становништво Града Новог Сада и општине Сремски Карловци (376.651 становник) која се остварује пружањем превентивних, куративних, дијагностичких, терапијских и рехабилитационих здравствених услуга (Правилник о Номенклатури здравствених услуга на примарном нивоу здравствене заштите („Сл. гласник РС“, бр. 70/2019, 42/2020, 74/2021 и 118/2023).

Дом здравља „Нови Сад“ је највећи дом здравља у региону, успешан у исходима пружања квалитетне, безбедне и свеобухватне примарне здравствене заштите. Наша установа сталним унапређењем квалитета излази у сусрет изазовима пружања здравствене заштите у условима кад се из године у годину број становника Новог Сада повећава, а повећава се и број старих и оних са мултиморбидитетом.

Остваривање здравствених захтева и потреба грађана реализује се кроз службе Дома здравља:

1. Служба здравствене заштите деце
2. Служба здравствене заштите жена
3. Служба опште медицине
4. Служба здравствене заштите радника
5. Служба кућног лечења и неге
6. Служба патронаже
7. Служба лабораторијске дијагностике
8. Служба за специјалистичко-консултативну делатност
9. Служба стоматолошке здравствене заштите

План рада Дома здравља „Нови Сад“ за 2024. годину је направљен према Упутству за израду планова рада здравствених установа финансираних средствима РФЗО-а у 2024. години, Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“.

У **Служби здравствене заштите деце**, за децу предшколског узраста, у оквиру рада лекара, планирано је укупно 54.896 превентивних и 162.285 куративних услуга. Предвиђено је и 4.413 дијагностичко терапијска услуга, као и 2.147 здравствено васпитних услуга. У Развојном саветовалишту планиране су услуге: лекара (386), психолога (3.483), дефектолога (логопеда) (2.614) и 6.168 услуга здравствено васпитног рада. За децу школског узраста планирана је укупно 32.151 превентивна и 172.757 куративних услуга лекара, 9.557 дијагностичко терапијских услуга и 1.875 здравствено васпитних услуга. У Саветовалишту за младе планирано је 1.213 услуга индивидуалног, 9.408 услуга групног здравствено васпитног рада и 821 услуга психолога.

**Служба здравствене заштите жена** планирала је укупно 162.718 превентивних услуга, 64.948 куративних услуга, 101.948 дијагностичко терапијских услуга и 32.611 здравствено васпитних услуга.

У оквиру здравствене заштите одраслих (Служба опште медицине и Служба здравствене заштите радника/област избрани лекар) планирано је укупно 108.876 превентивних и 1.157.579 куративних услуга лекара, 477.997 дијагностичко терапијских услуга и 244.910 здравствено васпитних услуга.

У оквиру Центра за превентивне здравствене услуге одраслих планирана је 2.490 дијагностичко терапијских услуга, 2.424 услуге индивидуалног и 253 услуге групног здравствено васпитног рада.

У Служби кућног лечења и неге планирано је 58.674 услуге лекара, 261.515 дијагностичко терапијских услуга и 2.121 услуга здравственог васпитања.

У Служби патронаже планирана је 19.601 посета патронажне сестре новорођенчету и породиљи, 34.100 посета породици (трудницама, деци, старим особама, оболелим лицима и особама са инвалидитетом), 4.045 услуга здравствено васпитног рада и 298 дијагностичких услуга.

Служба лабораторијске дијагностике планирала је: 304.927 општих хематолошких анализа у крви, 105.977 хематолошких анализа коагулације у крви односно плазми, 15.257 биохемијских анализа у крви, 1.865.225 биохемијских анализа у серуму, 209.445 биохемијских анализа у урину, 44.128 биохемијских анализа у фецесу, као и 62.323 COVID услуге.

У оквиру Службе за специјалистичко консултативну делатност, одељења су планирала следећи обим услуга: Одељење за интерне болести – 64.939 услуга лекара, 74.936 дијагностичко терапијских услуга и 10.915 услуга здравствено васпитног рада; Одсек за пуломологију – 10.359 услуга лекара и 3.292 дијагностичко терапијске услуге; Одељење РТГ дијагностике – 35.705 РТГ услуга и 26.768 УЗ услуга; Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију – 40.092 услуге лекара и 499.567 терапијских услуга; Одељење офталмологије – 18.903 услуге лекара и 15.374 дијагностичко терапијске услуге; Одељење за болести уха, грла и носа – 39.696 услуга лекара и 24.355 дијагностичко терапијских услуга; Одељење спортске медицине – 6.146 прегледа лекара и 5.372 дијагностичко терапијске услуге; Одељење неуропсихијатрије – 29.668 услуга лекара, 7.302 дијагностичко терапијске услуге и 1.487 услуга здравствено васпитног рада. Одељење дерматовенерологије – 48.335 услуга лекара и 11.448 дијагностичко терапијских услуга.

Служба стоматолошке здравствене заштите планирала је 60.030 превентивних услуга, 113.876 куративних услуга и 6.054 РТГ услуге.

**Табеларни приказ планираних услуга за 2024. годину по службама Дома здравља:**

Ред. број	УСЛУГЕ	Фактурисано извршење 2023.	План 2024.
1.	<b>Служба здравствене заштите деце</b>		
1.1.	Предшколски узраст		
	-превентивне услуге	49.524	54.896
	-куративне услуге	162.285	162.285
	-дијагностичко терапијске услуге	4.413	4.413
	-здравствено васпитне услуге	2.147	2.147
1.2.	Школски узраст		
	-превентивне услуге	15.714	32.151
	-куративне услуге	172.757	172.757
	-дијагностичко терапијске услуге	9.557	9.557
	-здравствено васпитне услуге	1.875	1.875
1.3.	Развојно саветовалиште		
	-услуге лекара	386	386
	-услуге психолога	3.483	3.483
	-услуге дефектолога (логопеда)	2.614	2.614
	- здравствено васпитне услуге	6.168	6.168
1.4.	Саветовалиште за младе		
	-индивидуални здравствено васпитни рад	1.213	1.213
	-групни здравствено васпитни рад	9.408	9.408
	-рад психолога	821	821
2.	<b>Служба здравствене заштите жена</b>		
	-превентивне услуге	96.132	162.718
	-куративне услуге	64.948	64.948
	-дијагностичко терапијске услуге	101.948	101.948
	-здравствено васпитне услуге	32.611	32.611
3.	<b>Здравствена заштита одраслих</b>		
	-превентивне услуге	73.356	108.876
	-куративне услуге	1.157.579	1.157.579
	-дијагностичко терапијске услуге	477.997	477.997
	-здравствено васпитне услуге	244.910	244.910
3.1.	<b>Центар за превентивне здравствене услуге одраслих</b>		
	-индивидуални здравствено васпитни рад	2.424	2.424
	-групни здравствено васпитни рад	253	253
	-дијагностичко терапијске услуге	2.490	2.490
4.	<b>Служба кућног лечења и неге</b>		
	-услуге лекара	58.674	58.674
	-дијагностичко терапијске услуге	261.515	261.515
	-здравствено васпитне услуге	2.121	2.121
5.	<b>Служба патронаже</b>		
	-посете новорођенчету и породиљи	19.149	19.601
	-посете породици	34.100	34.100
	-здравствено васпитне услуге	4.045	4.045
	-дијагностичке услуге	298	298
6.	<b>Служба лабораторијске дијагностике</b>		
	-опште хематолошке анализе у крви	300.776	304.297

	-хематолошке анализе коагулације у крви/ плазми	102.318	105.977
	-биохемијске анализе у крви	14.421	15.257
	-биохемијске анализе у серуму	1.856.733	1.865.225
	-биохемијске анализе у урину	259.763	209.445
	-биохемијске анализе у фецесу	18.105	44.128
	-COVID услуге	62.323	62.323
<b>7.</b>	<b>Служба за специјалистичко- консултативну делатност</b>		
<b>7.1.</b>	<b>Одељење РТГ дијагностике</b>		
	-услуге рендгена	28.503	35.705
	-услуге ултразвука	26.768	26.768
<b>7.2.</b>	<b>Одељење за интерне болести</b>		
	-услуге лекара	64.939	64.939
	-дијагностичко терапијске услуге	74.936	74.936
	-здравствено васпитне услуге	10.915	10.915
	<b>Одсек за пулмологију</b>		
	-услуге лекара	10.359	10.359
	-дијагностичко терапијске услуге	3.292	3.292
<b>7.3.</b>	<b>Одељење офталмологије</b>		
	-услуге лекара	26.519	18.903
	-дијагностичко терапијске услуге	21.569	15.374
<b>7.4.</b>	<b>Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију</b>		
	-услуге лекара	40.092	40.092
	-терапијске услуге	499.567	499.567
<b>7.5.</b>	<b>Одељење спортске медицине</b>		
	-прегледи лекара	6.146	6.146
	-дијагностичко терапијске услуге	2.986	5.372
<b>7.6.</b>	<b>Одељење за болести уха, грла и носа</b>		
	-услуге лекара	39.696	39.696
	-дијагностичко терапијске услуге	24.355	24.355
<b>7.7.</b>	<b>Одељење неуропсихијатрије</b>		
	-услуге лекара	29.668	29.668
	-дијагностичко терапијске услуге	7.302	7.302
	- здравствено васпитне услуге	1.487	1.487
<b>7.8.</b>	<b>Одељење дерматовенерологије</b>		
	-услуге лекара	48.335	48.335
	-дијагностичко терапијске услуге	11.448	11.448
<b>8.</b>	<b>Служба стоматолошке здравствене заштите</b>		
	-превентивне услуге	60.030	60.030
	-куративне услуге	113.876	113.876
	-РТГ услуге	6.054	6.054

#### **Напомене:**

Методологија планирања за 2024. годину Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“ налаже планирање куративних, дијагностичко терапијских и здравствено васпитних услуга на бази фактура о реализацији услуга за период 1.1.2023.-30.11.2023. пројектовано на дванаест месеци 2023. године, док се превентивни прегледи планирају на бази прописаних обухвата циљних популација.

### **Служба здравствене заштите деце**

Превентивне услуге лекара, односно превентивни прегледи предшколске и школске деце су планирани у већем обиму у односу на извршење јер методологија планирања налаже обухват од најмање 95% деце превентивним прегледима, а не планирање на бази извршења ових прегледа у 2023. години.

### **Служба здравствене заштите жена**

Превентивне услуге лекара су планиране у већем обиму у односу на извршење јер методологија планирања налаже обухват 25% жена старости 25-64 године скринингом за рано откривање рака грлића материце. Планирани број ових услуга је у складу и са акционим планом скрининга за рано откривање рака грлића материце у 2024. години.

**Здравствена заштита одраслих** - превентивне услуге лекара су планиране у већем обиму у односу на извршење јер методологија планирања налаже обухват 40% одраслих 50-74 године скринингом за рано откривање рака дебелог црева. Број ових услуга је у складу и са акционим планом скрининга за рано откривање колоректалног карцинома у 2024.

### **Служба лабораторијске дијагностике**

Обим за већину услуга у 2024. је планиран према реалном извршењу Службе евидентираном у ЗИС „Хелиант“ за 2023. годину, а не према пројекцији фактурисане реализације за 2023. јер је такво планирање реалније. Планирани број услуга ФОб-тестови у склопу скрининга за рано откривање рака дебелог црева је према акционом плану скрининга за рано откривање колоректалног карцинома 2024.

### **Служба за специјалистичко-консултативну делатност**

#### **Одељење РТГ дијагностике**

Планирани број РТГ услуга за 2024. је већи од извршеног у 2023. због плана за скрининг мамографије који је у складу и са акционим планом скрининга за рано откривање рака дојке у 2024.

#### **Одељење офталмологије**

План рада је прављен према мерама извршења спрам броја извршилаца који ће радити у 2024. У већем делу 2023. године је радило за 3 лекара више па је план рада за 2024. мањи у односу на обим реализације услуга у 2023.

#### **Одељење спортске медицине**

Дијагностичко терапијске услуге су планиране у складу са реалним извршењем ових услуга у 2023. евидентираном у ЗИС „Хелиант“, а не према фактурисаном извршењу јер је било техничких проблема у вези са фактурисањем ових услуга у току 2023. (фактурисана реализација је значајно мања у односу на реално извршење јер су технички проблеми оклоњени тек у мају 2023.).



Дом здравља „Нови Сад“ планира укупно 6.962.553 здравствене услуге у 2024. години што је и графички приказано према областима здравствене заштите:



На основу достављеног Плана рада Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад за 2024. годину, Центар за анализу, планирање и организацију здравствене заштите – Одсек за примарну здравствену заштиту, **Института за јавно здравље Војводине**, дао је **позитивно Мишљење на План рада Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад за 2024. годину** (број: 06-27/16-1 од 22.01.2024. године): План рада Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад за 2024. годину садржи све потребне податке о становништву, организационој структури, кадровској обезбеђености и здравственим услугама, те послужити као основа за склапање уговора о финансирању са Филијалом Републичког фонда за здравствено осигурање (РФЗО).

У складу са чланом 9. Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2024. годину („Сл.гласник РС“ број: 119 од 29.12.2023. године), а на основу Мишљења Института за јавно здравље Војводине, Нови Сад, број: 06-27/16-1 од 22.01.2024. године, **Филијала за Јужнобачки округ Нови Сад** утврђује **усаглашеност Плана рада Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад са предрачуном средстава за 2024. годину.**

## ЕПИДЕМИЈА COVID 19

Од почетка епидемије у 2020. години, када смо основали нашу прву респираторну амбуланту 19. 3. 2020. па до 16. 7. 2023, наше респираторне амбуланте нису престајале са радом нити један дан, радиле су непрекидно, сваки дан у недељи. Због побољшане епидемиолошке ситуације, први пут од почетка епидемије, респираторне амбуланте су престале са радом након 16. 7. 2023, али су опет почеле да раде 22. 9. 2023. због погоршања епидемиолошке ситуације и наставиле су са радом до сада, и у 2024. години.

Функција респираторне амбуланте је примарни контакт пацијената са сумњом на ковид у Граду Новом Саду и Општини Сремски Карловци. Дом здравља „Нови Сад“ се у борби против

ковида показао као неприкосновен чувар капије здравственог система. Само су они пацијенти којима је била потребна дијагностика и лечење на вишим нивоима здравствене заштите тамо и упућивани. У досадашњем току епидемије свега 1,78%, од посета нашим респираторним амбулантима, завршавало је на вишим нивоима здравствене заштите, док су се остали пацијенти већином контролисали и лечили у амбулантним условима наших респираторних амбуланти

Дом здравља „Нови Сад“ ће и даље на дневном нивоу пратити епидемиолошку ситуацију и у складу са тим, као и одредбама које налаже Министарство здравља Републике Србије и друге релевантне институције, организовати ће и пружање здравствене заштите.

## 2. ПРЕВЕНТИВНИ РАД

Због епидемије COVID-19 у претходном периоду, од 2020. године, приоритет здравственог система је био очување јавног здравља кроз пружање здравствене заштите грађанима са сумњом и оболелима од ковида. Превентивни рад је знатно интензивирао већ у 2022. и 2023. години, а план нам је да у 2024. години премашимо и превентивне активности из времена пре пандемије.

Све наше Службе пружају или учествују у неком од сегмената свеукупног превентивног рада који се подразумева за примарни ниво здравствене заштите.

У **Служби опште медицине** и **Служби здравствене заштите радника** пружати ће се превентивни прегледи одраслих, скрининг прегледи ради раног откривања следећих хроничних обољења: дијабетеса типа 2, кардиоваскуларног ризика, депресије, карцинома дебелог црева, спровођење имунизације / вакцинације и здравствено – васпитни рад. **Превентивни центар** планира превентивне акције са грађанима у граду, као и оболевање важних дана по Календару здравља и организовање група за одвикавање од пушења.

**Служба здравствене заштите деце** пружати ће услуге превентивних прегледа деце од рођења до завршетка средње школе, превентивне прегледе пре упућивање у установе, ултразвучни преглед новорођенчади ради раног откривања дисплазије кукова, спровођење имунизације / вакцинације и здравствено – васпитни рад. Саставни део ове службе су и два саветовалишта која су у целости оријентисана за превентивни рад са децом: **Развојно саветовалиште** које прати раст и развој деце са ризицима по здравље и **Саветовалиште за младе** оријентисано на рад са адолесцентима и младима.

**Служба здравствене заштита жена** спроводиће превентивне гинеколошке прегледе, превентивне прегледе трудница и породиља, скрининг/ рано откривање рака грлића материце, превентивне прегледе у вези са планирањем породице, психофизичку припрему трудница за порођај и здравствено – васпитни рад.

**Служба стоматолошке здравствене заштите** пружати ће седеће услуге превентивних прегледа: превентивне прегледе одојчета и систематске стоматолошке прегледе предшколске и школске деце и трудница, циљане прегледе на рано откривање ортодонтских аномалија деце, циљане прегледе на рано откривање ризика за настанак пародонтопатије, циљане прегледе на рано откривање ризика за настанак каријеса.

**Служба патронаже** кроз посете новорођенчету и породиљи, породици (трудницама, одојчету, малом и предшколском детету, одраслим особама, оболелим лицима по упуту лекара и особама са инвалидитетом) као и здравствено-васпитни рад, планира свој рад и у 2024. години.

**Служба за специјалистичко-консултативну делатност** даваће свој допринос превентивном раду, првенствено кроз секундарну и терцијарну, али и кроз примарну превентивну делатност.

Одељења офталмологије, физикалне медицине и оториноларингологије учествовати ће у спровођењу превентивних прегледа деце, у Одељењу за радиологију спроводити ће се Скрининг за рано откривање рака дојке, у Одељењу дерматовенерологије спроводити ће се дермоскопски прегледи у циљу раног откривања меланома, а Одељење спортске медицине утврђује општу и посебну здравствену способност деце од 6 до 14 година за бављење спортским активностима. **Саветовалиште за дијабетес** свој рад заснивати ће и овој години на индивидуалном приступу оболелима од дијабетеса (контрола шећера у крви, антропометрија, обука самодавања инсулина, здравствено васпитни рад) као и на одржавању предавања са темама од интереса за оболеле и њихове породице.

**Служба кућног лечења** превентивне активности спроводи ће на терену кроз пружање услуге имунизације/вакцинације, ако и кроз здравствено-васпитни рад оболелих.

**Служба за лабораторијску дијагностику** пружати ће низ лабораторијских анализа које су потребне за спровођење превентивних прегледа хроничних незаразних болести

**Центар за унапређење репродуктивног здравља**, који је започео са радом у 2021, наставити ће са синхроним деловањем Школе за труднице, Школе родитељства, гинеколога за младе, Саветовалишта за младе и Саветовалишта за дојење.

**У нашој установи ће се и у 2024. години спроводити** три скрининга у оквиру Националних скрининга - Скрининг за рак дебелог црева, Скрининг за рак грлића материце и Скрининг за рак дојке, одржавајући тренд водећег дома здравља у држави у спровођењу скрининга.

### **3. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА УСТАНОВЕ**

У 2024. години настављамо са праћењем показатеља квалитета рада у примарној здравственој заштити, са сврхом унапређења квалитета пружене здравствене заштите нашим суграђанима. Ефикасност и праћење квалитета је наш свакодневни приоритет, а евалуације се раде на месечном нивоу. Под показатељем квалитета здравствене заштите подразумева се статистичка и квантитативна мера процеса и исхода здравствене заштите која се користи за праћење, евалуацију и унапређење квалитета лечења и здравствене неге пацијената.

Задовољство корисника здравствених услуга и запослених у здравству биће праћено и евалуирано на основу анкете која се спроводи у децембру сваке године по методологији Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“.

### **4. ПРОЦЕС АКРЕДИТАЦИЈЕ У 2024. ГОДИНИ**

У 2024. години очекујемо четврту редовну посету, седмогодишњег акредитацијског циклуса, спољашњих оцењивача Агенције за акредитацију здравствених установа Србије. Планирају се активности наших тимова за акредитацију у припремању установе за четврту редовну посету. На терену ће се проверити примењивање стандарда акредитације и припремати докази и документација за спољашње оцењиваче.

Последњи сертификат акредитације са најбољим могућим резултатом, на седам година, Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад је стекао за период од јануара 2021. до јануара 2028. године, што нас обавезује да исти статус и задржимо кроз стално унапређење квалитета пружања здравствене заштите нашим пацијентима.

Дом здравља „Нови Сад“ је већ једну и по деценију акредитован Дом здравља. Претходни сертификат се односио на период од 2012 – 2020, а пре тога смо били акредитовани на период од 2008 – 2011. године. Ова чињеница подразумева да радимо по стандардима које је усвојила Агенција за акредитацију здравствених установа Србије.

## **5. ПРАЋЕЊЕ РЕЗУЛТАТА РАДА НА ОСНОВУ КАПИТАЦИОНЕ ФОРМУЛЕ**

Рад изабраних лекара у здравственој заштити одраслих, деце, жена и у стоматолошкој здравственој заштити се прати од стране Републичког фонда за здравствено осигурање у форми К и С извештајних табела на кварталном нивоу.

Настављамо са редовним праћењем и анализама и у 2024. години у складу са дефинисаним критеријумима регистрације опредељених пацијената, ефикасности, превенције и дијагностичко терапијских услуга.

Наше добре резултате планирамо задржати и још више унапредити и у 2024. години.

## **6. РЕГИСТРАЦИЈА ОСИГУРАНИКА**

Дом здравља редовно прати динамику регистрације осигураника код наших изабраних лекара. У 2024. године ћемо наставити активно праћење, а по потреби и унапређивати регистрацију осигураника код изабраних лекара.

## **7. СТРАТЕШКИ ПЛАН**

Улазимо у претпоследњу годину Стратешког плана Дома здравља „Нови Сад“ који обухвата период од 2021. до 2025. године.

Кроз дефинисане приоритетне области усмерене да ефикасно и квалитетно одговоре на здравствене потребе и захтеве становништва, као и на правовремено откривање болести и на повећање доступности здравствене заштите, планирамо активности и мере усмерене ка крајњем исходу, а то је унапређење здравља грађана Новог Сада:

1. Борба против епидемије заразне болести COVID-19
2. Одговорити на здравствене потребе становништва
3. Правовремено откривање болести
4. Унапређење репродуктивног здравља
5. Унапређење душевног здравља
6. Повећање доступности здравствене заштите

## 8. ЉУДСКИ РЕСУРСИ

### 8.1 ПЛАН КАДРОВА

План запослених радника у Дому Здравља „Нови Сад“ Нови Сад за 2024. годину

<i>Занимање</i>	<i>Примарна здравствена заштита</i>	<i>Стоматолошка здравствена заштита</i>	<i>УКУПНО</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
Лекари специјалисти	211	32	243
Доктори медицине	170		170
Доктори стоматологије		50	50
Фармацеути	12		12
Медицинске сестре техничар са вишом школом	185	3	188
Медицинске сестре техничар са средњом школом	521	121	642
Здравствени сарадници са високом спремом	27		27
Здравствени сарадници са вишом спремом	2		2
Административни радник	68		68
Технички радник	64		64
Помоћни радник	96		96
<b>УКУПНО:</b>	<b>1356</b>	<b>206</b>	<b>1562</b>

### 8.2 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2024. ГОДИНИ

Према Стратешком плану за период од 2021. до 2025. године, за 2024. годину планиран је даљи рад на реализацији циља сталне едукације запослених и усвајања нових професионалних вештина. Управни одбор је на 49. седници одржаној дана 28.09.2023. године усвојио План стручног усавршавања запослених у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад за 2024. годину.

Као и претходних година, у 2024. години се планира наставак стручног усавршавања здравствених радника, здравствених сарадника и осталих запослених Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад кроз интерне и екстерне едукације, семинаре, конгресе и симпозијуме.

Укупно планирана средства за образовање и стручно усавршавање запослених и котизације за семинаре у 2024. години износе 7.000.000,00 динара.

### 8.3 ПЛАН РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ

У структури запослених у ДЗНС постоји родна неравноправност, и то у корист жена. Такав тренд је заступљен како међу запосленима на положају, тако и међу запосленима који раде на извршилачким пословима, било на одређено или на неодређено радно време.

Основно мерило за запослење јесте испуњавање потребних услова предвиђених кроз опште, посебне и функционалне компетенције, које се проверавају за сваког кандидата појединачно, независно од пола, и које су посебно предвиђене за конкретно радно место и звање. У том смислу не можемо говорити о постојању било ког облика дискриминације у структури запослених, јер ДЗНС нема утицаја на број и полну структуру лица која ће се пријавити за попуно одређеног радног места односно запослење. Исто се односи и на лица на положају и на руководећим радним местима — начелник службе, шефови одељења и одсека и руководиоца групе.

У погледу старосне структуре запослених, међу оба пола су заступљена лица средње животне доби. Степен образовања у рангу ССС и ВСС је доминантан такоде међу оба пола запослених.

**Општи циљ** доношења Плана родне равноправности Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад јесте стваривање и унапређење родне равноправности у оквиру делокруга рада ДЗНС.

Планом се одређују и спроводе посебне мере за остваривање и унапређење родне равноправности у складу са начелом једнаких могућности којима се обезбеђује равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца, посебно припадника осетљивих друштвених група, у области рада, запошљавања, професионалног развоја, и једнаке могућности за остваривање права и слобода.

**Посебни циљеви** Плана родне равноправности Дома здравља „Нови Сад“:

1. Развијање културе родне равноправности и поштовања различитости у ДЗНС
2. Увођење родне перспективе у пословну политику ДЗНС
3. Постизање једнаких могућности професионалног развоја свих запослених
4. Родно одговорно буџетирање

У циљу остваривања и унапређења родне равноправности, ДЗНС, одређује следеће посебне мере:

Употреба родно осетљивог језика на Интернет презентацији ДЗНС код означавања лица на руководећим позицијама, приликом потписивања званичних дописа као и комуникације са другим органима, уз имена учесника и сл;

Родно планирање у процесу, управљања и спровођења планова и пројеката на нивоу ДЗНС. Подстицати запослене да похађају програм обуке у области родне равноправности и тежити ка томе да уједначен број запослених, жена и мушкараца, из сваког од сектора при ДЗНС похађа ову обуку;

Промовисање једнаких могућности у управљању људским ресурсима и једнаке заступљености полова у органима управљања;

Континуирано стручно усавршавање запослених о темама родне равноправности, принципа једнаких могућности, мирног решавања спорова, забране дискриминације на основу пола, рода, сексуалне оријентације, родног идентитета, старости, изгледа и сл. Подстицати

запослене да похађају одређене програме обуке на теме родне равноправности и забране дискриминације.

У циљу остваривања и унапређења родне равноправности неопходна је сарадња свих запослених у ДЗНС. У ДЗНС је именовано лице задужено за родну равноправност које има задатак да: прати спровођење политика и мера за остваривање и унапређивање родне равноправности из делокруга рада установе; прати стање о полној структури запослених и радно ангажованих лица у установи у којој је одређен и саставља извештај о утврђеном Стању у погледу достигнутог нивоа остваривања родне равноправности у области из делокруга рада; доставља извештаје руководиоцу ДЗНС, који се, након доношења, достављају Министарству за људска и мањинска права и друштвени дијалог (у даљем тексту: Министарство); сарађује са Министарством и телима за родну равноправност на питањима значајним за остваривање и унапређивање родне равноправности; обавља и друге послове у складу са актом о одређивању лица задуженог за родну равноправност.

Контролу примене посебних мера врши директор и помоћници директора ДЗНС, као и лице задужено за родну равноправност.

Предвиђене посебне мере које се спроводе континуирано у току календарске године и оставрени резултати се представљају у извештају који се доставља Министарству најкасније до 15. јануара текуће године за претходну годину. Министарство ближе прописује садржину извештаја.

#### **8.4 БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ И ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА**

Дом здравља „Нови Сад“ Нови Сад спроводи редовне активности из области очувања безбедности и здравља на раду и заштите од пожара у свим објектима. У 2024. години се планира наставак провере безбедности и здравља на раду и заштите од пожара, у складу са Програмом мера из области безбедности, здравља на раду и заштите од пожара у Дому здравља „Нови Сад“ за 2024. годину, Одсека одбране, обезбеђења и заштите Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад.

У објектима Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад спроводиће се редовна периодична испитивања услова радне средине, квалитета осветљености, хемијских и биолошких штетности, преглед и провера опреме за рад која подлеже периодичним прегледима, контролисање опреме и уређаја која се користи за заштиту од пожара (Лиман и остали објекти), и мерење емисије штетних гасова у околини (котларнице).

Периодично ће се обављати испитивање функционалности паник и помоћне расвете, затим контрола и одржавање агрегата и компресора, контрола личних дозиметара. Планира се набавка и замена неисправних противпожарних апарата, замена сирена за дојаву пожара, еталонирање мерне опреме, отклањање на систему за дојаву пожара, поправка неисправних хидраната, сервисирање и одржавање аларма за провалу, система видео надзора, преглед подстаница, инсталација и трошила на бутан гас, разврставање опреме под притиском, контрола зрачења РТГ апарата, одношење замењених РТГ глава и поправка, и баждарење вага. Планира се и ангажовање сервисера за одржавање хидроцила.

У 2024. години планирају се лекарски прегледи запослених у зони јонизујућих зрачења и лекарски прегледи запослених на радним местима са повећаним ризиком. Лекарске прегледе вршиће Служба за здравствену заштиту радника Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад, док ће специфичне прегледе као и до сада обављати специјализоване институције.

За запослене на пословима безбедности и здравља на раду планира се и одлазак на курсеве, семинаре, допунске обуке и полагање стручног испита за координатора противпожарне заштите.

У плану је ажурирање документације из области безбедности и здравља на раду- израда акта о процени ризика у на радном месту и радној околини- измене и допуне, као и набавка налепница обавештења, упозорења и забрана. Такође, планира се организационо уређење запослених који су одговорни за заштиту од зрачења, као и продужење лиценце Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад за обављање радијационе делатности. Затим, планира се и организација присуствовања запослених у РТГ кабинетима, периодичној обнови знања за рад у зони зрачења.

Планира се и набавка заштитне одеће, обуће и заштитне опреме (рукавице, маске, наочаре), као и наставак набавке средстава за узајамну и колективну заштиту.

## 9. ВОЗНИ ПАРК

Возни парк Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад чини 79 возила и то:

Врста возила:	Број возила:
Шкода Фабиа	39
Шкода Румстер	4
Фиат Панда	9
Фиат Пунто	4
Фиат 500Л	1
Мерцедес бенц комби	1
Фиат Добло Карго за санитарско снабдевање	1
Рено Кангу	1
Форд Фиеста	16
Опел Корса	3

За свако возило води се евиденција о месечно пређеним километрима и утрошеном гориву о чему се извештавају начелници служби и директор здравствене установе. Евиденција о потрошњи горива води се на основу података о пређеним километрима из путних налога и података са кредитних картица за гориво за свако возило појединачно.



Гориво ће се и у 2024. години набављати од изабраног добављача по спроведеном отвореном поступку јавне набавке.

Возила су опремљена ГПС системом за праћење кретања чиме је унапређена контрола наменског коришћења возила, а све у циљу оптимизације пружања услуга здравствене заштите грађанима Града Новог Сада и општине Сремски Карловци.

## 10. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2024. ГОДИНУ

Укупни приходи и примања, односно расходи и издаци за 2024. годину у Дому здравља „Нови Сад“ Нови Сад су планирани у износу од 3.534.086.000,00 динара.

Финансијски план за 2024. годину је урађен на основу:

1. Уговора о пружању и финансирању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања за 2024. годину број 7/13 од 26.1.2024. године.
2. Планираних сопствених прихода и примања у износу од 78.405.000,00 динара.
3. Осталих прихода (накнада штете од осигурања, донације, продаја расходованих апарата и сл.) у износу од 7.800.000,00 динара.
4. Пренетих неутрошених средстава за посебне намене од 17.554.000,00 динара.
5. Прихода од Града Новог Сада по основу Програма спровођења мера којима се стварају услови за бољу доступност и приступачност у коришћењу здравствене заштите становништва у погледу опреме и других средстава за рад у установама примарне здравствене заштите на територији Града Новог Сада за 2024. годину у износу од 87.715.000,00 динара.

Из сопствених средстава планирана су улагања у основна средства у износу од 10.750.000,00 динара, и то:

Позиција трошка	Опис	Износ (саПДВ-ом)
512 211	512 211 Намештај	1.200.000,00
512 212	512 212 Уградна опрема	1.200.000,00
512 220	512 220 Рачунарска опрема	1.200.000,00
512 241	512 241 Електронска опрема	400.000,00
512 230	512 230 Комуникациона опрема	50.000,00
512 251	512 251 Опрема за домаћинство	1.200.000,00
512 511	512 511 Медицинска опрема	1.200.000,00
512 531	512 531 Мерни и контролни инструменти	1.200.000,00
513 111	513 111 Остала опрема	100.000,00
515 111	515 111 Компјутерски софтвер	3.000.000,00
		10.750.000,00

На основу Финансијског плана (План прихода и примања и расхода и издатака) за 2024. годину, састављен је План јавних набавки за 2024. годину и објављен на Порталу јавних набавки.

План прихода и примања и расхода и издатака за 2024. годину усклађен је са Правилником о стандардном класификационом оквиру и контном плану за буџетски систем у здравственим установама, и саставни је део Програма рада и развоја Дома здравља „Нови Сад“ Нови Сад за 2024. годину.

### ПЛАН ПРИХОДА И ПРИМАЊА И РАСХОДА И ИЗДАКА ЗА 2023. ГОДИНУ

у 000 динара

ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	УКУПНО	Извор финансирања
<b>Извори финансирања</b>		
781 100 Приход од матичног завода	3,295,808	03
781 100 Приход од партиципације	46,304	03
742 300 Приход оств.од вршења услуга на тржишту	72,205	04
741+744+745+771+772+812 Остали приходи	14,000	03,04
733 100 +791 100 Приход за набавку ОС, метеријала и тек.одрж.	87,715	07
733+791 Приход из буџета и од пројеката	500	07
744 200 Капитални добровољни трансфери од физичких и правних лица	0	
311 712 Пренета неутрошена средства за посебне намене	17,554	13,17
<b>I УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА</b>	<b>3,534,086</b>	

РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	УКУПНО	Извор финансирања
<b>Извори финансирања</b>		
<b>411+412 Бруто плате радника</b>	<b>2,829,001</b>	03,04,13
<b>413+415 Превоз са посла и на посао</b>	<b>63,474</b>	03,04,13
<b>413 142 Новогодишњи пакетићи за децу</b>	<b>2,000</b>	04
<b>414 Социјална давања запосленима</b>	<b>33,497</b>	03,04
414 121 Боловање преко 30 дана	147	13
414 211 Расходи за образовање деце запосл.	350	04
414 311 Отпремнина приликом одл. у пенз.	19,050	03,04
414 314 Помоћ у случ. смрти запосл.	850	03,04
414 411 Помоћ мед. леч. запослених	7,300	03,04
414 419 Остале помоћи запосленима	5,800	03,04
<b>416 Награде запосленима и остали пос.рас.</b>	<b>41,320</b>	
416 111 Јубиларне награде	40,900	03
416 131 Награде запосленима и остали посебни расходи	420	04
<b>421 Стални трошкови</b>	<b>126,137</b>	
421 100 Трошкови платног промета и банкарских услуга	2,500	03,04
421 211 Услуге за електричну енергију	44,372	03,04
421 221 Природни гас	13,590	03,04
421 223 Пелет за огрев	100	03

421 225 Централно грејање	19,100	03,04
421 311 Услуге водовода и канализације	8,650	03,04
421 321 Дератизација	650	03
421 322 Димничарске услуге	405	03
421 324 Одвоз отпада - ЧИСТОЋА	8,503	03,13
421 325 Услуге чишћења објекта	8,677	03,04,13
421 411 Телефон,телекс и телефакс	4,600	03
421 412 Интернет и слично	3,000	03
421 414 Услуге мобилног телефона	1,250	03
421 419 Остале услуге комуникација	0	
421 420 Поштанске услуге	900	03,04
421 511 Осигурање зграда	810	03
421 512 Осигурање возила (каска)	610	03
421 513 Осигурање опреме	3,700	03
421 521 Осигурање запосл. у случ. несреће	2,520	03
421 523 Осиг.од одгов.према трећим лицима	600	04
421 619 Закуп осталог простора	600	04
421 622 Закуп информатичке опреме	0	
421 624 Закуп опреме за очување животне средине	550	04
421 919 Остали непоменути трошкови	450	04
<b>422 Трошкови путовања</b>	<b>1,850</b>	
422 111 Трошкови дневница на сл. путу	100	04
422 121 Трошкови прев. на сл. путу у земљи	100	04
422 131 Трошкови смештаја на служ. путу	1,200	04
422 199 Остали трошкови за посл.пут.у земљи	50	04
422 211 Трошкови дневница на сл. путу у иностранству	100	04
422 221 Трошкови превоза за сл.пут у иност.	100	04
422 231 Трошкови смештаја на сл.путу у иност.	100	04
422 299 Остали трошкови за посл.пут у инос.	50	
422 911 Трошкови селидбе и превоза	50	04
<b>423 Услуге по уговору</b>	<b>32,140</b>	
423 111 Услуге превођења	50	04
423 191 Остале административне услуге	50	04
423 211 Услуге за израду софтвера	300	04
423 212 Услуге за одржавање софтвера	4,720	03
423 221 Одржавање рачунара (пуњења тонера)	4,000	03
423 291 Остале комјут.услуге	400	04
423 311 Услуге образ. и усаврш. запосл.	7,000	03,04
423 320 Котизација за стручна саветовања	600	04
423 411 Услуге штампања билтена	0	
423 413 Услуге штампања публикација	200	04
423 419 Остале услуге штампања	200	04
423 421 Услуге информисања јавности огласи	200	04
423 432 Објављивање тендера и информатив.	150	03

423 449	Остале медијске услуге	500	04
423 521	Правно заступ. пред дом. судовима	500	04
423 531	Услуге вештачења	50	04
423 539	Остале правне услуге	1,150	04
423 542	Остале финансијске услуге	50	04
423 591	Накнада чл.управних и надзорних одбора	2,000	04
423 599	Остале стручне услуге	600	04
423 611	Прање веша	6,500	03
423 711	Репрезентација	650	04
423 712	Поклони	350	04
423 911	Остале опште услуге	1,920	04
<b>424</b>	<b>Специјализоване услуге</b>	<b>11,710</b>	
424 311	Здравст. заш. по уговору	150	03,04
424 331	Услуге јавног здравства-анализе	140	03
424 341	Лабораторијске услуге	4,200	04,13
424 351	Остале медицинске услуге	4,770	03,04,13
424 631	Геодетске услуге	50	04
424 911	Остале специјализоване услуге	2,400	04,13
<b>425</b>	<b>Текуће поправке и одржавање</b>	<b>44,455</b>	
425 111	Зидарски радови	800	03
425 112	Столарски радови	200	03
425 113	Молерски радови	1,200	03
425 114	Радови на крову	900	03
425 115	Радови на водоводу и канализацији	1,600	03
425 116	Централно грејање	650	03
425 117	Електричне инсталације	3,020	03,04
425 118	Радови на комуникацијским инсталацијама	0	
425 119	Текуће поправке и одрж.објеката	3,000	03
425 191	Текуће поправке и одржавање осталих објеката	2,000	03
425 210	Текуће поправке и одржавање возила	11,735	03
425 219	Остале поправке и одрж.возила	100	04
425 220	Текуће поправке и одржавање административне опреме	0	
425 221	Поправке и одрж.намештаја	1,600	03
425 222	Одржавање рачунарске опреме	1,000	03
425 223	Одржавање опреме за комуникацију	0	03
425 224	Електронска и фотографска опрема	2,000	03,04
425 225	Одржавање опреме за домаћинство	100	03
425 227	Уградна опрема климе - одржавање	1,200	03
425 251	Текуће поправке и одрж. мед. опреме+РТГ	5,400	03
425 252	Текуће попр. и одржавање лабораторијске опреме	2,200	03
425 253	Текуће попр. и одрж. мер. и кон. инструмената	1,200	03
425 281	Текуће попр. и одрж. опр. за јав.безбед.	2,750	04
425 291	Текуће попр. и одрж. произ. мот. опреме	1,800	03
<b>426</b>	<b>Материјал</b>	<b>240,770</b>	

426 111 Канцеларијски материјал	10,550	03,04
426 121 Расх. за рад.униформе - одећа и обућа	180	03
426 122 Службена одећа	2,400	03
426 124 ХТЗ опрема	400	03
426 131 Цвеће и зеленило	50	04
426 191 Остали административни материјал	100	04
426 311 Стручна литер. за редовне потребе запосл.	700	04
426 410 Бензин, дизел гориво, гас, уља и мазива	12,100	03,04
426 491 Остали мате. за превозна сред.(резервни делови, гуме)	1,000	03
426 591 Мат. за очување живо. сред. (мед.отпад, кесе, канте)	1,000	03
426 711 Материјали за мед. тестове и стомат.материјал	38,150	03,04,13
426 721 Материјал за лабораторијске тестове	73,989	03,04,13
426 751 Ампулирани лекови	86,311	03,04
426 791 Остали мед.мат. који се не евидент. у ел.факт.	750	03,04
426 811 Хемијска средства за чишћење	4,300	03
426 812 Инвентар за одржавање хигијене	1,200	03
426 819 Остали материјал за одржавање хигијене	840	03
426 911 Потрошни материјал	2,200	03,04
426 912 Резервни делови	1,200	03
426 913 Алат и инвентар	2,550	03,04
426 919 Остали материјал за посебне намене	800	04
<b>430 Амортизација</b>	<b>2,000</b>	<b>04</b>
<b>444 211 Казне за кашњење</b>	<b>350</b>	<b>04</b>
<b>482 Порези, обавезне таксе</b>	<b>2,820</b>	<b>03,04</b>
482 131 Регистрација и осигурање возила	2,000	03
482 191 Остали порези	200	04
482 200 Обавезне таксе (републичке, градске)	320	03,04
482 300 Казне (републичке,градске,судске)	300	04
<b>483 Новчане казне по решењу судова</b>	<b>800</b>	<b>04</b>
<b>485 Накнада штете за неискоришћени годишњи одмор</b>	<b>500</b>	<b>04</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ - КЛАСА 4</b>	<b>3,432,824</b>	
511 322 Капитално одржавање здравствених објеката	0	
511 411 Пројектно планирање и праћење	2,797	17
511 431 Идејни пројекат	0	
511 441 Стручни надзор над извођењем радова	0	
511 451 Пројектна документација	0	
512 111 Возила	0	
512 211 Намештај	16,200	07,13
512 212 Уградна опрема	1,200	13
512 220 Рачунарска опрема	4,125	07,13
512 241 Електронска опрема	400	04
512 230 Комуникациона опрема	50	13
512 251 Опрема за домаћинство	1,200	04
512 511 Медицинска опрема	70,990	04,07

512 521 Лабораторијска опрема	0	
512 531 Мерни и контролни инструменти	1,200	04
513 111 Остала опрема	100	04
515 111 Компјутерски софтвер	3,000	13
<b>ИЗДАЦИ. ЗА НАБ. ОСН.СРЕД.- КЛ. 5</b>	<b>101,262</b>	
<b>II УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ КЛ.4+5</b>	<b>3,534,086</b>	

<b>ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА:</b>
03-РФЗО
04-СОПСТВЕНИ ПРИХОД
07- РЕПУБЛИКА, ГРАД
13- СОПСТВЕНИ ПРИХОД, РФЗО, РЕПИБЛИКА-Пренета неутрошена средства за посебне намене
17-ГРАД- Пренета неутрошена средства за посебне намене

Број:857/1  
Датум: 20.3.2024.

ПРЕДСЕДНИЦА УПРАВНОГ ОДБОРА

Др Јелена Ђокић